

## Índice

### Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

### DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

### DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	46
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	74
---	----

### Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	75
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	77
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	78
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	104.344
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>104.344</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	8.130
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>8.130</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	3.149.860	2.886.216
1.01	Ativo Circulante	1.001.651	1.163.590
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	29.253	33.723
1.01.02	Aplicações Financeiras	614.375	821.570
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	583.523	589.259
1.01.02.01.03	Titulos avaliados a valor justo através do resultado	583.523	589.259
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	30.852	232.311
1.01.03	Contas a Receber	61.214	92.011
1.01.03.01	Clientes	61.214	92.011
1.01.04	Estoques	120.181	59.442
1.01.04.01	Imóveis a Comercializar	120.181	59.442
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	176.628	156.844
1.01.08.03	Outros	176.628	156.844
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	39.561	105.045
1.01.08.03.02	Depósitos Judiciais	16.658	18.351
1.01.08.03.03	Demais Contas a Receber e outros	120.409	33.448
1.02	Ativo Não Circulante	2.148.209	1.722.626
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	300.235	149.425
1.02.01.04	Contas a Receber	56.632	24.026
1.02.01.04.01	Clientes	56.632	24.026
1.02.01.05	Estoques	167.964	50.424
1.02.01.05.01	Imóveis a comercializar	167.964	50.424
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	47.948	45.692
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	47.948	45.692
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	27.691	29.283
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	27.691	29.283
1.02.02	Investimentos	1.687.206	1.448.219
1.02.02.01	Participações Societárias	1.687.206	1.448.219
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.651.044	1.406.230
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	36.162	41.989
1.02.03	Imobilizado	129.203	103.920
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	129.203	103.920
1.02.04	Intangível	31.565	21.062
1.02.04.01	Intangíveis	31.565	21.062
1.02.04.01.02	Intangíveis	31.565	21.062

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	3.149.860	2.886.216
2.01	Passivo Circulante	549.829	757.526
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	12.537	14.636
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	12.537	14.636
2.01.02	Fornecedores	48.469	6.254
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	48.469	6.254
2.01.03	Obrigações Fiscais	4.551	4.188
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	4.551	4.188
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	4.551	4.188
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	225.235	592.634
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	107.631	168.583
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	107.631	168.583
2.01.04.02	Debêntures	117.604	424.051
2.01.05	Outras Obrigações	191.442	68.840
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	112.481	48.404
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	112.481	48.404
2.01.05.02	Outros	78.961	20.436
2.01.05.02.04	Obrigações por compra de Imóveis e adto de clientes	69.653	2.160
2.01.05.02.05	Demais contas a pagar e outras	5.132	12.662
2.01.05.02.06	Arrendamento Mercantil - Direito de uso	4.176	5.614
2.01.06	Provisões	67.595	70.974
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	31.866	34.797
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.713	2.446
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	22.793	28.712
2.01.06.01.05	Outras Provisões	6.360	3.639
2.01.06.02	Outras Provisões	35.729	36.177
2.01.06.02.04	Provisões e distratos a pagar	4.103	3.058
2.01.06.02.05	Provisões para Perde de investimentos	14.449	15.942
2.01.06.02.06	Dividendos a pagar	17.177	17.177
2.02	Passivo Não Circulante	1.119.352	611.060
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	946.626	532.574
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	46.573	134.049
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	46.573	134.049
2.02.01.02	Debêntures	900.053	398.525
2.02.02	Outras Obrigações	144.879	48.344
2.02.02.02	Outros	144.879	48.344
2.02.02.02.03	Obrigações por compra de imóveis e adto de cliente	106.187	0
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	4.483	12.228
2.02.02.02.05	Arrendamento mercantil - Direito de uso	34.209	36.116
2.02.03	Tributos Diferidos	582	369
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	582	369
2.02.04	Provisões	27.265	29.773
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	27.265	29.773
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	5.441	3.114
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.322	2.093
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	19.502	24.566

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2.03	Patrimônio Líquido	1.480.679	1.517.630
2.03.01	Capital Social Realizado	1.095.511	1.095.511
2.03.02	Reservas de Capital	-153.013	-54.627
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-159.857	-90.269
2.03.02.07	Reserva de capital	6.844	35.642
2.03.04	Reservas de Lucros	553.811	476.746
2.03.04.01	Reserva Legal	31.262	31.262
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	522.549	445.484
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-15.630	0
2.03.08.01	Efeito dos Instrumentos de Hedge de Fluxo de Caixa	-15.630	0

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	31.412	112.088	35.599	117.245
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-43.222	-119.921	-30.560	-101.747
3.03	Resultado Bruto	-11.810	-7.833	5.039	15.498
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	31.933	121.904	72.769	134.138
3.04.01	Despesas com Vendas	-19.670	-34.439	-5.420	-16.963
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-13.746	-39.064	-14.134	-36.779
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-18.767	-64.732	-21.413	-58.152
3.04.05.01	Depreciação e amortização	-8.465	-23.399	-5.771	-16.099
3.04.05.02	Demais despesas operacionais	-10.302	-41.333	-15.642	-42.053
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	84.116	260.139	113.736	246.032
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	20.123	114.071	77.808	149.636
3.06	Resultado Financeiro	-13.265	-35.925	-7.051	-20.109
3.06.01	Receitas Financeiras	4.668	12.884	4.364	16.602
3.06.02	Despesas Financeiras	-17.933	-48.809	-11.415	-36.711
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	6.858	78.146	70.757	129.527
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-428	-1.081	-260	-1.162
3.08.01	Corrente	-455	-868	-358	-1.183
3.08.02	Diferido	27	-213	98	21
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	6.430	77.065	70.497	128.365
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	6.430	77.065	70.497	128.365
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,0668	0,8005	0,716	1,3038
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0622	0,7455	0,6622	1,2058

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	6.430	77.065	70.497	128.365
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-15.630	-15.630	0	0
4.02.01	Efeito dos Instrumentos de Hedge de Fluxo de Caixa	-15.630	-15.630	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-9.200	61.435	70.497	128.365

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-2.657	-74.846
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-138.083	-52.865
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	78.146	129.527
6.01.01.02	Despesa com plano de opções de ações	13.997	12.732
6.01.01.03	Juros e encargos financeiros não realizados	13.921	33.219
6.01.01.04	Depreciação e amortização	29.431	24.712
6.01.01.05	Baixas do ativo permanente	-335	-3.210
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	-5.439	-1.895
6.01.01.07	Provisão para garantia	-2.896	-117
6.01.01.08	Provisão para participação nos lucros	4.055	5.304
6.01.01.09	Provisão para créditos de liquidação duvidosa e distratos	6.894	-2.732
6.01.01.10	Provisão para realização de ativos não financeiros - imóveis destinados à venda	-2.363	-1.671
6.01.01.12	Resultado equivalência patrimonial	-260.139	-246.032
6.01.01.13	Provisão para distrato a pagar	684	449
6.01.01.17	Ajuste a valor presente	371	-390
6.01.01.18	Impostos diferidos	-6.834	-2.761
6.01.01.19	Resultado na compra e venda de participação	948	0
6.01.01.20	Instrumentos financeiros derivativos	-8.524	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	135.426	-21.981
6.01.02.01	Clientes	-9.347	15.710
6.01.02.02	Imóveis a Comercializar	-182.373	4.345
6.01.02.03	Demais contas a receber	-76.731	-4.630
6.01.02.04	Operações com partes relacionadas	208.493	-35.036
6.01.02.05	Fornecedores	42.215	6.586
6.01.02.06	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	180.410	-2.866
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e tributárias	-22.596	-4.808
6.01.02.08	Demais contas a pagar	-3.888	-162
6.01.02.10	Imposto de Renda e contribuição social Pagos	-757	-1.120
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	84.190	-204.255
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-72.316	-25.787
6.02.02	Captação/Resgate aplicação financeira	216.727	-178.466
6.02.04	Acréscimo investimentos	-60.221	-2
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-86.003	244.895
6.03.01	Acréscimo de empréstimos e financiamentos	559.194	379.611
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos	-541.872	-116.168
6.03.03	Operações de mutuos com partes relacionadas	-2.256	1.231
6.03.04	Recompra de ações	-95.109	0
6.03.05	Aumento de reserva de capital	-691	1.089
6.03.06	Pagamento de arrendamento mercantil - Direito de uso	-5.269	-2.759
6.03.07	Dividendos Pagos	0	-18.109
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-4.470	-34.206
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	33.723	36.730
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	29.253	2.524



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-54.627	476.746	0	0	1.517.630
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-54.627	476.746	0	0	1.517.630
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-98.386	0	0	0	-98.386
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	8.281	0	0	0	8.281
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-95.109	0	0	0	-95.109
5.04.08	Redução da reserva de capital	0	-691	0	0	0	-691
5.04.09	Exercício Stock Option	0	-10.867	0	0	0	-10.867
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	77.065	-15.630	61.435
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	77.065	0	77.065
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-15.630	-15.630
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-15.630	-15.630
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-153.013	476.746	77.065	-15.630	1.480.679

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-68.894	324.004	0	0	1.350.621
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-68.894	324.004	0	0	1.350.621
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	13.821	0	-13.744	0	77
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	12.732	0	0	0	12.732
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-13.744	0	-13.744
5.04.08	Aumento da reserva de capital	0	1.089	0	0	0	1.089
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	128.365	0	128.365
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	128.365	0	128.365
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-55.073	324.004	114.621	0	1.479.063

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
7.01	Receitas	105.600	114.220
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	110.804	117.619
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-5.204	-3.399
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-192.595	-157.728
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-112.711	-91.684
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-79.884	-66.044
7.03	Valor Adicionado Bruto	-86.995	-43.508
7.04	Retenções	-29.431	-24.712
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-29.431	-24.712
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-116.426	-68.220
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	273.645	263.440
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	260.139	246.032
7.06.02	Receitas Financeiras	13.506	17.408
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	157.219	195.220
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	157.219	195.220
7.08.01	Pessoal	28.078	26.927
7.08.01.01	Remuneração Direta	23.596	23.438
7.08.01.02	Benefícios	1.406	2.194
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.076	1.295
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.087	1.761
7.08.02.01	Federais	2.087	1.761
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	49.989	38.167
7.08.03.01	Juros	49.989	38.167
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	77.065	128.365
7.08.04.02	Dividendos	0	13.744
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	77.065	114.621

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	4.580.948	4.236.719
1.01	Ativo Circulante	2.786.958	2.758.896
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	56.176	69.735
1.01.02	Aplicações Financeiras	985.643	1.235.719
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	952.507	991.777
1.01.02.01.03	Titulos avaliados a valor justo através do resultado	952.507	991.777
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	33.136	243.942
1.01.03	Contas a Receber	737.702	562.971
1.01.03.01	Clientes	737.702	562.971
1.01.04	Estoques	853.519	777.719
1.01.04.01	Imóveis a comercializar	853.519	777.719
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	153.918	112.752
1.01.08.03	Outros	153.918	112.752
1.01.08.03.01	Partes relacionadas	10.169	3.452
1.01.08.03.02	Depósito judiciais	17.650	19.127
1.01.08.03.03	Demais contas a receber	126.099	90.173
1.02	Ativo Não Circulante	1.793.990	1.477.823
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.539.339	1.292.600
1.02.01.04	Contas a Receber	511.651	348.825
1.02.01.04.01	Clientes	511.651	348.825
1.02.01.05	Estoques	960.072	875.204
1.02.01.05.01	Imóveis a comercializar	960.072	875.204
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	38.649	38.044
1.02.01.09.05	Créditos com controladas em Conjunto	38.649	38.044
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	28.967	30.527
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	28.967	30.527
1.02.02	Investimentos	36.162	41.989
1.02.02.01	Participações Societárias	36.162	41.989
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	36.162	41.989
1.02.03	Imobilizado	186.670	122.010
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	186.670	122.010
1.02.04	Intangível	31.819	21.224
1.02.04.01	Intangíveis	31.819	21.224
1.02.04.01.02	Intangível	31.819	21.224

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	4.580.948	4.236.719
2.01	Passivo Circulante	1.090.658	1.216.366
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	73.884	55.926
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	73.884	55.926
2.01.02	Fornecedores	92.161	38.150
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	92.161	38.150
2.01.03	Obrigações Fiscais	32.572	23.551
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	32.572	23.551
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	32.572	23.551
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	313.741	599.666
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	196.137	175.615
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	196.137	175.615
2.01.04.02	Debêntures	117.604	424.051
2.01.05	Outras Obrigações	513.092	434.513
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	24.639
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	0	24.639
2.01.05.02	Outros	513.092	409.874
2.01.05.02.04	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	478.116	370.839
2.01.05.02.05	Demais contar a pagar	30.800	33.421
2.01.05.02.06	Arrendamento mercantil - direito de uso	4.176	5.614
2.01.06	Provisões	65.208	64.560
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	35.230	37.770
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.000	3.073
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	25.870	31.058
2.01.06.01.05	Outras provisões	6.360	3.639
2.01.06.02	Outras Provisões	29.978	26.790
2.01.06.02.04	Provisões e distratos a pagar	6.990	4.155
2.01.06.02.05	Provisão para perda de investimento	5.811	5.458
2.01.06.02.06	Dividendos a pagar	17.177	17.177
2.02	Passivo Não Circulante	2.002.712	1.502.232
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.026.080	557.451
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	126.027	158.926
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	126.027	158.926
2.02.01.02	Debêntures	900.053	398.525
2.02.02	Outras Obrigações	929.952	896.808
2.02.02.02	Outros	929.952	896.808
2.02.02.02.03	Obrigações por compra de imóveis e adtdo de clientes	848.620	806.598
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	47.123	54.094
2.02.02.02.05	Arrendamento mercantil - direito de uso	34.209	36.116
2.02.03	Tributos Diferidos	16.536	15.656
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	16.536	15.656
2.02.04	Provisões	30.144	32.317
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	30.144	32.317
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.569	2.625
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	22.134	26.578
2.02.04.01.05	Outras provisões	5.441	3.114

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.487.578	1.518.121
2.03.01	Capital Social Realizado	1.095.511	1.095.511
2.03.02	Reservas de Capital	-153.013	-54.627
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-159.857	-90.269
2.03.02.07	Reserva de capital	6.844	35.642
2.03.04	Reservas de Lucros	553.811	476.746
2.03.04.01	Reserva Legal	31.262	31.262
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	522.549	445.484
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-15.630	0
2.03.08.01	Efeito dos Instrumentos de Hedge de Fluxo de Caixa	-15.630	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	6.899	491

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	721.164	2.022.709	654.503	1.596.442
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-570.610	-1.507.164	-443.229	-1.095.566
3.03	Resultado Bruto	150.554	515.545	211.274	500.876
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-123.619	-372.748	-122.551	-327.331
3.04.01	Despesas com Vendas	-62.252	-168.089	-55.649	-148.440
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-42.587	-134.950	-45.834	-116.170
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-17.358	-68.169	-20.980	-62.630
3.04.05.01	Depreciação e amortização	-8.735	-23.998	-5.839	-16.268
3.04.05.02	Demais despesas operacionais	-8.623	-44.171	-15.141	-46.362
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.422	-1.540	-88	-91
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	26.935	142.797	88.723	173.545
3.06	Resultado Financeiro	-11.963	-36.494	-6.736	-15.995
3.06.01	Receitas Financeiras	9.879	22.431	6.051	25.574
3.06.02	Despesas Financeiras	-21.842	-58.925	-12.787	-41.569
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	14.972	106.303	81.987	157.550
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.664	-31.737	-11.002	-28.879
3.08.01	Corrente	-12.273	-31.286	-11.615	-26.699
3.08.02	Diferido	2.609	-451	613	-2.180
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.308	74.566	70.985	128.671
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	5.308	74.566	70.985	128.671
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	6.430	77.065	70.497	128.365
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.122	-2.499	488	306
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,716	0,8005	0,716	1,3038
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,6622	0,7455	0,6622	1,2058

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	6.430	77.065	70.985	128.671
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-15.630	-15.630	0	0
4.02.01	Efeito dos Instrumentos de Hedge de Fluxo de Caixa	-15.630	-15.630	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-9.200	61.435	70.985	128.671
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-8.078	63.934	70.497	128.365
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.122	-2.499	488	306



**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-215.610	142.603
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	247.380	264.999
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	106.303	157.550
6.01.01.02	Despesas com plano de opções e ações	16.583	12.732
6.01.01.03	Juros e encargos financeiros não realizados	13.471	34.160
6.01.01.04	Depreciação e amortização	31.703	26.838
6.01.01.05	Baixas do permanente	-335	-3.210
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	-4.713	-686
6.01.01.07	Provisão para garantia	-6.629	2.733
6.01.01.08	Provisão para participação nos lucros	15.616	13.332
6.01.01.09	Provisão para créditos de liquidação duvidosa e distratos	74.967	26.511
6.01.01.10	Provisão para realização de ativos não financeiros - imóveis destinados à venda	-2.943	-3.089
6.01.01.12	Resultado equivalência patrimonial	1.540	91
6.01.01.13	Provisão para distrato a pagar	1.817	-906
6.01.01.17	Ajuste a valor presente	7.612	-2.905
6.01.01.18	Impostos diferidos	623	1.848
6.01.01.19	Resultado na compra e venda de participação	289	0
6.01.01.20	Instrumentos financeiros derivativos	-8.524	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-462.990	-122.396
6.01.02.01	Clientes	-430.747	-195.794
6.01.02.02	Imóveis a comercializar	-203.205	-72.467
6.01.02.03	Demais contas a receber	-25.943	-16.151
6.01.02.04	Operações com partes relacionadas	-22.449	603
6.01.02.05	Fornecedores	54.011	46.013
6.01.02.06	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	205.390	126.456
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e tributárias	-21.983	8.592
6.01.02.08	Demais contas a pagar	6.184	7.028
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social pagos	-24.248	-26.676
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	152.164	-388.397
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-114.057	-32.449
6.02.02	Capitação / Resgate aplicação financeira	261.870	-350.196
6.02.03	Aquisição de Matéria prima	0	-5.752
6.02.07	Aumento de Capital em Investidas	4.351	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	49.887	222.568
6.03.01	Acréscimo de empréstimos e financiamentos	809.123	647.930
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos	-657.562	-405.163
6.03.03	Operações de mutuos com partes relacionadas	-605	-420
6.03.05	Aumento de reserva de capital	-691	1.089
6.03.06	Pagamento de arrendamento mercantil - Direito de uso	-5.269	-2.759
6.03.07	Dividendos	0	-18.109
6.03.08	Recompra de ações	-95.109	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-13.559	-23.226
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	69.735	48.353
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	56.176	25.127

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-54.627	476.746	0	0	1.517.630	491	1.518.121
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-54.627	476.746	0	0	1.517.630	491	1.518.121
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-98.386	0	0	0	-98.386	8.907	-89.479
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	8.281	0	0	0	8.281	0	8.281
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-95.109	0	0	0	-95.109	0	-95.109
5.04.08	Redução Reserva de capital	0	-691	0	0	0	-691	0	-691
5.04.09	Exercício Stock Option	0	-10.867	0	0	0	-10.867	0	-10.867
5.04.10	Compra / Venda de participação	0	0	0	0	0	0	7.441	7.441
5.04.11	Aumento de Capital	0	0	0	0	0	0	1.466	1.466
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	77.065	-15.630	61.435	-2.499	58.936
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	77.065	0	77.065	-2.499	74.566
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-15.630	-15.630	0	-15.630
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-15.630	-15.630	0	-15.630
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-153.013	476.746	77.065	-15.630	1.480.679	6.899	1.487.578

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-68.894	324.004	0	0	1.350.621	1.088	1.351.709
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-68.894	324.004	0	0	1.350.621	1.088	1.351.709
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	13.821	0	-13.744	0	77	0	77
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	12.732	0	0	0	12.732	0	12.732
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-13.744	0	-13.744	0	-13.744
5.04.11	Reserva de capital	0	1.089	0	0	0	1.089	0	1.089
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	128.365	0	128.365	306	128.671
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	128.365	0	128.365	306	128.671
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-55.073	324.004	114.621	0	1.479.063	1.394	1.480.457

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
7.01	Receitas	2.053.011	1.626.197
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.101.228	1.667.459
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-48.217	-41.262
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.602.446	-1.175.632
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.470.711	-1.067.704
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-131.735	-107.928
7.03	Valor Adicionado Bruto	450.565	450.565
7.04	Retenções	-31.703	-26.838
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-31.703	-26.838
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	418.862	423.727
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	21.900	26.688
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.540	-91
7.06.02	Receitas Financeiras	23.440	26.779
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	440.762	450.415
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	440.762	450.415
7.08.01	Pessoal	176.602	175.435
7.08.01.01	Remuneração Direta	137.565	137.062
7.08.01.02	Benefícios	21.871	25.010
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.166	13.363
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	101.920	87.449
7.08.02.01	Federais	101.813	87.344
7.08.02.02	Estaduais	107	105
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	87.674	58.860
7.08.03.01	Juros	87.674	58.860
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	74.566	128.671
7.08.04.02	Dividendos	0	13.744
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	77.065	114.621
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-2.499	306

# Release de Resultados 3T21

VSO Bruta (39,3%) recorde com sólido ganho de preço (+5% t/t) e desempenho financeiro impactado pelo alta dos custos com Tenda contabilizando R\$ 17 milhões de lucro líquido (R\$ 6 milhões consolidado) e margem bruta ajustada de 23,2% (22,6% no consolidado).

## Comentário ao Desempenho

**São Paulo, 04 de novembro de 2021** – Construtora Tenda S.A. (“Companhia”, “Tenda”), uma das principais construtoras e incorporadoras com foco em habitação popular no Brasil, anuncia hoje seus resultados do 3º trimestre de 2021.

### DESTAQUES

#### FINANCEIROS

- **Receita líquida** de R\$ 721 milhões nesse trimestre apresentando crescimento na comparação anual e trimestral (+10% a/a e +3% t/t);
- **Margem bruta ajustada** Tenda de 23,2% (-10p.p. a/a e -5p.p. t/t) **impactada pela revisão orçamentária das obras**. No acumulado, margem bruta ajustada Tenda contabilizou 27,2% (-5p.p. a/a) e no consolidado 26,9% (-6p.p. a/a);
- **Margem REF** encerrou o trimestre em 32,1% (-4,2 p.p. a/a e -0,6p.p. t/t) sinalizando uma certa estabilização na comparação trimestral refletindo os esforços no ganho de preço das novas vendas para minimizar os impactos da alta dos custos.
- **Lucro Líquido** de R\$ 6 milhões no trimestre (-91% a/a e -81% t/t) sendo R\$ 17 milhões em Tenda e prejuízo de R\$ 10 milhões em Alea;
- **Consumo de caixa operacional** de R\$ 79 milhões sendo R\$ 68 milhões em Tenda **impactado pelas antecipações de desembolso e estocagem de materiais** para combater a pressão dos insumos;
- **Dívida líquida/PL** atingiu +20% em função do consumo de caixa ancorando a alavancagem em patamares acima dos limites de -10% e +10% estipulados pela Companhia;

#### OPERACIONAIS

- **Lançamento** de 12 empreendimentos totalizando R\$ 644 milhões (-35% a/a e -36% t/t) **com destaque para mais um lançamento Alea** totalizando três pilotos em andamento. No acumulado lançamos R\$ 2,3 bilhões, aumento de 27% em relação ao mesmo período do ano passado.
- **Vendas brutas** contabilizaram R\$ 926 milhões (+11% a/a e -4% t/t) com VSO bruta **recorde** de 39,3% (+3,0p.p. a/a e +1,1p.p. t/t). Destaque no **incremento do preço de vendas** (+8,7% a/a e +5,4% t/t) pulverizado em todas as regiões reforçando a nossa estratégia para minimizar os fortes impactos em resultados ocasionados pela inflação dos custos.
- **Vendas líquidas** totalizaram **R\$ 776 milhões** (+5% a/a e -10% t/t) com VSO líquida de 32,9% (+0,6p.p. a/a e -1,3p.p. t/t).
- **Distratos sobre vendas brutas** de 16,2% (+ 5,0p.p. a/a e + 5,7p.p. t/t) no 3T21 e 13,3% (-1,6p.p. a/a) no acumulado do ano, patamares ainda acima do pré-pandemia com ganho de 7% no preço de revenda.
- **VGV repassado** totalizou R\$ 727 milhões (+16% a/a e +3% t/t) no trimestre e R\$2,0 bilhões (+28% a/a) no acumulado.
- **Banco de terrenos** encerrou o trimestre em R\$ 12,3 bilhões (+14% a/a e +2% t/t), adquirimos R\$ 895 milhões com incremento no percentual das permutas que está em 42% (+3,7p.p. a/a e +0,9p.p. t/t).

### COVID-19

- **Obras e Lojas** operando sem restrições de horários, seguindo todos os protocolos locais.

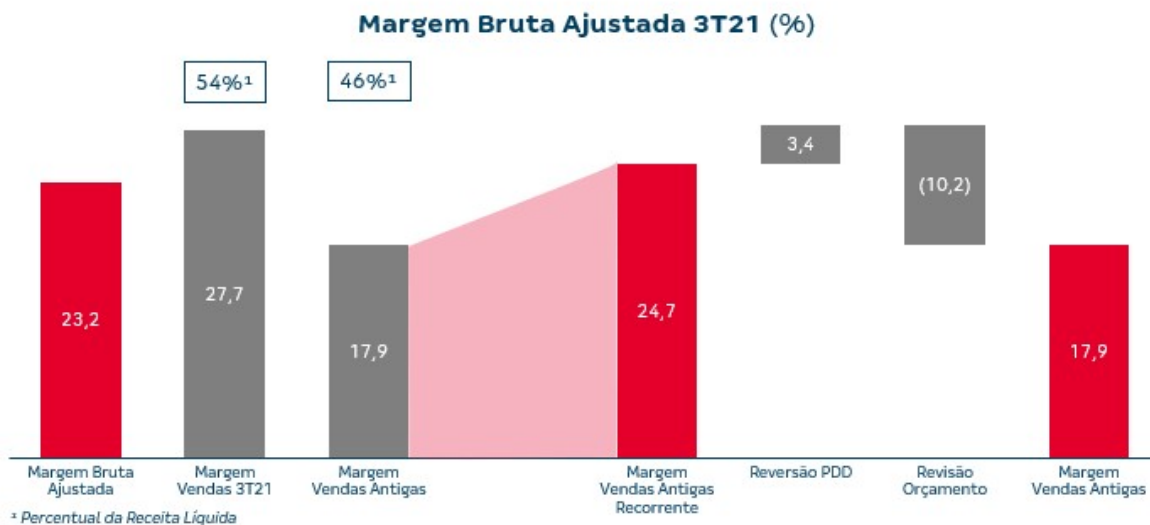
## Comentário do Desempenho

### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

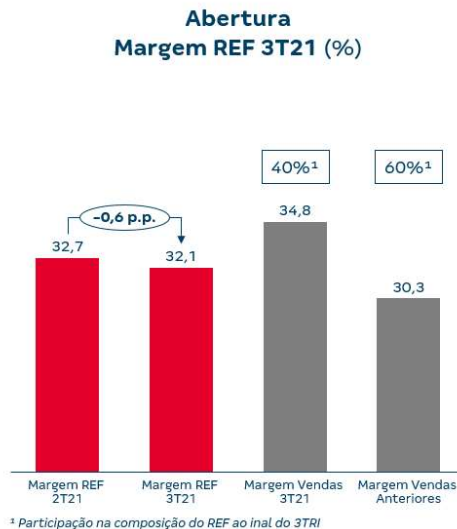
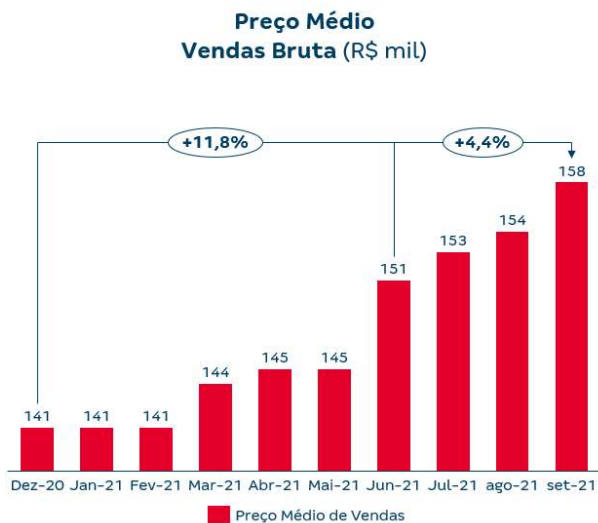
A Tenda apresentou importantes avanços operacionais nesse terceiro trimestre de 2021 mesmo em um cenário volátil das margens de retorno.

A pressão dos insumos tem impactado severamente as empresas do setor fazendo com que concorrentes se afastem cada vez mais do segmento de entrada da habitação popular brasileira, permitindo à Tenda completa dominância deste mercado.

Por um lado, temos sofrido com revisões orçamentárias que impactaram de forma importante nossa margem bruta do trimestre, em especial, a margem das vendas antigas. Por outro, essa dominância de mercado tem nos permitido praticar preços de vendas mais altos mantendo uma sólida velocidade de vendas e custo de vendas otimizados, com uma perspectiva positiva sinalizada pela margem das novas vendas.



Em nosso modelo de negócios, a elasticidade preço/demanda sempre foi alta e um fator determinante para se definir a geração de valor máxima. No segundo trimestre nos forçamos a rever a equação de preço/demanda para voltar a maximizar valor da Companhia, e a partir disto, iniciamos um movimento de escalada importante dos preços de venda que estão nos permitindo estabilizar a margem dos resultados futuros (Margem REF) mesmo em um cenário de continuidade na alta dos custos.



## Comentário ao Desempenho

Temos consciência de que apesar do impacto na margem bruta de curto prazo ter sido relevante, afinal o aumento de custos afeta todas as unidades e o aumento de preço afeta apenas as novas vendas, estamos na rota para retomarmos a margem que maximiza valor nos próximos trimestres através deste aumento de preço importante que temos capturado, apoiado inclusive pelas revisões do programa que passarão a valer a partir de 2022.

Nesse contexto transitório, a companhia está revisando seu guidance de margem bruta ajustada para o ano estimando uma oscilação entre o mínimo de 26% e o máximo de 28%, refletindo melhor as incertezas do cenário de curto prazo.

A Tenda tem uma posição privilegiada no longo prazo: a dominância de mercado alinhado com aumento de subsídios e continuidade na trajetória de ganho de produtividade nos custos de obra nos manterá como a empresa capaz de manter um alto diferencial competitivo contra nossos concorrentes no setor de habitação popular.

Reforçamos que a Tenda permanece orientada à geração de valor de longo prazo buscando construir diferenciais competitivos através da industrialização da construção civil, almejando ser a empresa que consistentemente entrega maior retorno aos seus acionistas.



## Comentário do Desempenho

### GUIDANCE

Com o objetivo de gerar simetria de informações e dar previsibilidade ao mercado sobre os nossos números, a Companhia optou **em revisar as projeções (guidance) do modelo on-site** para o ano de 2021, baseadas em expectativas da Administração, bem como em estudos internos realizados e nas condições econômico-financeiras do mercado de atuação.

• Em 2021, para a **Margem Bruta Ajustada**, entendida como a razão entre o resultado bruto (deduzido dos encargos financeiros presentes na nota explicativa das demonstrações financeiras) e a receita líquida consolidada do exercício, estimava-se uma oscilação entre 30% e 32% que foi revisada em 9 de agosto de 2021 para uma oscilação entre 28% e 30%, e agora **estima-se uma oscilação entre o mínimo de 26,0% e o máximo de 28,0%**.

• Em 2021, para as **Vendas Líquidas**, definidas como o resultado da subtração entre as vendas brutas (em R\$ milhões) e os distratos (em R\$ milhões) realizados do exercício, ajustados todos os valores à participação societária da Tenda, **manteve-se a estimativa revisada** para cima em 9 de agosto de 2021 com **uma oscilação entre o mínimo de R\$ 3.000 milhões e o máximo de R\$ 3.200 milhões**.

Guidance 2021	Limite Inferior	Limite Superior	1T21	2T21	3T21	4T21	2021
Margem Bruta Ajustada (%)	26,0%	28,0%	31,1%	27,8%	23,2%	0,0%	27,2%
Vendas Líquidas (R\$ MM)	3.000,0	3.200,0	703,9	858,3	770,0	0,0	2.332,2

## Comentário do Desempenho

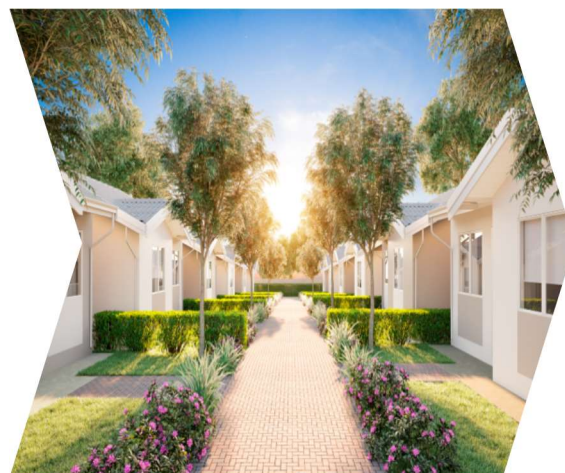
### ABERTURA ENTRE AS OPERAÇÕES TENDA (ON-SITE) E ALEA (OFF-SITE)

Seguindo com o nosso compromisso iniciamos a partir do 4T20 a apresentação dos dados segregados entre as operações on-site e off-site.

**On-site:** Modelo em que a companhia opera desde 2013 caracterizado pela construção no canteiro de obra de apartamentos usando o método construtivo parede de concreto com forma de alumínio, em regiões metropolitanas com demanda mínima produtiva de 1.000 unidades/ano.

**Off-site:** Modelo caracterizado pelo desenvolvimento de casas produzidas em uma fábrica usando a tecnologia construtiva *woodframe* e montadas no canteiro de obra. Esse modelo não exige uma demanda mínima local abrindo a possibilidade da companhia explorar mercados menores atuando em pequenas e médias cidades do país.

**Consolidado:** Resultado agregado das duas operações.



### Alea

Nesse trimestre **lançamos oficialmente o Alea Santa Bárbara d'Oeste**, primeiro empreendimento com o **conceito urbanístico de condomínio e produto 100% Alea**. São casas térreas independentes (não geminadas) em alamedas arborizadas, com ampla estrutura de lazer conectando moradores e criando um senso de comunidade. **Esses diferenciais elevaram a avaliação das unidades** junto a Caixa Econômica Federal **para R\$230mil**, teto da faixa de atuação no Programa Casa Verde e Amarela.

**Foram vendidas 35 das 75 unidades em menos de um mês do lançamento** a preços acima de R\$200mil para uma renda média de R\$4,5mil, atestando a rápida identificação dos consumidores com o produto.

Foi adquirido mais um terreno encerrando o 3T21 com três projetos em landbank. O processo de montagem da fábrica está conforme o previsto com conclusão esperada para o 4T21.

## Comentário do Desempenho

### ESG

A Companhia no 3T20 apresentou um ponto de partida no tema com os principais elementos de impacto ESG, tomando por base os temas materiais propostos pelo SASB (Sustainability Accounting Standards Board) e pelo S&P SAM CSA (Corporate Sustainability Assessment) para o setor, além de outros aspectos materiais derivados da atuação da Tenda no segmento de habitação popular. Os principais elementos de impacto ESG da Tenda podem ser agrupados em três pilares:

#### Inclusão social

##### **Produtos ao alcance das famílias de baixa renda em empreendimentos que trazem bem-estar, saneamento e infraestrutura para as comunidades**

Na Tenda, empresa na B3 integralmente dedicada à produção de unidades residenciais populares, todos os empreendimentos se enquadram no grupo 2 do Programa Casa Verde e Amarela. A Companhia oferece apartamentos com preços 17% inferiores à média praticada pelos principais concorrentes (de acordo com informações de vendas do 3T21), permitindo acesso ao imóvel próprio a famílias que nunca tiveram essa alternativa. Nos últimos doze meses, a Tenda atingiu famílias com renda média familiar mensal de R\$ 2.512, valor mais próximo do piso do que do teto do grupo 2 do PCVA (faixa de renda familiar mensal entre R\$ 2.000 e R\$ 4.000).

Preço Médio de Vendas (R\$ mil)	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)
Tenda (R\$ / unid)	155	147	5,4% ↑	143	8,5% ↑
PCVA <sup>1</sup> (R\$ / unid)	186	181	2,8% ↑	177	5,2% ↑
<b>% Preço Médio de Vendas (Tenda / PCVA)</b>	<b>83,2%</b>	<b>81,2%</b>	<b>2,5% ↑</b>	<b>80,7%</b>	<b>3,1% ↑</b>

<sup>1</sup> Preço médio ponderado entre MRV (apenas MRV), Direcional (apenas Direcional), Plano&Plano e Cury



**EMPRESA NA B3**  
100% DEDICADA A IMÓVEIS  
NO PROGRAMA CASA VERDE E AMARELA

**PREÇO MÉDIO**  
**POR UNIDADE VENDIDA**  
(R\$ mil, 3T21<sup>2</sup>)



**Imóveis ao alcance das**  
**famílias de baixa renda**

**RENDA MÉDIA**  
**FAMILIAR MENSAL**  
(R\$, out/20 a set/21<sup>1</sup>)

Mais perto do piso  
do que do topo do  
Grupo 2 do PCVA



<sup>1</sup> com base nas vendas brutas realizadas entre out/20 e set/21

<sup>2</sup> preço médio ponderado MRV (apenas MRV), Direcional (apenas Direcional), Plano&Plano e Cury

#### Respeito ao cliente e ao colaborador

##### **Produtos de qualidade, entregues no prazo e feitos de forma segura por profissionais diretamente contratados e com oportunidades de crescimento**

Todos os empreendimentos lançados a partir de 2013, ano que marca o início do atual modelo de negócios, foram entregues dentro do prazo contratual, um dos principais compromissos firmados pela Administração com seus clientes. A Companhia tem voltado esforços para a satisfação do cliente e, em 2020, o *Net Promoting Score* (NPS), uma das principais métricas globais de satisfação, passou a fazer parte das metas dos principais executivos.

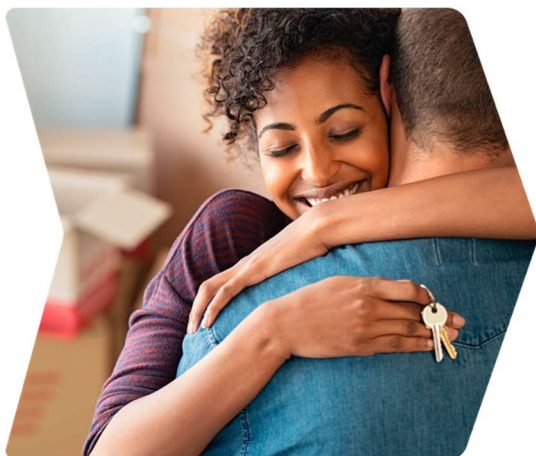
Na Tenda, praticamente todos os colaboradores envolvidos na construção dos edifícios são empregados diretamente pela Companhia, e não terceirizados, como costuma ser a prática no setor. Além de permitir a implementação da abordagem industrial à construção, o principal diferencial competitivo da Tenda, a iniciativa traz mais segurança e estabilidade para os funcionários. A Tenda adota práticas de segurança e saúde ocupacional rigorosas, monitorando riscos e indicadores de forma contínua.

## Comentário do Desempenho

Indicadores	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)
<b>Entregas dentro do prazo (%)<sup>1</sup></b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>0,0% ↑</b>	<b>100%</b>	<b>0,0% ↑</b>
Número de colaboradores diretos <sup>2</sup>	4.442	4.687	(5,2%) ↓	3.682	20,6% ↑
Número de colaboradores indiretos	2.106	2.009	4,8% ↑	1.900	10,8% ↑
Total de colaboradores	6.548	6.696	(2,2%) ↓	5.582	17,3% ↑
<b>% colaboradores diretos / total</b>	<b>68%</b>	<b>70%</b>	<b>(3,1%) ↓</b>	<b>66%</b>	<b>2,8% ↑</b>

<sup>1</sup> Empreendimentos lançados a partir de 2013, marco inicial do atual modelo de negócios

<sup>2</sup> Funcionários diretamente contratados pela Companhia



**Respeito ao cliente e ao colaborador**

*Clientes recebem as unidades dentro do prazo*

**100%** DOS PROJETOS LANÇADOS APÓS 2013 FORAM ENTREGUES DENTRO DO PRAZO

*Maioria dos colaboradores empregada diretamente*

**6.548**  
COLABORADORES

...dos quais **68%**

**SÃO EMPREGADOS DIRETAMENTE PELA TENDA**

Funcionários próprios em ~100% das atividades da torre



**AMBIENTE SEGURO:**

PADRÕES INDUSTRIAIS DE MONITORAMENTO DOS RISCOS

## Compromisso com a ética e a governança

**Rigor e atuação responsável em todas as etapas da viabilização dos empreendimentos, com gestão alinhada às melhores práticas corporativas**

O comportamento ético faz parte da cultura da Tenda e está no centro das decisões da Companhia, desde os processos de prospecção e legalização dos futuros empreendimentos até as melhores práticas junto aos colaboradores e fornecedores. A empresa mantém um Comitê de Ética coordenado pelo diretor-presidente, códigos de ética e conduta voltados para colaboradores e fornecedores, e canais de denúncia independentes.

Empresa do Novo Mercado, o mais alto nível de Governança Corporativa da B3, a Tenda atende a 90% das melhores práticas estabelecidas pelo IBGC no Código Brasileiro de Governança. Todos os conselheiros são independentes e todos os diretores são estatutários, com 40% da remuneração total vinculada a incentivos de longo prazo.



**Compromisso com a ética e a governança**

*Cultura voltada ao comportamento ético*

- ✓ **Comitê de Ética** coordenado pelo CEO
- ✓ **Códigos de Ética** para colaboradores e para fornecedores
- ✓ **Análise prévia** de fornecedores
- ✓ **Canais de denúncia** independentes

*Governança de referência*

**90%** DE ADERÊNCIA ÀS MELHORES PRÁTICAS DO IBGC EM 2019<sup>3</sup>

- ✓ **Empresa Novo Mercado**
- ✓ Todos os **conselheiros são independentes**
- ✓ Todos os **diretores são estatutários**, com 40% da remuneração total vinculada a incentivos de longo prazo<sup>4</sup>

<sup>3</sup> Com base nas respostas do formulário CVM 586 da Tenda

<sup>4</sup> Conforme proposta da administração aprovada em AGO para o ano de 2021

Para mais informações ESG, entre em contato com a equipe de RI da Tenda em [ri@tenda.com](mailto:ri@tenda.com)

## Comentário do Desempenho

### DESTAQUES OPERACIONAIS E FINANCEIROS

Destques Operacionais (R\$ milhões, VGV)	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)	9M21	9M20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
Lançamentos	633,9	985,6	(35,7%) ↓	984,2	(35,6%) ↓	2.229,8	1.780,0	25,3% ↑
Vendas Líquidas	770,0	858,3	(10,3%) ↓	742,1	3,8% ↑	2.332,2	1.758,2	32,6% ↑
VSO Líquida (%)	33,0%	34,3%	(1,3 p.p.) ↓	32,3%	0,7 p.p. ↑	59,9%	53,0%	6,9 p.p. ↑
VGV Repassado	725,0	707,3	2,5% ↑	626,2	15,8% ↑	1.952,6	1.524,9	28,0% ↑
Unidades Entregues (#)	3.796	6.179	(38,6%) ↓	2.163	75,5% ↑	11.859	6.518	81,9% ↑
Banco de Terrenos	12.215,0	11.996,6	1,8% ↑	10.802,8	13,1% ↑	12.215,0	10.802,8	13,1% ↑
<b>Alea</b>								
Lançamentos	10,3	16,2	(36,7%) ↓	0,0	0,0% ↑	26,4	0,0	0,0% ↑
Vendas Líquidas	6,3	4,0	59,5% ↑	0,0	0,0% ↑	10,3	0,0	0,0% ↑
VSO Líquida (%)	23,7%	26,2%	(2,5 p.p.) ↓	0,0%	23,7 p.p. ↑	33,5%	0,0%	33,5 p.p. ↑
VGV Repassado	2,2	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	2,2	0,0	0,0% ↑
Banco de Terrenos	79,5	47,4	67,8% ↑	0,0	0,0% ↑	79,5	0,0	0,0% ↑
<b>Consolidado</b>								
Lançamentos	644,1	1.001,8	(35,7%) ↓	984,2	(34,5%) ↓	2.256,2	1.780,0	26,8% ↑
Vendas Líquidas	776,3	862,3	(10,0%) ↓	742,1	5%	2.342,4	1.758,2	33,2% ↑
VSO Líquida (%)	32,9%	34,2%	(1,3 p.p.) ↓	32,3%	0,6 p.p. ↑	59,7%	53,0%	6,7 p.p. ↑
VGV Repassado	727,3	707,3	2,8% ↑	626,2	16%	1.954,8	1.524,9	28,2%
Unidades Entregues (#)	3.796	6.179	(38,6%) ↓	2.163	75,5% ↑	11.859	6.518	81,9% ↑
Banco de Terrenos	12.294,5	12.044,0	2,1% ↑	10.802,8	14%	12.294,5	10.802,8	13,8%
Banco de Terrenos - Aquisições/Ajustes	894,6	1.547,5	(42,2%) ↓	1.096,5	-18%	3.576,2	1.963,4	82,1%

Destques Financeiros (R\$ milhões)	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)	9M21	9M20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
Receita Líquida	713,0	698,8	2,0% ↑	654,5	8,9% ↑	2.014,7	1.596,4	26,2% ↑
Lucro Bruto Ajustado <sup>1</sup>	165,5	194,3	(14,8%) ↓	216,3	(23,5%) ↓	547,3	518,2	5,6% ↑
Margem Bruta Ajustada <sup>1</sup> (%)	23,2%	27,8%	(4,6 p.p.) ↓	33,0%	(9,8 p.p.) ↓	27,2%	32,5%	(5,3 p.p.) ↓
EBITDA Ajustado <sup>2</sup>	58,6	82,2	(28,6%) ↓	111,4	(47,3%) ↓	231,6	225,9	2,5% ↑
Margem EBITDA Ajustada <sup>2</sup> (%)	8,2%	11,8%	(3,5 p.p.) ↓	17,0%	(8,8 p.p.) ↓	11,5%	14,1%	(2,7 p.p.) ↓
Lucro Líquido (Prejuízo) <sup>3</sup>	16,6	38,1	(56,5%) ↓	76,3	(78,3%) ↓	96,9	134,5	(27,9%) ↓
Margem Líquida (%)	2,3%	5,5%	(3,1 p.p.) ↓	11,7%	(9,3 p.p.) ↓	4,8%	8,4%	(3,6 p.p.) ↓
Geração de Caixa Operacional <sup>4</sup>	(68,0)	(102,7)	33,8% ↑	119,3	(157,0%) ↓	(230,4)	142,4	(261,8%) ↓
ROE <sup>5</sup> (Últimos 12 meses)	11,7%	16,2%	(4,4 p.p.) ↓	15,1%	(3,4 p.p.) ↓	11,7%	15,1%	(3,4 p.p.) ↓
ROIC <sup>6</sup> (Últimos 12 meses)	16,7%	20,7%	(4,0 p.p.) ↓	21,6%	(5,0 p.p.) ↓	16,7%	21,6%	(5,0 p.p.) ↓
<b>Alea</b>								
EBITDA Ajustado <sup>2</sup>	(10,0)	(4,1)	(142,5%) ↓	(5,8)	(72,9%) ↓	(19,5)	(6,0)	(222,4%) ↓
Lucro Líquido (Prejuízo) <sup>3</sup>	(10,2)	(4,3)	(134,0%) ↓	(5,8)	(74,4%) ↓	(19,9)	(6,1)	(224,4%) ↓
Geração de Caixa Operacional <sup>4</sup>	(11,3)	(8,0)	(39,9%) ↓	(7,8)	(44,6%) ↓	(56,7)	(18,1)	(212,3%) ↓
<b>Consolidado</b>								
Receita Líquida	721,2	698,7	3,2% ↑	654,5	10,2% ↑	2.022,7	1.596,4	26,7% ↑
Lucro Bruto Ajustado <sup>1</sup>	162,7	194,1	(16,2%) ↓	216,3	(24,8%) ↓	544,3	518,2	5,0% ↑
Margem Bruta Ajustada <sup>1</sup> (%)	22,6%	27,8%	(5,2 p.p.) ↓	33,0%	(10 p.p.) ↓	26,9%	32,5%	(5,5 p.p.) ↓
EBITDA Ajustado <sup>2</sup>	48,6	78,1	(37,7%) ↓	105,6	(53,9%) ↓	212,1	219,8	(3,5%) ↓
Margem EBITDA Ajustada <sup>2</sup> (%)	6,7%	11,2%	(4,4 p.p.) ↓	16,1%	(9,4 p.p.) ↓	10,5%	13,8%	(3,3 p.p.) ↓
Lucro Líquido (Prejuízo) <sup>3</sup>	6,4	33,8	(81,0%) ↓	70,5	(90,9%) ↓	77,1	128,4	(40,0%) ↓
Margem Líquida (%)	0,9%	4,8%	(3,9 p.p.) ↓	10,8%	(9,9 p.p.) ↓	3,8%	8,0%	(4,2 p.p.) ↓
Receitas a Apropriar	1.361,9	1.275,4	6,8% ↑	745,3	82,7% ↑	1.361,9	745,3	82,7% ↑
Margem Resultados a Apropriar (%)	32,1%	32,7%	(0,6 p.p.) ↓	36,3%	(4,2 p.p.) ↓	32,1%	36,3%	(4,2 p.p.) ↓
Dívida Líquida / (PL+Minoritários) (%)	20,0%	12,4%	7,7 p.p. ↑	(16,9%)	37,0 p.p. ↑	20,0%	(16,9%)	37,0 p.p. ↑
Geração de Caixa Operacional <sup>4</sup>	(79,2)	(110,7)	28,4% ↑	111,5	(171,1%) ↓	(287,1)	124,2	(331,0%) ↓
ROE <sup>5</sup> (Últimos 12 meses)	10,1%	14,7%	(4,6 p.p.) ↓	14,7%	(4,6 p.p.) ↓	10,1%	14,7%	(4,6 p.p.) ↓
ROIC <sup>6</sup> (Últimos 12 meses)	14,9%	19,2%	(4,3 p.p.) ↓	21,1%	(6,2 p.p.) ↓	14,9%	21,1%	(6,2 p.p.) ↓
Lucro por Ação <sup>7</sup> (Últimos 12 meses) (R\$/ação) (ex-Tesouraria)	1,53	2,18	(29,7%) ↓	2,09	(26,8%) ↓	1,53	2,09	(26,8%) ↓

1. Ajustado por juros capitalizados. 2. Ajustado por juros capitalizados, despesas com planos de ações (não caixa) e minoritários. 3. Ajustado por minoritários.

4. A Geração de Caixa Operacional é resultado de um cálculo gerencial interno da companhia que não reflete ou compara-se aos números presentes nas DFs.

5. ROE é calculado pelo lucro líquido dos últimos 12 meses ajustado por minoritários divididos pela média do patrimônio líquido. Média referente à posição de abertura e fechamento dos últimos 12 meses.

6. ROIC é calculado pelo NOPAT dos últimos 12 meses divididos pela média do capital empregado. Média referente à posição de abertura e fechamento dos últimos 12 meses.

7. Lucro por ação (ex-Tesouraria) considera as ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações) e desconsidera as ações mantidas em Tesouraria ao final do período.

## Comentário do Desempenho

### RESULTADOS OPERACIONAIS

#### LANÇAMENTOS

A Tenda lançou 11 empreendimentos no 3T21 totalizando um volume de R\$ 634 milhões (-36% a/a e -36% t/t), projetos com lançamentos previstos nesse trimestre postergaram para o quarto trimestre devido atrasos na legalização. No acumulado foram lançados 41 projetos somando um VGV de R\$ 2,2 bilhões, aumento de 25% em relação ao mesmo período do ano passado.

O fator mix de produtos lançados em Tenda influenciou no preço médio por unidade que contabilizou R\$ 149 mil (-4,3% a/a, -1,4% t/t) no 3T21 e R\$ 150 mil (+1,0% a/a) no acumulado do ano.

A Alea lançou 1 empreendimento nesse 3T21 sendo oficialmente 3 projetos pilotos no ano que juntos representam um VGV R\$ 26 milhões. Vale ressaltar, que a certificação técnica (DATEC) obtida no primeiro trimestre de 2021, permitiu enquadrar esses empreendimentos no modelo de crédito associativo (repasse na planta).

Lançamentos	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)	9M21	9M20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
Número de empreendimentos	11	20	(45,0%) ↓	17	(35,3%) ↓	41	35	17,1% ↑
<b> VGV (R\$ milhões) </b>	<b> 633,9 </b>	<b> 985,6 </b>	<b> (35,7%) ↓ </b>	<b> 984,2 </b>	<b> (35,6%) ↓ </b>	<b> 2.229,8 </b>	<b> 1.780,0 </b>	<b> 25,3% ↑ </b>
Número de unidades lançadas	4.258	6.528	(34,8%) ↓	6.325	(32,7%) ↓	14.863	11.984	24,0% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	148,9	151,0	(1,4%) ↓	155,6	(4,3%) ↓	150,0	148,5	1,0% ↑
Tamanho médio dos empreendimentos (em unidades)	387	344	12,7% ↑	372	4,0% ↑	363	342	5,9% ↑
<b>Alea</b>								
Número de empreendimentos	1	2	(50,0%) ↓	0	0,0% ↑	3	0	0,0% ↑
<b> VGV (R\$ milhões) </b>	<b> 10,3 </b>	<b> 16,2 </b>	<b> (36,7%) ↓ </b>	<b> 0,0 </b>	<b> 0,0% ↑ </b>	<b> 26,4 </b>	<b> 0,0 </b>	<b> 0,0% ↑ </b>
Número de unidades lançadas	75	99	(24,2%) ↓	0	0,0% ↑	174	0	0,0% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	136,7	163,5	(16,4%) ↓	0,0	0,0% ↑	151,9	0,0	0,0% ↑
Tamanho médio dos empreendimentos (em unidades)	75	20	278,8% ↑	0	0,0% ↑	58	0	0,0% ↑
<b>Consolidado</b>								
Número de empreendimentos	12	22	(45,5%) ↓	17	(29,4%) ↓	44	35	25,7% ↑
<b> VGV (R\$ milhões) </b>	<b> 644,1 </b>	<b> 1.001,8 </b>	<b> (35,7%) ↓ </b>	<b> 984,2 </b>	<b> (34,5%) ↓ </b>	<b> 2.256,2 </b>	<b> 1.780,0 </b>	<b> 26,8% ↑ </b>
Número de unidades lançadas	4.333	6.627	(34,6%) ↓	6.325	(31,5%) ↓	15.037	11.984	25,5% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	148,7	151,2	(1,7%) ↓	155,6	(4,5%) ↓	150,0	148,5	1,0% ↑
Tamanho médio dos empreendimentos (em unidades)	361	276	30,8% ↑	372	(2,9%) ↓	342	342	(0,2%) ↓

## Comentário do Desempenho

### VENDAS BRUTAS

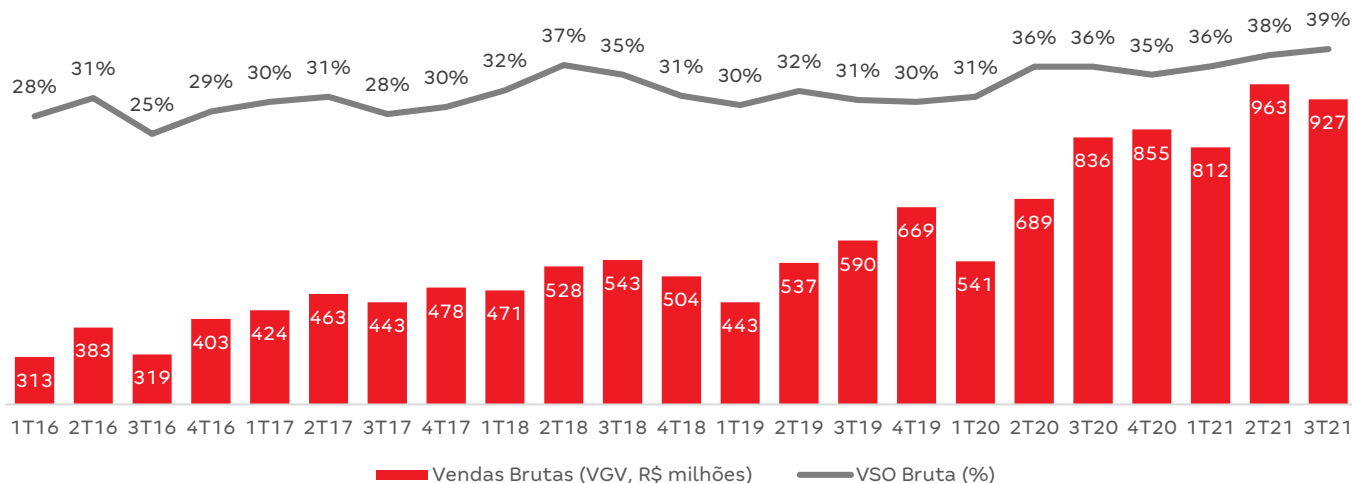
No 3T21 as vendas brutas da Tenda totalizaram R\$ 920 milhões (+10% a/a e -4% t/t) com uma velocidade sobre a oferta bruta ("VSO Bruta") recorde de 39,4% (+3,1p.p. a/a e +1,1p.p. t/t). Nos primeiros nove meses de 2021 as vendas brutas contabilizaram o VGV de R\$ 2,7 bilhões (+30% a/a).

O preço médio por unidade aumentou +8,7% a/a e +5,4% t/t de forma pulverizada em todas as regiões metropolitanas de atuação, reforçando nosso compromisso em continuar ganhando preço para combater os fortes impactos da pressão dos insumos nos resultados.

A Alea contabilizou R\$ 7 milhões de VGV vendido, foram 43 unidades com um preço médio de R\$ 158 mil, destaque para o Alea Santa Bárbara d'Oeste, lançamento desse trimestre com vendas a preço médio de R\$204 mil.

Vendas Brutas	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)	9M21	9M20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
<b>VGV (R\$ milhões)</b>	<b>919,7</b>	<b>959,0</b>	<b>(4,1%) ↓</b>	<b>836,1</b>	<b>10,0% ↑</b>	<b>2.690,9</b>	<b>2.066,2</b>	<b>30,2% ↑</b>
Número de unidades	5.930	6.516	(9,0%) ↓	5.860	1,2% ↑	18.152	14.719	23,3% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	155,1	147,2	5,4% ↑	142,7	8,7% ↑	148,2	140,4	5,6% ↑
<b>VSO Bruta</b>	<b>39,4%</b>	<b>38,3%</b>	<b>1,1 p.p. ↑</b>	<b>36,3%</b>	<b>3,1 p.p. ↑</b>	<b>69,1%</b>	<b>62,3%</b>	<b>6,8 p.p. ↑</b>
<b>Alea</b>								
<b>VGV (R\$ milhões)</b>	<b>6,8</b>	<b>4,0</b>	<b>71,7% ↑</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>	<b>10,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>
Número de unidades	43	25	72,0% ↑	0	0,0% ↑	68	0	0,0% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	157,9	158,2	(0,2%) ↓	0,0	0,0% ↑	158,0	0,0	0,0% ↑
<b>VSO Bruta</b>	<b>25,5%</b>	<b>26,2%</b>	<b>(0,7 p.p.) ↓</b>	<b>0,0%</b>	<b>25,5 p.p. ↑</b>	<b>35,1%</b>	<b>0,0%</b>	<b>35,1 p.p. ↑</b>
<b>Consolidado</b>								
<b>VGV (R\$ milhões)</b>	<b>926,5</b>	<b>963,0</b>	<b>(3,8%) ↓</b>	<b>836,1</b>	<b>10,8% ↑</b>	<b>2.701,7</b>	<b>2.066,2</b>	<b>30,8% ↑</b>
Número de unidades	5.973	6.541	(8,7%) ↓	5.860	1,9% ↑	18.220	14.719	23,8% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	155,1	147,2	5,4% ↑	142,7	8,7% ↑	148,3	140,4	5,6% ↑
<b>VSO Bruta</b>	<b>39,3%</b>	<b>38,2%</b>	<b>1,1 p.p. ↑</b>	<b>36,3%</b>	<b>3,0 p.p. ↑</b>	<b>68,8%</b>	<b>62,3%</b>	<b>6,5 p.p. ↑</b>

### Vendas Brutas (VGV, R\$ milhões) e VSO Bruta (%) Consolidado



## Comentário do Desempenho

### DISTRATOS E VENDAS LÍQUIDAS

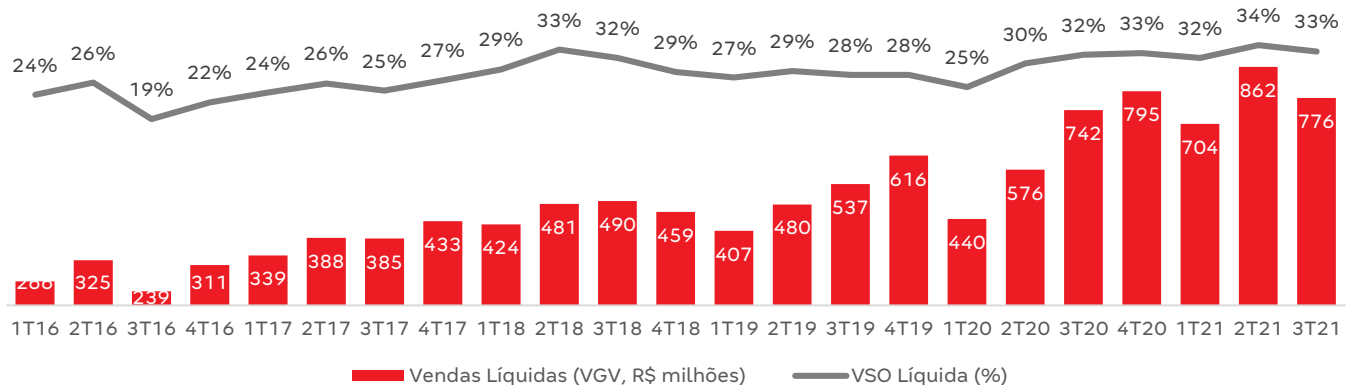
No consolidado as vendas líquidas encerraram o 3T21 em R\$ 776 milhões (+5% a/a e -10% t/t) com velocidade sobre a oferta líquida ("VSO Líquida") de 32,9% (+0,6p.p. a/a e -1,3p.p. t/t). Nos primeiros nove meses de 2021 as vendas líquidas contabilizaram R\$ 2,3 bilhões (+33% a/a).

Os distratos sobre vendas brutas finalizaram o trimestre em 16,2%, (+5,0p.p. a/a e +5,7p.p. t/t) e 13,3% (-1,6p.p. a/a) no acumulado do ano, patamares ainda acima do pré-pandemia e com ganhos de 7% no preço de revenda.

(VGV, R\$ milhões)	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)	9M21	9M20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
Vendas Brutas	919,7	959,0	(4,1%) ↓	836,1	10,0% ↑	2.690,9	2.066,2	30,2% ↑
Distratos	149,7	100,7	48,7% ↑	94,0	59,3% ↑	358,8	308,0	16,5% ↑
Vendas Líquidas	770,0	858,3	(10,3%) ↓	742,1	3,8% ↑	2.332,2	1.758,2	32,6% ↑
% Lançamentos <sup>1</sup>	68,0%	51,8%	16,2 p.p. ↑	54,4%	13,6 p.p. ↑	46,2%	33,8%	12,4 p.p. ↑
% Estoque	32,0%	48,2%	(16,2 p.p.) ↓	45,6%	(13,6 p.p.) ↓	53,8%	66,2%	(12,4 p.p.) ↓
Distratos / Vendas Brutas	16,3%	10,5%	5,8 p.p. ↑	11,2%	5,1 p.p. ↑	13,3%	14,9%	(1,6 p.p.) ↓
VSO Líquida	33,0%	34,3%	(1,3 p.p.) ↓	32,3%	0,7 p.p. ↑	59,9%	53,0%	6,9 p.p. ↑
<b>Alea</b>								
Vendas Brutas	6,8	4,0	71,7% ↑	0,0	0,0% ↑	10,7	0,0	0,0% ↑
Distratos	0,5	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,5	0,0	0,0% ↑
Vendas Líquidas	6,3	4,0	59,5% ↑	0,0	0,0% ↑	10,3	0,0	0,0% ↑
% Lançamentos <sup>1</sup>	100,0%	100,0%	0,0 p.p.	0,0%	100,0 p.p. ↑	100,0%	0,0%	100,0 p.p. ↑
% Estoque	0,0%	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
Distratos / Vendas Brutas	7,1%	0,0%	7,1 p.p. ↑	0,0%	7,1 p.p. ↑	4,5%	0,0%	4,5 p.p. ↑
VSO Líquida	23,7%	26,2%	(2,5 p.p.) ↓	0,0%	23,7 p.p. ↑	33,5%	0,0%	33,5 p.p. ↑
<b>Consolidado</b>								
Vendas Brutas	926,5	963,0	(3,8%) ↓	836,1	10,8% ↑	2.701,7	2.066,2	30,8% ↑
Distratos	150,2	100,7	49,1% ↑	94,0	59,9% ↑	359,3	308,0	16,7% ↑
Vendas Líquidas	776,3	862,3	(10,0%) ↓	742,1	4,6% ↑	2.342,4	1.758,2	33,2% ↑
% Lançamentos <sup>1</sup>	68,2%	52,1%	16,1 p.p. ↑	54,4%	13,8 p.p. ↑	46,7%	33,8%	12,9 p.p. ↑
% Estoque	31,8%	47,9%	(16,1 p.p.) ↓	45,6%	(13,8 p.p.) ↓	53,3%	66,2%	(12,9 p.p.) ↓
Distratos / Vendas Brutas	16,2%	10,5%	5,7 p.p. ↑	11,2%	5,0 p.p. ↑	13,3%	14,9%	(1,6 p.p.) ↓
VSO Líquida	32,9%	34,2%	(1,3 p.p.) ↓	32,3%	0,6 p.p. ↑	59,7%	53,0%	6,7 p.p. ↑
<b>(em unidades)</b>								
<b>Tenda</b>								
Unidades Vendidas Brutas	5.930	6.516	(9,0%) ↓	5.860	1,2% ↑	18.152	14.719	23,3% ↑
Unidades Distratadas	1.032	704	46,6% ↑	681	51,5% ↑	2.498	2.240	11,5% ↑
Unidades Vendidas Líquidas	4.898	5.812	(15,7%) ↓	5.179	(5,4%) ↓	15.654	12.479	25,4% ↑
Distratos / Vendas Brutas	17,4%	10,8%	6,6 p.p. ↑	11,6%	5,8 p.p. ↑	13,8%	15,2%	(1,4 p.p.) ↓
<b>Alea</b>								
Unidades Vendidas Brutas	43	25	72,0% ↑	0	0,0% ↑	68	0	0,0% ↑
Unidades Distratadas	3	0	0,0% ↑	0	0,0% ↑	3	0	0,0% ↑
Unidades Vendidas Líquidas	40	25	60,0% ↑	0	0,0% ↑	65	0	0,0% ↑
Distratos / Vendas Brutas	7,0%	0,0%	7,0 p.p. ↑	0,0%	7,0 p.p. ↑	4,4%	0,0%	4,4 p.p. ↑
<b>Consolidado</b>								
Unidades Vendidas Brutas	5.973	6.541	(8,7%) ↓	5.860	1,9% ↑	18.220	14.719	23,8% ↑
Unidades Distratadas	1.035	704	47,0% ↑	681	52,0% ↑	2.501	2.240	11,7% ↑
Unidades Vendidas Líquidas	4.938	5.837	(15,4%) ↓	5.179	(4,7%) ↓	15.719	12.479	26,0% ↑

1. Lançamentos do ano corrente.

### Vendas Líquidas (VGV, R\$ milhões) e VSO Líquida (%) Consolidado





## Comentário do Desempenho

### UNIDADES REPASSADAS, ENTREGUES E OBRAS EM ANDAMENTO

O VGV repassado consolidado nesse trimestre totalizou R\$ 727 milhões (+16% a/a e +3% t/t) e nos primeiros nove meses de 2021 contabilizou R\$ 2,0 bilhões (+28% a/a). Eventos como a mudança na normativa da CEF, antecipações de desembolso e esteira de repasses mais lenta pós pandemia, tem impactado a nossa geração de caixa ao longo do ano.

Foram entregues 3.796 unidades (+76% a/a e -39% t/t) e encerramos o trimestre com 89 obras em andamento (+9% a/a e -2% t/t), com destaque para as 3 obras piloto de Alea.

Repasses, Entregas e Andamento	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)	9M21	9M20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
<b>VGW Repassado (em R\$ milhões)</b>	<b>725,0</b>	<b>707,3</b>	<b>2,5% ↑</b>	<b>626,2</b>	<b>15,8% ↑</b>	<b>1.952,6</b>	<b>1.524,9</b>	<b>28,0% ↑</b>
Unidades Repassadas	5.890	5.605	5,1% ↑	5.085	15,8% ↑	15.815	12.369	27,9% ↑
<b>Unidades Entregues</b>	<b>3.796</b>	<b>6.179</b>	<b>(38,6%) ↓</b>	<b>2.163</b>	<b>75,5% ↑</b>	<b>11.859</b>	<b>6.518</b>	<b>81,9% ↑</b>
<b>Obras em andamento</b>	<b>86</b>	<b>89</b>	<b>(3,4%) ↓</b>	<b>82</b>	<b>4,9% ↑</b>	<b>86</b>	<b>82</b>	<b>4,9% ↑</b>
<b>Alea</b>								
<b>VGW Repassado (em R\$ milhões)</b>	<b>2,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>	<b>2,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>
Unidades Repassadas	18	0	0,0% ↑	0	0,0% ↑	18	0	0,0% ↑
<b>Obras em andamento</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>50,0% ↑</b>	<b>0</b>	<b>0,0% ↑</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0,0% ↑</b>
<b>Consolidado</b>								
<b>VGW Repassado (em R\$ milhões)</b>	<b>727,3</b>	<b>707,3</b>	<b>2,8% ↑</b>	<b>626,2</b>	<b>16,1% ↑</b>	<b>1.954,8</b>	<b>1.524,9</b>	<b>28,2% ↑</b>
Unidades Repassadas	5.908	5.605	5,4% ↑	5.085	16,2% ↑	15.833	12.369	28,0% ↑
<b>Unidades Entregues</b>	<b>3.796</b>	<b>6.179</b>	<b>(38,6%) ↓</b>	<b>2.163</b>	<b>75,5% ↑</b>	<b>11.859</b>	<b>6.518</b>	<b>81,9% ↑</b>
<b>Obras em andamento</b>	<b>89</b>	<b>91</b>	<b>(2,2%) ↓</b>	<b>82</b>	<b>8,5% ↑</b>	<b>89</b>	<b>82</b>	<b>8,5% ↑</b>

### ESTOQUE A VALOR DE MERCADO

Nesse trimestre o estoque a valor de mercado totalizou R\$ 1,58 bilhão em VGV (+1,5% a/a e -5% t/t). O estoque pronto contabilizou R\$ 57 milhões representando 3,6% do total. O giro do estoque (estoque a valor de mercado dividido pelas vendas líquidas dos últimos doze meses) no 3T21 atingiu 6,1 meses apresentando melhora em relação aos 7,6 meses de patamar médio do ano de 2020.

Estoque a Valor de Mercado	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)	9M21	9M20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
<b>VGW (R\$ milhões)</b>	<b>1.561,7</b>	<b>1.644,5</b>	<b>(5,0%) ↓</b>	<b>1.558,8</b>	<b>0,2% ↑</b>	<b>1.561,7</b>	<b>1.558,8</b>	<b>0,2% ↑</b>
Número de unidades	9.860	10.572	(6,7%) ↓	10.416,0	(5,3%) ↓	9.860	10.416,0	(5,3%) ↓
Preço médio por unidade (R\$ mil)	158,4	155,6	1,8% ↑	149,7	5,8% ↑	158,4	149,7	5,8% ↑
<b>Alea</b>								
<b>VGW (R\$ milhões)</b>	<b>20,4</b>	<b>11,2</b>	<b>82,5% ↑</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>	<b>20,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>
Número de unidades	105	74	41,9% ↑	0,0	0,0% ↑	105	0,0	0,0% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	193,8	150,7	28,6% ↑	0,0	0,0% ↑	193,8	0,0	0,0% ↑
<b>Consolidado</b>								
<b>VGW (R\$ milhões)</b>	<b>1.582,0</b>	<b>1.655,7</b>	<b>(4,4%) ↓</b>	<b>1.558,8</b>	<b>1,5% ↑</b>	<b>1.582,0</b>	<b>1.558,8</b>	<b>1,5% ↑</b>
Número de unidades	9.965	10.646	(6,4%) ↓	10.416,0	(4,3%) ↓	9.965	10.416,0	(4,3%) ↓
Preço médio por unidade (R\$ mil)	158,8	155,5	2,1% ↑	149,7	6,1% ↑	158,8	149,7	6,1% ↑

Status de Obra - VGV (R\$ milhões)	3T21	Não Iniciadas	Até 30% Concluído	30% a 70% Concluído	Mais de 70% Concluído	Concluído
<b>Consolidado</b>	<b>1.582,0</b>	<b>247,2</b>	<b>682,2</b>	<b>495,4</b>	<b>100,1</b>	<b>57,2</b>

## Comentário do Desempenho

### BANCO DE TERRENOS

A Tenda finalizou o 3T21 com R\$ 12,2 bilhões em VGV (+13% a/a e +2% t/t) no seu banco de terrenos, adquirimos R\$ 852 milhões pulverizado entre as regionais e o percentual em permuta atingiu 42% (+3,8p.p. a/a e +0,8p.p. t/t).

A Alea finalizou esse trimestre com três terrenos pilotos em landbank que juntos somam um VGV de R\$ 79 milhões e um total de 567 unidades.

Banco de Terrenos <sup>1</sup>	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)	9M21	9M20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
Número de Empreendimentos	313	312	0,3% ↑	291	7,6% ↑	313	291	7,6% ↑
VGV (em R\$ milhões)	12.215,0	11.996,6	1,8% ↑	10.802,8	13,1% ↑	12.215,0	10.802,8	13,1% ↑
Aquisições/Ajustes (em R\$ milhões)	852,2	1.547,5	(44,9%) ↓	1.096,5	(22,3%) ↓	3.470,2	1.963,4	76,7% ↑
Número de unidades	79.263	78.527	0,9% ↑	73.266	8,2% ↑	79.263	73.266	8,2% ↑
Preço médio por unidade (em R\$ mil)	154,1	152,8	0,9% ↑	147,4	4,5% ↑	154,1	147,4	4,5% ↑
% Permuta Total	41,7%	40,9%	0,8 p.p. ↑	37,9%	3,8 p.p. ↑	41,7%	37,9%	3,8 p.p. ↑
% Permuta Unidades	7,9%	8,4%	(0,5 p.p.) ↓	8,8%	(0,9 p.p.) ↓	7,9%	8,8%	(0,9 p.p.) ↓
% Permuta Financeiro	33,7%	32,4%	1,3 p.p. ↑	29,2%	4,5 p.p. ↑	33,7%	29,2%	4,5 p.p. ↑
<b>Alea</b>								
Número de empreendimentos	3	3	0,0% ↑	0	0,0% ↑	3	0	0,0% ↑
VGV (R\$ milhões)	79,5	47,4	67,8% ↑	0,0	0,0% ↑	79,5	0,0	0,0% ↑
Aquisições / Ajustes (R\$ milhões)	42,4	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	106,0	0,0	0,0% ↑
Número de unidades	567	325	74,5% ↑	0	0,0% ↑	567	0	0,0% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	140,2	145,8	(3,8%) ↓	0,0	0,0% ↑	140,2	0,0	0,0% ↑
% Permuta Total	25,1%	23,5%	1,6 p.p. ↑	0,0%	25,1 p.p. ↑	25,1%	0,0%	25,1 p.p. ↑
% Permuta Unidades	0,0%	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
% Permuta Financeiro	25,1%	23,5%	1,6 p.p. ↑	0,0%	25,1 p.p. ↑	25,1%	0,0%	25,1 p.p. ↑
<b>Consolidado</b>								
Número de empreendimentos	316	315	0,3% ↑	291	8,6% ↑	316	291	8,6% ↑
VGV (R\$ milhões)	12.294,5	12.044,0	2,1% ↑	10.802,8	13,8% ↑	12.294,5	10.802,8	13,8% ↑
Aquisições / Ajustes (R\$ milhões)	894,6	1.547,5	(42,2%) ↓	1.096,5	(18,4%) ↓	3.576,2	1.963,4	82,1% ↑
Número de unidades	79.830	78.852	1,2% ↑	73.266	9,0% ↑	79.830	73.266	9,0% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	154,0	152,7	0,8% ↑	147,4	4,5% ↑	154,0	147,4	4,5% ↑
% Permuta Total	41,6%	40,7%	0,9 p.p. ↑	37,9%	3,7 p.p. ↑	41,6%	37,9%	3,7 p.p. ↑
% Permuta Unidades	7,9%	8,4%	(0,5 p.p.) ↓	8,8%	(0,9 p.p.) ↓	7,9%	8,8%	(0,9 p.p.) ↓
% Permuta Financeiro	33,7%	32,3%	1,4 p.p. ↑	29,2%	4,5 p.p. ↑	33,7%	29,2%	4,5 p.p. ↑

1. Tenda detém 100% de participação societária de seu Banco de Terrenos.

## Comentário do Desempenho

### RESULTADOS FINANCEIROS

#### RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

A receita operacional líquida totalizou R\$ 721 milhões (+10% a/a e +3% t/t) somando no acumulado R\$ 2,0 bilhões (+27% a/a). A provisão para perdas (PDD) contabilizou uma reversão de R\$ 2 milhões devido a boa performance de cobrança impulsionada pela continuação da transformação digital.

(R\$ milhões)	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)	9M21	9M20	A/A (%)
<b>Consolidado</b>								
Receita Operacional Bruta	735,8	737,0	(0,2%) ↓	651,7	12,9% ↑	2.101,2	1.652,2	27,2% ↑
Provisão para perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	1,9	(23,6)	108,2% ↑	(31,9)	106,0% ↑	(34,3)	(43,2)	20,5% ↑
Provisão para distratos	(1,8)	(10,4)	82,7% ↑	47,3	(103,8%) ↓	(13,9)	17,2	(180,7%) ↓
Imposto sobre vendas de imóveis e serviços	(14,8)	(4,4)	237,7% ↑	(12,5)	18,0% ↑	(30,3)	(29,8)	1,8% ↑
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>721,2</b>	<b>698,7</b>	<b>3,2% ↑</b>	<b>654,5</b>	<b>10,2% ↑</b>	<b>2.022,7</b>	<b>1.596,4</b>	<b>26,7% ↑</b>

#### LUCRO BRUTO

O lucro bruto ajustado do trimestre contabilizou R\$ 163 milhões (-25% a/a e -16% t/t) e a margem bruta ajustada atingiu 22,6% (-10,5 p.p. a/a e -5,2 p.p. t/t). A revisão orçamentária impactou em R\$ 50 milhões o resultado do trimestre.

No acumulado, o lucro bruto ajustado totalizou R\$ 544 milhões (+5% a/a) com uma margem bruta ajustada de 26,9% (-5,5 p.p. a/a).

(R\$ milhões)	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)	9M21	9M20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
Receita Líquida	713,0	698,8	2,0% ↑	654,5	8,9% ↑	2.014,7	1.596,4	26,2% ↑
<b>Lucro Bruto</b>	<b>153,4</b>	<b>186,3</b>	<b>(17,7%) ↓</b>	<b>211,3</b>	<b>(27,4%) ↓</b>	<b>518,5</b>	<b>500,9</b>	<b>3,5% ↑</b>
Margem Bruta	21,5%	26,7%	(5,1 p.p.) ↓	32,3%	(10 p.p.) ↓	25,7%	31,4%	(5,6 p.p.) ↓
(-) Custos Financeiros	12,1	8,0	51,2% ↑	5,0	143,6% ↑	28,7	17,3	66,3% ↑
<b>Lucro Bruto Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>165,5</b>	<b>194,3</b>	<b>(14,8%) ↓</b>	<b>216,3</b>	<b>(23,5%) ↓</b>	<b>547,3</b>	<b>518,2</b>	<b>5,6% ↑</b>
Margem Bruta Ajustada	23,2%	27,8%	(4,6 p.p.) ↓	33,0%	(9,8 p.p.) ↓	27,2%	32,5%	(5,3 p.p.) ↓
<b>Alea</b>								
Receita Líquida	8,1	(0,2)	4.910,4% ↑	0,0	0,0% ↑	8,0	0,0	0,0% ↑
<b>Lucro Bruto</b>	<b>(2,8)</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(1.559%) ↓</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>	<b>(3,0)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>
Margem Bruta	(34,6%)	100,3%	(134 p.p.) ↓	0,0%	(34 p.p.) ↓	(37,5%)	0,0%	(37 p.p.) ↓
(-) Custos Financeiros	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
<b>Lucro Bruto Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>(2,8)</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(1.559%) ↓</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>	<b>(3,0)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>
Margem Bruta Ajustada	(34,6%)	100,3%	(134 p.p.) ↓	0,0%	(34 p.p.) ↓	(37,5%)	0,0%	(37 p.p.) ↓
<b>Consolidado</b>								
Receita Líquida	721,2	698,7	3,2% ↑	654,5	10,2% ↑	2.022,7	1.596,4	26,7% ↑
<b>Lucro Bruto</b>	<b>150,6</b>	<b>186,1</b>	<b>(19,1%) ↓</b>	<b>211,3</b>	<b>(28,7%) ↓</b>	<b>515,5</b>	<b>500,9</b>	<b>2,9% ↑</b>
Margem Bruta	20,9%	26,6%	(5,8 p.p.) ↓	32,3%	(11 p.p.) ↓	25,5%	31,4%	(5,9 p.p.) ↓
(-) Custos Financeiros	12,1	8,0	51,2% ↑	5,0	143,6% ↑	28,7	17,3	66,3% ↑
<b>Lucro Bruto Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>162,7</b>	<b>194,1</b>	<b>(16,2%) ↓</b>	<b>216,3</b>	<b>(24,8%) ↓</b>	<b>544,3</b>	<b>518,2</b>	<b>5,0% ↑</b>
Margem Bruta Ajustada	22,6%	27,8%	(5,2 p.p.) ↓	33,0%	(10 p.p.) ↓	26,9%	32,5%	(5,5 p.p.) ↓

1. Ajustado por juros capitalizados

## Comentário do Desempenho

### DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS (SG&A)

#### Despesas com vendas

No 3T21 as despesas com vendas totalizaram R\$ 62 milhões (+12% a/a e +10% t/t) representando 6,7% das vendas brutas (0,1p.p. a/a e 0,9p.p. t/t), inserções mais ativas de marketing e incentivos pontuais estão sendo feitos em conjunto com a escalada dos preços mantendo um sólido volume de vendas. A transformação digital e dominância da Tenda nos mercados de rendas menores devido esvaziamento da concorrência tem contribuído nessa dinâmica, as despesas com vendas cresceram 13% enquanto as vendas brutas incrementaram 31% na comparação acumulada.

#### Despesas gerais e administrativas (G&A)

Nesse trimestre as despesas gerais e administrativas (G&A) da Tenda totalizaram R\$ 36 milhões (-10% a/a e -10% t/t). Além disso, foram gastos R\$ 6 milhões com a Alea e no consolidado encerramos o 3T21 com R\$ 43 milhões (-7% a/a e +5% t/t) que representa uma relação de 6,6% dos lançamentos (+2p.p. a/a e +2p.p. t/t) e uma relação de 5,9% da receita operacional líquida (-1,1p.p. a/a e -0,4p.p. t/t).

(R\$ milhões)	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)	9M21	9M20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
Despesas com Vendas	(61,5)	(56,2)	9,5% ↑	(55,6)	10,5% ↑	(167,0)	(148,4)	12,5% ↑
Despesas Gerais e Administrativas (G&A)	(36,3)	(40,3)	(9,9%) ↓	(40,2)	(9,6%) ↓	(120,1)	(110,3)	8,8% ↑
<b>Total de Despesas SG&amp;A</b>	<b>(97,8)</b>	<b>(96,5)</b>	<b>1,4% ↑</b>	<b>(95,8)</b>	<b>2,1% ↑</b>	<b>(287,1)</b>	<b>(258,8)</b>	<b>10,9% ↑</b>
Vendas Brutas	919,7	959,0	(4,1%) ↓	836,1	10,0% ↑	2.690,9	2.066,2	30,2% ↑
Lançamentos	633,9	985,6	(35,7%) ↓	984,2	(35,6%) ↓	2.229,8	1.780,0	25,3% ↑
Receita Operacional Líquida	713,0	698,8	2,0% ↑	654,5	8,9% ↑	2.014,7	1.596,4	26,2% ↑
<b>Despesas com Vendas / Vendas Brutas</b>	<b>6,7%</b>	<b>5,9%</b>	<b>0,8 p.p. ↑</b>	<b>6,7%</b>	<b>0,0 p.p. ↑</b>	<b>6,2%</b>	<b>7,2%</b>	<b>(1,0 p.p.) ↓</b>
<b>G&amp;A / Lançamentos</b>	<b>5,7%</b>	<b>4,1%</b>	<b>1,6 p.p. ↑</b>	<b>4,1%</b>	<b>1,6 p.p. ↑</b>	<b>5,4%</b>	<b>6,2%</b>	<b>(0,8 p.p.) ↓</b>
<b>G&amp;A / Receita Operacional Líquida</b>	<b>5,1%</b>	<b>5,8%</b>	<b>(0,7 p.p.) ↓</b>	<b>6,1%</b>	<b>(1,0 p.p.) ↓</b>	<b>6,0%</b>	<b>6,9%</b>	<b>(1,0 p.p.) ↓</b>
<b>Alea</b>								
Despesas com Vendas	(0,8)	(0,1)	603,8% ↑	0,0	0,0% ↑	(1,1)	0,0	0,0% ↑
Despesas Gerais e Administrativas (G&A)	(6,3)	(3,6)	72,4% ↑	(5,7)	10,4% ↑	(14,9)	(5,8)	154,9% ↑
<b>Total de Despesas SG&amp;A</b>	<b>(7,0)</b>	<b>(3,7)</b>	<b>87,6% ↑</b>	<b>(5,7)</b>	<b>23,7% ↑</b>	<b>(15,9)</b>	<b>(5,8)</b>	<b>173,0% ↑</b>
Vendas Brutas	6,8	4,0	71,7% ↑	0,0	0,0% ↑	10,7	0,0	0,0% ↑
Lançamentos	10,3	16,2	(36,7%) ↓	0,0	0,0% ↑	26,4	0,0	0,0% ↑
<b>Despesas com Vendas / Vendas Brutas</b>	<b>11,1%</b>	<b>2,7%</b>	<b>8,4 p.p. ↑</b>	<b>0,0%</b>	<b>11,1 p.p. ↑</b>	<b>9,8%</b>	<b>0,0%</b>	<b>9,8 p.p. ↑</b>
<b>G&amp;A / Lançamentos</b>	<b>61,1%</b>	<b>22,4%</b>	<b>38,6 p.p. ↑</b>	<b>0,0%</b>	<b>61,1 p.p. ↑</b>	<b>56,3%</b>	<b>0,0%</b>	<b>56,3 p.p. ↑</b>
<b>Consolidado</b>								
Despesas com Vendas	(62,3)	(56,3)	10,6% ↑	(55,6)	11,9% ↑	(168,1)	(148,4)	13,2% ↑
Despesas Gerais e Administrativas (G&A)	(42,6)	(44,0)	(3,1%) ↓	(45,8)	(7,1%) ↓	(135,0)	(116,2)	16,2% ↑
<b>Total de Despesas SG&amp;A</b>	<b>(104,8)</b>	<b>(100,3)</b>	<b>4,6% ↑</b>	<b>(101,5)</b>	<b>3,3% ↑</b>	<b>(303,0)</b>	<b>(264,6)</b>	<b>14,5% ↑</b>
Vendas Brutas	926,5	963,0	(3,8%) ↓	836,1	10,8% ↑	2.701,7	2.066,2	30,8% ↑
Lançamentos	644,1	1.001,8	(35,7%) ↓	984,2	(34,5%) ↓	2.256,2	1.780,0	26,8% ↑
Receita Operacional Líquida	721,2	698,7	3,2% ↑	654,5	10,2% ↑	2.022,7	1.596,4	26,7% ↑
<b>Despesas com Vendas / Vendas Brutas</b>	<b>6,7%</b>	<b>5,8%</b>	<b>0,9 p.p. ↑</b>	<b>6,7%</b>	<b>0,1 p.p. ↑</b>	<b>6,2%</b>	<b>7,2%</b>	<b>(1,0 p.p.) ↓</b>
<b>G&amp;A / Lançamentos</b>	<b>6,6%</b>	<b>4,4%</b>	<b>2,2 p.p. ↑</b>	<b>4,7%</b>	<b>2,0 p.p. ↑</b>	<b>6,0%</b>	<b>6,5%</b>	<b>(0,5 p.p.) ↓</b>
<b>G&amp;A / Receita Operacional Líquida</b>	<b>5,9%</b>	<b>6,3%</b>	<b>(0,4 p.p.) ↓</b>	<b>7,0%</b>	<b>(1,1 p.p.) ↓</b>	<b>6,7%</b>	<b>7,3%</b>	<b>(0,6 p.p.) ↓</b>

## Comentário do Desempenho

### OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

Nesse trimestre, contabilizamos um prejuízo de R\$ 8 milhões (-44% a/a e -57% t/t) em outras receitas e despesas operacionais totalizando no acumulado um prejuízo de R\$ 44 milhões (-5% a/a), mantendo esse indicador em patamares estáveis em relação a receita operacional líquida.

(R\$ milhões)	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)	9M21	9M20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
<b>Outras Receitas e Despesas Operacionais</b>	<b>(8,5)</b>	<b>(19,8)</b>	<b>(57,3%) ↓</b>	<b>(15,0)</b>	<b>(43,7%) ↓</b>	<b>(43,6)</b>	<b>(46,2)</b>	<b>(5,5%) ↓</b>
Despesas com demandas judiciais	(10,2)	(15,6)	(34,4%) ↓	(12,2)	(16,0%) ↓	(38,2)	(32,4)	18,0% ↑
Outras	1,8	(4,2)	(141,4%) ↓	(2,9)	(161,0%) ↓	(5,4)	(13,8)	(60,7%) ↓
<b>Equivalência Patrimonial</b>	<b>(1,4)</b>	<b>0,1</b>	<b>1.900% ↑</b>	<b>(0,1)</b>	<b>1.515% ↑</b>	<b>(1,5)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>1.592% ↑</b>
<b>Alea</b>								
<b>Outras Receitas e Despesas Operacionais</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(22,0%) ↓</b>	<b>(0,1)</b>	<b>46,7% ↑</b>	<b>(0,5)</b>	<b>(0,2)</b>	<b>168,0% ↑</b>
Despesas com demandas judiciais	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Outras	(0,2)	(0,2)	(22,0%) ↓	(0,1)	46,7% ↑	(0,5)	(0,2)	168,0% ↑
<b>Equivalência Patrimonial</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>
<b>Consolidado</b>								
<b>Outras Receitas e Despesas Operacionais</b>	<b>(8,6)</b>	<b>(20,0)</b>	<b>(56,9%) ↓</b>	<b>(15,1)</b>	<b>(43,0%) ↓</b>	<b>(44,2)</b>	<b>(46,4)</b>	<b>(4,7%) ↓</b>
Despesas com demandas judiciais	(10,2)	(15,6)	(34,4%) ↓	(12,2)	(16,0%) ↓	(38,2)	(32,4)	18,0% ↑
Outras	1,6	(4,4)	(135,6%) ↓	(3,0)	(153,0%) ↓	(5,9)	(14,0)	(57,5%) ↓
<b>Equivalência Patrimonial</b>	<b>(1,4)</b>	<b>0,1</b>	<b>1.900% ↑</b>	<b>(0,1)</b>	<b>1.515% ↑</b>	<b>(1,5)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>1.592% ↑</b>

### EBITDA AJUSTADO

No 3T21, o EBITDA ajustado da Tenda totalizou R\$ 59 milhões (-47% a/a e -29% t/t) com Margem EBITDA ajustada de 8,2% (-8,8p.p. a/a e -3,5p.p. t/t). No consolidado, o EBITDA ajustado atingiu R\$ 49 milhões (-54% a/a e -38% t/t) com Margem EBITDA ajustada de 6,7% (-9,4p.p. a/a e -4,4p.p. t/t).

(R\$ milhões)	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)	9M21	9M20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
Lucro Líquido	16,6	38,1	(56,5%) ↓	76,3	(78,3%) ↓	96,9	134,5	(27,9%) ↓
(+) Resultado Financeiro	12,0	15,1	(20,6%) ↓	6,7	77,6% ↑	36,6	16,0	128,3% ↑
(+) IR / CSLL	9,7	10,0	(3,0%) ↓	11,0	(12,2%) ↓	31,7	28,9	9,9% ↑
(+) Depreciação e Amortização	8,6	7,6	12,6% ↑	5,8	47,9% ↑	23,5	16,1	45,4% ↑
<b>EBITDA</b>	<b>46,8</b>	<b>70,8</b>	<b>(33,9%) ↓</b>	<b>99,9</b>	<b>(53,1%) ↓</b>	<b>188,7</b>	<b>195,5</b>	<b>(3,5%) ↓</b>
(+) Capitalização de Juros	12,1	8,0	51,2% ↓	5,0	143,6% ↑	28,7	17,3	66,3% ↑
(+) Despesas com SOP	0,8	4,1	(80,1%) ↓	6,0	(86,4%) ↓	16,6	12,7	30,2% ↑
(+) Participação dos Minoritários	(1,1)	(0,7)	(54,3%) ↓	0,5	(329,9%) ↓	(2,5)	0,3	(916,7%) ↓
<b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>58,6</b>	<b>82,2</b>	<b>(28,6%) ↓</b>	<b>111,4</b>	<b>(47,3%) ↓</b>	<b>231,6</b>	<b>225,9</b>	<b>2,5% ↑</b>
Receita Líquida	713,0	698,8	2,0% ↑	654,5	8,9% ↑	2.014,7	1.596,4	26,2% ↑
<b>Margem EBITDA</b>	<b>6,6%</b>	<b>10,1%</b>	<b>(3,6 p.p.) ↓</b>	<b>15,3%</b>	<b>(8,7 p.p.) ↓</b>	<b>9,4%</b>	<b>12,2%</b>	<b>(2,9 p.p.) ↓</b>
<b>Margem EBITDA Ajustada<sup>1</sup></b>	<b>8,2%</b>	<b>11,8%</b>	<b>(3,5 p.p.) ↓</b>	<b>17,0%</b>	<b>(8,8 p.p.) ↓</b>	<b>11,5%</b>	<b>14,1%</b>	<b>(2,7 p.p.) ↓</b>
<b>Alea</b>								
Lucro Líquido	(10,2)	(4,3)	(134,0%) ↓	(5,8)	(74,4%) ↓	(19,9)	(6,1)	(224,4%) ↓
(+) Resultado Financeiro	(0,0)	0,0	(283,4%) ↓	(0,0)	(95,6%) ↓	(0,1)	(0,0)	(206,1%) ↓
(+) Depreciação e Amortização	0,2	0,2	(22,0%) ↓	0,0	264,1% ↑	0,5	0,1	312,1% ↑
<b>EBITDA</b>	<b>(10,0)</b>	<b>(4,1)</b>	<b>(142,5%) ↓</b>	<b>(5,8)</b>	<b>(72,9%) ↓</b>	<b>(19,5)</b>	<b>(6,0)</b>	<b>(222,4%) ↓</b>
<b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>(10,0)</b>	<b>(4,1)</b>	<b>(142,5%) ↓</b>	<b>(5,8)</b>	<b>(72,9%) ↓</b>	<b>(19,5)</b>	<b>(6,0)</b>	<b>(222,4%) ↓</b>
Receita Líquida	8,1	(0,2)	4.910% ↑	0,0	0,0% ↑	8,0	0,0	0,0% ↑
<b>Consolidado</b>								
Lucro Líquido	6,4	33,8	(81,0%) ↓	70,5	(90,9%) ↓	77,1	128,4	(40,0%) ↓
(+) Resultado Financeiro	12,0	15,1	(20,6%) ↓	6,7	77,6% ↑	36,5	16,0	128,2% ↑
(+) IR / CSLL	9,7	10,0	(3,0%) ↓	11,0	(12,2%) ↓	31,7	28,9	9,9% ↑
(+) Depreciação e Amortização	8,7	7,8	11,7% ↑	5,8	49,6% ↑	24,0	16,3	47,5% ↑
<b>EBITDA</b>	<b>36,8</b>	<b>66,6</b>	<b>(44,8%) ↓</b>	<b>94,1</b>	<b>(60,9%) ↓</b>	<b>169,3</b>	<b>189,5</b>	<b>(10,7%) ↓</b>
(+) Capitalização de Juros	12,1	8,0	51,2% ↓	5,0	143,6% ↑	28,7	17,3	66,3% ↑
(+) Despesas com SOP	0,8	4,1	(80,1%) ↓	6,0	(86,4%) ↓	16,6	12,7	30,2% ↑
(+) Participação dos Minoritários	(1,1)	(0,7)	(54,3%) ↓	0,5	(329,9%) ↓	(2,5)	0,3	(916,7%) ↓
<b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>48,6</b>	<b>78,1</b>	<b>(37,7%) ↓</b>	<b>105,6</b>	<b>(53,9%) ↓</b>	<b>212,1</b>	<b>219,8</b>	<b>(3,5%) ↓</b>
Receita Líquida	721,2	698,7	3,2% ↑	654,5	10,2% ↑	2.022,7	1.596,4	26,7% ↑
<b>Margem EBITDA</b>	<b>5,1%</b>	<b>9,5%</b>	<b>(4,4 p.p.) ↓</b>	<b>14,4%</b>	<b>(9,3 p.p.) ↓</b>	<b>8,4%</b>	<b>11,9%</b>	<b>(3,5 p.p.) ↓</b>
<b>Margem EBITDA Ajustada<sup>1</sup></b>	<b>6,7%</b>	<b>11,2%</b>	<b>(4,4 p.p.) ↓</b>	<b>16,1%</b>	<b>(9,4 p.p.) ↓</b>	<b>10,5%</b>	<b>13,8%</b>	<b>(3,3 p.p.) ↓</b>

1. Ajustado por juros capitalizados, despesas com planos de ações (não caixa) e minoritários

## Comentário do Desempenho

### RESULTADO FINANCEIRO

A companhia finalizou esse trimestre com um resultado financeiro negativo de R\$ 12 milhões e no acumulado negativo em R\$ 36 milhões. A rentabilidade das aplicações (*benchmark* 100% CDI) sobre uma posição de caixa livre menor não conseguiram fazer frente ao custo de dívida que vem aumentando com a captação de dívidas adicionais desde o início da pandemia.

(R\$ milhões)	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)	9M21	9M20	A/A (%)
<b>Consolidado</b>								
Receitas Financeiras	9,9	8,5	16,9% ↑	6,1	63,3% ↑	22,4	25,6	(12,3%) ↓
Despesas Financeiras	(21,8)	(23,5)	(7,2%) ↓	(12,8)	70,8% ↑	(58,9)	(41,6)	41,8% ↑
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(12,0)</b>	<b>(15,1)</b>	<b>20,6% ↑</b>	<b>(6,7)</b>	<b>(77,6%) ↓</b>	<b>(36,5)</b>	<b>(16,0)</b>	<b>(128,2%) ↓</b>

### LUCRO LÍQUIDO

No 3T21, a Tenda registrou um lucro líquido de R\$ 17 milhões (-78% a/a e -57% t/t) com Margem Líquida de 2,3% (-9,3p.p. a/a e -3,1p.p. t/t). No consolidado o lucro líquido do trimestre totalizou R\$ 6 milhões (-90% a/a e -81% t/t) com Margem Líquida de 0,9% (-9,9p.p. a/a e -3,9p.p. t/t).

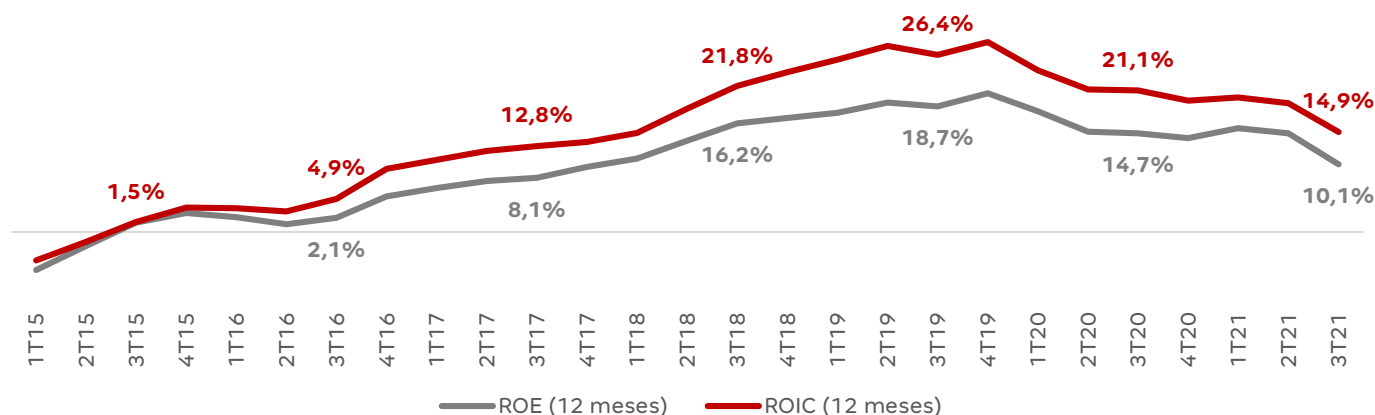
O lucro por ação desconsiderando as ações em tesouraria finalizou em R\$ 1,53 (-27% a/a e -30% t/t).

(R\$ milhões)	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)	9M21	9M20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
Resultado Líquido após IR & CSLL	15,5	37,4	(58,6%) ↓	76,8	(79,9%) ↓	94,4	134,8	(29,9%) ↓
(-) Participação Minoritários	1,1	0,7	54,3% ↑	(0,5)	329,9% ↑	2,5	(0,3)	916,7% ↑
<b>Lucro Líquido</b>	<b>16,6</b>	<b>38,1</b>	<b>(56,5%) ↓</b>	<b>76,3</b>	<b>(78,3%) ↓</b>	<b>96,9</b>	<b>134,5</b>	<b>(27,9%) ↓</b>
Margem Líquida	2,3%	5,5%	(3,1 p.p.) ↓	11,7%	(9,3 p.p.) ↓	4,8%	8,4%	(3,6 p.p.) ↓
<b>Alea</b>								
Resultado Líquido após IR & CSLL	(10,2)	(4,3)	(134,0%) ↓	(5,8)	(74,4%) ↓	(19,9)	(6,1)	(224,4%) ↓
(-) Participação Minoritários	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
<b>Lucro Líquido</b>	<b>(10,2)</b>	<b>(4,3)</b>	<b>(134,0%) ↓</b>	<b>(5,8)</b>	<b>(74,4%) ↓</b>	<b>(19,9)</b>	<b>(6,1)</b>	<b>(224,4%) ↓</b>
<b>Consolidado</b>								
Resultado Líquido após IR & CSLL	5,3	33,0	(83,9%) ↓	71,0	(92,5%) ↓	74,6	128,7	(42,0%) ↓
(-) Participação Minoritários	1,1	0,7	54,3% ↑	(0,5)	329,9% ↑	2,5	(0,3)	916,7% ↑
<b>Lucro Líquido</b>	<b>6,4</b>	<b>33,8</b>	<b>(81,0%) ↓</b>	<b>70,5</b>	<b>(90,9%) ↓</b>	<b>77,1</b>	<b>128,4</b>	<b>(40,0%) ↓</b>
Margem Líquida	0,9%	4,8%	(3,9 p.p.) ↓	10,8%	(9,9 p.p.) ↓	3,8%	8,0%	(4,2 p.p.) ↓
Lucro por Ação <sup>1</sup> (12 meses) (R\$/ação)	1,43	2,04	(30,1%) ↓	1,96	(27,1%) ↓	1,43	1,96	(27,1%) ↓
Lucro por Ação <sup>2</sup> (12 meses) (R\$/ação) (ex-tesouraria)	1,53	2,18	(29,7%) ↓	2,09	(26,8%) ↓	1,53	2,09	(26,8%) ↓

1. Lucro por ação considera todas as ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações).

2. Lucro por ação (ex-Tesouraria) considera ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações) e desconsidera as mantidas em Tesouraria.

### ROE (% , últimos 12 meses) e ROIC (% , últimos 12 meses) Consolidado



## Comentário do Desempenho

### RESULTADO A APROPRIAR

Encerramos 3T21 com R\$ 437 milhões de resultado a apropriar e margem REF de 32,1% (-4,2 p.p. a/a e -0,6 p.p. t/t).

(R\$ milhões)	Setembro 21	Junho 21	T/T (%)	Setembro 20	A/A (%)
<b>Tenda</b>					
Receitas a Apropriar	1.361,9	1.275,4	6,8% ↑	745,3	82,7% ↑
Custo das Unidades Vendidas a Apropriar	(924,6)	(858,4)	7,7% ↑	(474,9)	94,7% ↑
<b>Resultado a Apropriar<sup>1</sup></b>	<b>437,4</b>	<b>417,0</b>	<b>4,9% ↑</b>	<b>270,4</b>	<b>61,7% ↑</b>
Margem a Apropriar	32,1%	32,7%	(0,6 p.p.) ↓	36,3%	(4,2 p.p.) ↓

1. Contempla os empreendimentos que estão sob restrição por cláusula suspensiva.  
Ainda não constam valores para operação off-site

### CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

(R\$ milhões)	Setembro 21	Junho 21	T/T (%)	Setembro 20	A/A (%)
<b>Consolidado</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	56,2	55,0	2,1% ↑	25,1	123,6% ↑
Aplicações financeiras	985,6	890,2	10,7% ↑	1.377,7	(28,5%) ↓
<b>Caixa Total</b>	<b>1.041,8</b>	<b>945,2</b>	<b>10,2% ↑</b>	<b>1.402,8</b>	<b>(25,7%) ↓</b>

### CONTAS A RECEBER

A Companhia totalizou R\$ 1.514 milhões em contas a receber ao final do 3T21 (+53% a/a e +6% t/t) com 168 dias de contas a receber (+24% a/a e +4% t/t).

(R\$ milhões)	Setembro 21	Junho 21	T/T (%)	Setembro 20	A/A (%)
<b>Consolidado</b>					
Até 2021 <sup>1</sup>	223,4	284,4	(21,5%) ↓	859,0	(74,0%) ↓
2022	577,2	728,5	(20,8%) ↓	55,4	941,6% ↑
2023	513,2	273,2	87,9% ↑	33,5	1.434% ↑
2024	75,7	57,7	31,2% ↑	44,4	70,5% ↑
2025 em diante	124,4	89,0	39,8% ↑	0,0	0,0% ↑
<b>Contas a Receber Total</b>	<b>1.513,9</b>	<b>1.432,9</b>	<b>5,7% ↑</b>	<b>992,3</b>	<b>52,6% ↑</b>
(-) Ajuste a valor presente	(12,8)	(6,4)	(100,8%) ↓	(4,5)	(185,2%) ↓
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(208,7)	(210,6)	0,9% ↑	(161,4)	(29,3%) ↓
(-) Provisão para distrato	(43,1)	(41,3)	(4,3%) ↓	(28,5)	(51,1%) ↓
<b>Contas a Receber</b>	<b>1.249,4</b>	<b>1.174,6</b>	<b>6,4% ↑</b>	<b>797,9</b>	<b>56,6% ↑</b>
Dias de Contas a Receber	168	162	3,7% ↑	136	23,7% ↑

1. Vencidos e a vencer

## Comentário do Desempenho

## RECEBÍVEIS TENDA

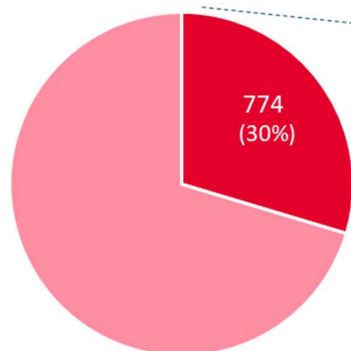
A carteira de Recebíveis Tenda (on e off balance, risco Tenda) líquida de provisão finalizou setembro-21 em R\$ 633 milhões (+64% a/a e +10%t/t). O índice de cobertura de provisão da carteira pós-chave encerrou em 22,0% (-2,7p.p. a/a e -0,2p.p. t/t).

## Contas a Receber + Receita a Apropriar

3T21, R\$ milhões

Total: R\$ 2.611 milhões

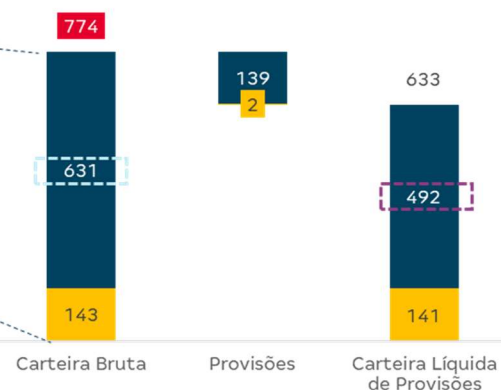
■ Recebíveis Tenda

Recebíveis Tenda<sup>1</sup>

3T21, R\$ milhões

■ Pós-chaves

■ Pré-chaves



Recebíveis Tenda <sup>1</sup> (R\$ milhões)	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)
<b>Carteira Bruta</b>	<b>773,6</b>	<b>706,2</b>	<b>9,5% ↑</b>	<b>489,3</b>	<b>58,1% ↑</b>
Antes da entrega de chaves (pré-chaves)	143,0	125,9	13,6% ↑	70,8	102,0% ↑
Após a entrega de chaves (pós-chaves)	630,6	580,2	8,7% ↑	418,5	50,7% ↑
<b>Carteira Líquida de Provisão</b>	<b>633,0</b>	<b>575,6</b>	<b>10,0% ↑</b>	<b>385,1</b>	<b>64,4% ↑</b>
Antes da entrega de chaves (pré-chaves)	141,4	124,2	13,8% ↑	70,2	101,6% ↑
Após a entrega de chaves (pós-chaves)	491,5	451,3	8,9% ↑	314,9	56,1% ↑

Recebíveis Tenda <sup>1</sup> (por aging, pós-chaves)	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)
<b>Carteira Líquida de Provisão (R\$ milhões)</b>	<b>491,6</b>	<b>451,3</b>	<b>8,9% ↑</b>	<b>315,0</b>	<b>56,1% ↑</b>
Não entregue <sup>2</sup>	243,7	218,7	11,4% ↑	133,6	82,4% ↑
Entregue, adimplente	181,2	172,6	5,0% ↑	133,5	35,8% ↑
Entregue, inadimplente <90d	44,4	32,3	37,2% ↑	34,0	30,4% ↑
Entregue, inadimplente >90d e <360d	22,3	27,8	(19,7%) ↓	13,9	60,7% ↑
Entregue, inadimplente >360d	(0,0)	0,0	0,0% ↑	(0,0)	10,9% ↑
<b>Índice de Cobertura de Provisão (%)</b>	<b>22,0%</b>	<b>22,2%</b>	<b>(0,2 p.p.) ↓</b>	<b>24,7%</b>	<b>(2,7 p.p.) ↓</b>
Não entregue <sup>2</sup>	10,0%	10,1%	(0,2 p.p.) ↓	13,4%	(3,4 p.p.) ↓
Entregue, adimplente	1,1%	0,9%	0,2 p.p. ↑	1,0%	0,1 p.p. ↑
Entregue, inadimplente <90d	10,0%	11,0%	(1,0 p.p.) ↓	10,1%	(0,1 p.p.) ↓
Entregue, inadimplente >90d e <360d	45,5%	38,6%	6,8 p.p. ↑	48,8%	(3,4 p.p.) ↓
Entregue, inadimplente >360d	100,0%	100,0%	0,0 p.p. ↑	100,0%	(0,0 p.p.) ↓

1. Valores a receber, on e off balance, parcelados diretamente com a Companhia, uma vez que os financiamentos bancários não absorvem 100% do valor do imóvel.  
2. Empreendimentos não entregues têm fluxos de financiamento pré-chaves e pós-chaves. O índice de cobertura de provisão diz respeito apenas ao fluxo pós-chaves.



## Comentário do Desempenho

### ENDIVIDAMENTO

Encerramos esse trimestre com uma dívida total de R\$ 1,340 bilhão, *duration* de 27,3 meses e com custo médio nominal de 8,3% a.a.

Cronograma de Vencimento da Dívida (R\$ milhões)	3T21	Financiamento Bancário	Dívida Corporativa	Financiamento a Construção (SFH)
<b>Consolidado</b>				
2020	0,0	0,0	0,0	0,0
2021	140,4	55,0	66,9	18,4
2022	259,4	85,7	100,2	73,5
2023	258,5	35,8	173,1	49,6
2024	194,0	4,2	189,8	0,0
2025 em diante	487,6	0,0	487,6	0,0
<b>Dívida Total</b>	<b>1.339,8</b>	<b>180,6</b>	<b>1.017,7</b>	<b>141,5</b>

Detalhamento da dívida (R\$ milhões)	Vencimento	Taxas (a.a.)	Saldo Devedor Setembro 21	Saldo Devedor Junho 21
<b>Consolidado</b>				
<b>Dívida Total</b>			<b>1.339,8</b>	<b>1.130,0</b>
Financiamento Bancário	até 03/2024	CDI + 2,95%	180,6	185,8
Dívida Corporativa			1.017,7	902,0
DEB TEND14	até 09/2023	CDI + 1,75%	98,5	150,2
DEB TEND15	até 03/2024	CDI + 1,40%	149,8	151,5
DEB TEND16	até 12/2024	CDI + 1,30%	204,5	201,2
DEB TEND17	até 02/2026	CDI + 2,25%	200,5	202,2
DEB TEND19	até 09/2028	CDI + 1,85%	148,8	0,0
CRI Tenda	até 04/2028	CDI + 2,73%	215,6	0,0
SFH	até 07/2023	TR + 8,3%	141,5	42,2

Custo Médio Ponderado da Dívida (R\$ milhões)	Saldo Devedor Setembro 21	Saldo Devedor / Total Dívida	Custo Médio (a.a.)
<b>Consolidado</b>			
CDI	1.198,3	89,4%	CDI + 2,04%
TR	141,5	10,6%	TR + 8,3%
<b>Total</b>	<b>1.339,8</b>	<b>100%</b>	<b>8,31%</b>

### RATING

A Standard & Poor's ("S&P") no dia 19 de março de 2021 elevou, em sua Escala Nacional Brasil, o rating de crédito corporativo da Tenda de **brAA+** para **brAAA** com perspectiva estável.

Conforme relatório da agência, o novo rating reflete a robustez das políticas financeiras da Companhia, apresentando sólida estrutura de capital com baixo nível de alavancagem e forte posição de liquidez, aliados à alta velocidade de vendas, geração positiva de caixa e grande capacidade de crescimento impulsionado pelo novo modelo de negócios Alea.

## Comentário do Desempenho

### DÍVIDA LÍQUIDA

A relação dívida líquida sobre patrimônio líquido encerrou o trimestre positiva em 20%. A redução do caixa livre impactado pelo consumo de caixa ancorou a alavancagem acima dos limites de -10% a +10% estipulados pela companhia.

(R\$ milhões)	Setembro 21	Junho 21	T/T (%)	Setembro 20	A/A (%)
<b>Consolidado</b>					
<b>Dívida Bruta</b>	<b>1.339,8</b>	<b>1.130,0</b>	<b>18,6% ↑</b>	<b>1.152,1</b>	<b>16,3% ↑</b>
(-) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras	(1.041,8)	(945,2)	10,2% ↑	(1.402,8)	(25,7%) ↓
<b>Dívida Líquida</b>	<b>298,0</b>	<b>184,8</b>	<b>61,3% ↑</b>	<b>(250,7)</b>	<b>218,9% ↑</b>
Patrimônio Líquido + Minoritários	1.487,6	1.496,0	(0,6%) ↓	1.480,5	0,5% ↑
Dívida Líquida / (Patrimônio Líquido + Minoritários)	20,0%	12,4%	7,7 p.p. ↑	(16,9%)	37,0 p.p. ↑
EBITDA Ajustado (12 meses)	322,3	379,3	(15,0%) ↓	319,8	0,8% ↑

### GERAÇÃO DE CAIXA E DISTRIBUIÇÃO DE CAPITAL

Nesse segundo trimestre, a Companhia totalizou um consumo de caixa operacional de R\$ 79 milhões. A Tenda consumiu R\$ 68 milhões sendo impactada pela antecipação dos desembolsos e Alea consumiu R\$ 11 milhões.

(R\$ milhões)	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)
<b>Consolidado</b>					
Recompra de ações	0,0	5,6	(100,0%) ↓	0,0	0,0% ↑
Dividendos pagos	0,0	0,0	0,0% ↑	18,1	(100,0%) ↓
<b>Distribuição de Capital</b>	<b>0,0</b>	<b>5,6</b>	<b>(100,0%) ↓</b>	<b>18,1</b>	<b>(100,0%) ↓</b>
<b>(R\$ milhões, últimos 12 meses)</b>	<b>3T21</b>	<b>2T21</b>	<b>T/T (%)</b>	<b>3T20</b>	<b>A/A (%)</b>
<b>Consolidado</b>					
Recompra de ações	100,4	100,4	0,0% ↑	(0,3)	37.421% ↑
Dividendos pagos	30,5	48,5	(37,2%) ↓	33,5	(9,0%) ↓
<b>Distribuição de Capital</b>	<b>130,9</b>	<b>148,9</b>	<b>(12,1%) ↓</b>	<b>33,2</b>	<b>294,3% ↑</b>

(R\$ milhões)	Setembro 21	Junho 21	T/T (%)	Setembro 20	A/A (%)
<b>Consolidado</b>					
Variação do Caixa Disponível	96,6	(53,4)	280,8% ↑	(132,1)	173,1% ↑
(-) Variação da Dívida Bruta	209,8	93,3	124,7% ↑	(195,1)	207,5% ↑
(+) Distribuição de Capital	0,0	5,6	(100,0%) ↓	18,1	(100,0%) ↓
<b>Geração de Caixa<sup>1</sup></b>	<b>(113,2)</b>	<b>(141,2)</b>	<b>19,8% ↑</b>	<b>81,1</b>	<b>(239,6%) ↓</b>
Geração de Caixa Operacional <sup>2</sup>	(79,2)	(110,7)	28,4% ↑	111,5	(171,1%) ↓
Tenda	(68,0)	(102,7)	33,8% ↑	119,3	(157,0%) ↓
Alea	(11,3)	(8,0)	(39,9%) ↓	(7,8)	(44,6%) ↓

1. A Geração de Caixa é obtida através da diferença entre a variação do Caixa Disponível e a variação da Dívida Bruta, ajustada a valores de Recompra de Ações e Dividendos Pagos

2. A Geração de Caixa Operacional é o resultado de um cálculo gerencial interno da companhia que não reflete ou compara-se aos números presentes nas demonstrações financeiras

Comentário do Desempenho

DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS

(R\$ milhões)	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)	9M21	9M20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
Receita Líquida	713,0	698,8	2,0% ↑	654,5	8,9% ↑	2.014,7	1.596,4	26,2% ↑
Custos Operacionais	(559,6)	(512,6)	9,2% ↑	(443,2)	26,3% ↑	(1.496,2)	(1.095,6)	36,6% ↑
<b>Lucro Bruto</b>	<b>153,4</b>	<b>186,3</b>	<b>(17,7%) ↓</b>	<b>211,3</b>	<b>(27,4%) ↓</b>	<b>518,5</b>	<b>500,9</b>	<b>3,5% ↑</b>
Margem Bruta	21,5%	26,7%	(5,1 p.p.) ↓	32,3%	(10 p.p.) ↓	25,7%	31,4%	(5,6 p.p.) ↓
Despesas Operacionais	(116,3)	(123,8)	(6,1%) ↓	(116,7)	(0,4%) ↓	(355,8)	(321,2)	10,8% ↑
Despesas com Vendas	(61,5)	(56,2)	9,5% ↑	(55,6)	10,5% ↑	(167,0)	(148,4)	12,5% ↑
Desp. Gerais e Administrativas	(36,3)	(40,3)	(9,9%) ↓	(40,2)	(9,6%) ↓	(120,1)	(110,3)	8,8% ↑
Outras Desp. e Rec. Operacionais	(8,5)	(19,8)	(57,3%) ↓	(15,0)	(43,7%) ↓	(43,6)	(46,2)	(5,5%) ↓
Depreciação e Amortização	(8,6)	(7,6)	12,6% ↑	(5,8)	47,9% ↑	(23,5)	(16,1)	45,4% ↑
Equivalência Patrimonial	(1,4)	0,1	(1.900,0%) ↓	(0,1)	(1.515%) ↓	(1,5)	(0,1)	(1.592%) ↓
<b>Lucro Operacional</b>	<b>37,1</b>	<b>62,4</b>	<b>(40,6%) ↓</b>	<b>94,6</b>	<b>(60,8%) ↓</b>	<b>162,8</b>	<b>179,7</b>	<b>(9,4%) ↓</b>
Receita Financeira	9,9	8,5	16,7% ↑	6,0	63,2% ↑	22,3	25,5	(12,6%) ↓
Despesa Financeira	(21,8)	(23,5)	(7,2%) ↓	(12,8)	70,8% ↑	(58,9)	(41,6)	41,7% ↑
<b>Lucro Líquido antes de IR &amp; CSLL</b>	<b>25,1</b>	<b>47,3</b>	<b>(46,9%) ↓</b>	<b>87,8</b>	<b>(71,4%) ↓</b>	<b>126,2</b>	<b>163,7</b>	<b>(22,9%) ↓</b>
Impostos Diferidos	2,6	0,1	2.004,0% ↑	0,6	325,6% ↑	(0,5)	(2,2)	79,3% ↑
IR & CSLL	(12,3)	(10,1)	21,7% ↑	(11,6)	5,7% ↑	(31,3)	(26,7)	17,2% ↑
<b>Lucro Líquido após IR &amp; CSLL</b>	<b>15,5</b>	<b>37,4</b>	<b>(58,6%) ↓</b>	<b>76,8</b>	<b>(79,9%) ↓</b>	<b>94,4</b>	<b>134,8</b>	<b>(29,9%) ↓</b>
(-) Participações Minoritárias	1,1	0,7	54,3% ↑	(0,5)	329,9% ↑	2,5	(0,3)	916,7% ↑
<b>Lucro Líquido</b>	<b>16,6</b>	<b>38,1</b>	<b>(56,5%) ↓</b>	<b>76,3</b>	<b>(78,3%) ↓</b>	<b>96,9</b>	<b>134,5</b>	<b>(27,9%) ↓</b>
<b>Alea</b>								
Receita Líquida	8,1	(0,2)	4.910,4% ↑	0,0	0,0% ↑	8,0	0,0	0,0% ↑
Custos Operacionais	(11,0)	(0,0)	2.437,015% ↑	0,0	0,0% ↑	(11,0)	0,0	0,0% ↑
<b>Lucro Bruto</b>	<b>(2,8)</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(1.559,6%) ↓</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>	<b>(3,0)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>
Margem Bruta	-34,6%	100,3%	(134,9 p.p.) ↓	0,0%	(34 p.p.) ↓	-37,5%	0,0%	(37 p.p.) ↓
Despesas Operacionais	(7,4)	(4,2)	76,3% ↑	(5,8)	26,1% ↑	(17,0)	(6,2)	175,8% ↑
Despesas com Vendas	(0,8)	(0,1)	603,8% ↑	0,0	0,0% ↑	(1,1)	0,0	0,0% ↑
Desp. Gerais e Administrativas	(6,3)	(3,6)	72,4% ↑	(5,7)	10,4% ↑	(14,9)	(5,8)	154,9% ↑
Outras Desp. e Rec. Operacionais	(0,2)	(0,2)	(22,0%) ↓	(0,1)	46,7% ↑	(0,5)	(0,2)	168,0% ↑
Depreciação e Amortização	(0,2)	(0,2)	(22,0%) ↓	(0,0)	264,1% ↑	(0,5)	(0,1)	312,1% ↑
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
<b>Lucro Operacional</b>	<b>(10,2)</b>	<b>(4,3)</b>	<b>(134,3%) ↓</b>	<b>(5,8)</b>	<b>(74,4%) ↓</b>	<b>(20,0)</b>	<b>(6,2)</b>	<b>(224,3%) ↓</b>
Receita Financeira	0,0	(0,0)	4.075,8% ↑	0,0	169,1% ↑	0,1	0,0	197,9% ↑
Despesa Financeira	(0,0)	(0,0)	265,4% ↑	(0,0)	243,1% ↑	(0,0)	(0,0)	158,4% ↑
<b>Lucro Líquido antes de IR &amp; CSLL</b>	<b>(10,2)</b>	<b>(4,3)</b>	<b>(134,0%) ↓</b>	<b>(5,8)</b>	<b>(74,4%) ↓</b>	<b>(19,9)</b>	<b>(6,1)</b>	<b>(224,4%) ↓</b>
Impostos Diferidos	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
IR & CSLL	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
<b>Lucro Líquido após IR &amp; CSLL</b>	<b>(10,2)</b>	<b>(4,3)</b>	<b>(134,0%) ↓</b>	<b>(5,8)</b>	<b>(74,4%) ↓</b>	<b>(19,9)</b>	<b>(6,1)</b>	<b>(224,4%) ↓</b>
(-) Participações Minoritárias	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
<b>Lucro Líquido</b>	<b>(10,2)</b>	<b>(4,3)</b>	<b>(134,0%) ↓</b>	<b>(5,8)</b>	<b>(74,4%) ↓</b>	<b>(19,9)</b>	<b>(6,1)</b>	<b>(224,4%) ↓</b>
<b>Consolidado</b>								
Receita Líquida	721,2	698,7	3,2% ↑	654,5	10,2% ↑	2.022,7	1.596,4	26,7% ↑
Custos Operacionais	(570,6)	(512,6)	11,3% ↑	(443,2)	28,7% ↑	(1.507,2)	(1.095,6)	37,6% ↑
<b>Lucro Bruto</b>	<b>150,6</b>	<b>186,1</b>	<b>(19,1%) ↓</b>	<b>211,3</b>	<b>(28,7%) ↓</b>	<b>515,5</b>	<b>500,9</b>	<b>2,9% ↑</b>
Margem Bruta	20,9%	26,6%	(5,8 p.p.) ↓	32,3%	(11 p.p.) ↓	25,5%	31,4%	(5,9 p.p.) ↓
Despesas Operacionais	(123,6)	(128,0)	(3,4%) ↓	(122,6)	0,9% ↑	(372,7)	(327,3)	13,9% ↑
Despesas com Vendas	(62,3)	(56,3)	10,6% ↑	(55,6)	11,9% ↑	(168,1)	(148,4)	13,2% ↑
Desp. Gerais e Administrativas	(42,6)	(44,0)	(3,1%) ↓	(45,8)	(7,1%) ↓	(135,0)	(116,2)	16,2% ↑
Outras Desp. e Rec. Operacionais	(8,6)	(20,0)	(56,9%) ↓	(15,1)	(43,0%) ↓	(44,2)	(46,4)	(4,7%) ↓
Depreciação e Amortização	(8,7)	(7,8)	11,7% ↑	(5,8)	49,6% ↑	(24,0)	(16,3)	47,5% ↑
Equivalência Patrimonial	(1,4)	0,1	(1.900,0%) ↓	(0,1)	(1.515%) ↓	(1,5)	(0,1)	(1.592%) ↓
<b>Lucro Operacional</b>	<b>26,9</b>	<b>58,1</b>	<b>(53,6%) ↓</b>	<b>88,7</b>	<b>(69,6%) ↓</b>	<b>142,8</b>	<b>173,5</b>	<b>(17,7%) ↓</b>
Receita Financeira	9,9	8,5	16,9% ↑	6,1	63,3% ↑	22,4	25,6	(12,3%) ↓
Despesa Financeira	(21,8)	(23,5)	(7,2%) ↓	(12,8)	70,8% ↑	(58,9)	(41,6)	41,8% ↑
<b>Lucro Líquido antes de IR &amp; CSLL</b>	<b>15,0</b>	<b>43,0</b>	<b>(65,2%) ↓</b>	<b>82,0</b>	<b>(81,7%) ↓</b>	<b>106,3</b>	<b>157,6</b>	<b>(32,5%) ↓</b>
Impostos Diferidos	2,6	0,1	2.004,0% ↑	0,6	325,6% ↑	(0,5)	(2,2)	79,3% ↑
IR & CSLL	(12,3)	(10,1)	21,7% ↑	(11,6)	5,7% ↑	(31,3)	(26,7)	17,2% ↑
<b>Lucro Líquido após IR &amp; CSLL</b>	<b>5,3</b>	<b>33,0</b>	<b>(83,9%) ↓</b>	<b>71,0</b>	<b>(92,5%) ↓</b>	<b>74,6</b>	<b>128,7</b>	<b>(42,0%) ↓</b>
(-) Participações Minoritárias	1,1	0,7	54,3% ↑	(0,5)	329,9% ↑	2,5	(0,3)	916,7% ↑
<b>Lucro Líquido</b>	<b>6,4</b>	<b>33,8</b>	<b>(81,0%) ↓</b>	<b>70,5</b>	<b>(90,9%) ↓</b>	<b>77,1</b>	<b>128,4</b>	<b>(40,0%) ↓</b>

## Comentário do Desempenho

### BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ milhões)	Setembro 21	Junho 21	T/T (%)	Setembro 20	A/A (%)
<b>Consolidado</b>					
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.787,0</b>	<b>2.764,2</b>	<b>0,8% ↑</b>	<b>3.053,2</b>	<b>(8,7%) ↓</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	56,2	55,0	2,1% ↑	25,1	123,6% ↑
Títulos e Valores Imobiliários	985,6	890,2	10,7% ↑	1.377,7	(28,5%) ↓
Recebíveis de Clientes	737,7	500,0	47,5% ↑	539,9	36,6% ↑
Imóveis a Comercializar	853,5	1.177,2	(27,5%) ↓	1.015,5	(15,9%) ↓
Outros Contas a Receber	153,9	141,7	8,6% ↑	95,0	62,0% ↑
<b>Ativo Não-Circulante</b>	<b>1.539,3</b>	<b>1.422,7</b>	<b>8,2% ↑</b>	<b>906,6</b>	<b>69,8% ↑</b>
Recebíveis de Clientes	511,7	674,6	(24,2%) ↓	258,0	98,3% ↑
Imóveis a Comercializar	960,1	680,8	41,0% ↑	580,9	65,3% ↑
Outros	67,6	67,3	0,4% ↑	67,7	(0,2%) ↓
<b>Intangível e Imobilizado</b>	<b>218,5</b>	<b>205,6</b>	<b>6,3% ↑</b>	<b>107,1</b>	<b>104,1% ↑</b>
<b>Investimentos</b>	<b>36,2</b>	<b>42,2</b>	<b>(14,3%) ↓</b>	<b>42,5</b>	<b>(14,9%) ↓</b>
<b>Ativo Total</b>	<b>4.580,9</b>	<b>4.434,7</b>	<b>3,3% ↑</b>	<b>4.109,4</b>	<b>11,5% ↑</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>1.090,7</b>	<b>986,2</b>	<b>10,6% ↑</b>	<b>1.043,5</b>	<b>4,5% ↑</b>
Empréstimos e Financiamentos	196,1	140,7	39,4% ↑	108,4	80,9% ↑
Debêntures	117,6	109,4	7,5% ↑	370,1	(68,2%) ↓
Obrig. com Terrenos e Adiant. de Clientes	478,1	446,7	7,0% ↑	267,9	78,4% ↑
Fornecedores e Materiais	92,2	67,4	36,8% ↑	84,9	8,5% ↑
Impostos e Contribuições	32,6	40,2	(19,0%) ↓	29,3	11,2% ↑
Outros	174,1	181,8	(4,2%) ↓	182,8	(4,8%) ↓
<b>Passivo Não-Circulante</b>	<b>2.002,7</b>	<b>1.952,5</b>	<b>2,6% ↑</b>	<b>1.585,4</b>	<b>26,3% ↑</b>
Empréstimos e Financiamentos	126,0	87,3	44,4% ↑	225,2	(44,0%) ↓
Debêntures	900,1	792,6	13,6% ↑	448,4	100,7% ↑
Obrig. com Terrenos e Adiant. de Clientes	848,6	948,7	(10,5%) ↓	824,8	2,9% ↑
Impostos Diferidos	16,5	19,3	(14,1%) ↓	14,0	18,3% ↑
Provisão para Contingências	30,1	33,3	(9,6%) ↓	27,6	9,1% ↑
Outros credores	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑
Outros	81,3	71,3	14,0% ↑	45,4	79,1% ↑
<b>Patrimônio Líquido Total</b>	<b>1.487,6</b>	<b>1.496,0</b>	<b>(0,6%) ↓</b>	<b>1.480,5</b>	<b>0,5% ↑</b>
Patrimônio Líquido	1.480,7	1.489,4	(0,6%) ↓	1.479,1	0,1% ↑
Participação dos Minoritários	6,9	6,6	5,2% ↑	1,4	394,9% ↑
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>4.580,9</b>	<b>4.434,7</b>	<b>3,3% ↑</b>	<b>4.109,4</b>	<b>11,5% ↑</b>

## Comentário do Desempenho

### FLUXO DE CAIXA

(R\$ milhões)	3T21	2T21	T/T (%)	3T20	A/A (%)	9M21	9M20	A/A (%)
<b>Consolidado</b>								
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) - operacional</b>	<b>(93,4)</b>	<b>(93,7)</b>	<b>0,3% ↑</b>	<b>94,2</b>	<b>(199,1%) ↓</b>	<b>(215,6)</b>	<b>142,6</b>	<b>(251,2%) ↓</b>
Lucro Líquido (Prejuízo) antes dos impostos	15,0	43,0	(65,2%) ↓	82,0	(81,7%) ↓	106,3	157,6	(32,5%) ↓
Despesas/receitas que não impactam capital de giro	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Depreciações e Amortizações	11,9	8,8	35,2% ↑	9,6	23,9% ↑	31,7	26,8	18,1% ↑
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa e distratos	35,3	29,7	19,1% ↑	(6,3)	661,1% ↑	75,0	26,5	182,8% ↑
Ajuste a valor presente	6,4	(0,3)	2.306,9% ↑	(1,6)	503,1% ↑	7,6	(2,9)	362,0% ↑
Impairment	(0,1)	(2,8)	95,2% ↑	(2,6)	94,7% ↑	(2,9)	(3,1)	4,7% ↑
Equivalência Patrimonial	1,4	(0,1)	1.900,0% ↑	0,1	1.515,9% ↑	1,5	0,1	1.592,3% ↑
Provisão por contingências	(6,9)	2,3	(396,1%) ↓	(3,7)	(86,8%) ↓	(4,7)	(0,7)	(587,0%) ↓
Juros e encargos não realizados, líquidos	(0,9)	8,0	(110,7%) ↓	9,5	(109,0%) ↓	13,5	34,2	(60,6%) ↓
Provisão para garantia	(1,9)	(5,9)	68,7% ↑	1,6	(217,1%) ↓	(6,6)	2,7	(342,6%) ↓
Provisão para distribuição de lucros	2,4	3,6	(31,8%) ↓	1,9	31,8% ↑	15,6	13,3	17,1% ↑
Despesas com plano de opções	0,8	4,1	(80,1%) ↓	6,0	(86,4%) ↓	16,6	12,7	30,2% ↑
Baixa de Imobilizado e intangível líquido	(0,1)	(3,9)	96,5% ↑	(3,2)	95,7% ↑	(0,3)	(3,2)	89,6% ↑
Resultado na compra e venda de participação	0,3	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,3	0,0	0,0% ↑
Outras provisões	0,9	0,9	2,2% ↑	(0,7)	229,8% ↑	1,8	(0,9)	300,6% ↑
Arrendamento mercantil	0,0	0,0	0,0% ↑	(4,5)	100,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Instrumentos financeiros derivativos	(8,5)	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	(8,5)	0,0	0,0% ↑
Impostos diferidos	(9,0)	(0,7)	(1.180,3%) ↓	(1,3)	(571,1%) ↓	0,6	1,8	(66,3%) ↓
Clientes	(118,4)	(186,6)	36,5% ↑	(39,8)	(197,4%) ↓	(430,7)	(195,8)	(120,0%) ↓
Imóveis a venda	(23,3)	(113,7)	79,5% ↑	(31,5)	25,9% ↑	(203,2)	(72,5)	(180,4%) ↓
Outras contas a receber	(4,6)	(11,4)	59,5% ↑	(4,6)	(0,6%) ↓	(25,9)	(16,2)	(60,6%) ↓
Fornecedores	24,8	3,6	595,8% ↑	31,1	(20,3%) ↓	54,0	46,0	17,4% ↑
Impostos e contribuições	(0,1)	(5,4)	98,2% ↑	(10,3)	99,0% ↑	(5,2)	(2,6)	(96,9%) ↓
Salários, encargos sociais e participações	6,9	(20,0)	134,4% ↑	9,8	(29,5%) ↓	(16,8)	11,2	(250,1%) ↓
Obrigações por aquisição de imóveis	(6,8)	160,4	(104,3%) ↓	65,5	(110,5%) ↓	205,4	126,5	62,4% ↑
Outras contas a pagar	21,9	(2,3)	1.057,2% ↑	5,9	271,8% ↑	6,2	7,0	(12,0%) ↓
Operações de conta corrente	(29,7)	(0,3)	(9.765,4%) ↓	0,4	(8.371,6%) ↓	(22,4)	0,6	(3.822,9%) ↓
Impostos Pagos	(11,1)	(4,6)	(141,3%) ↓	(18,9)	41,3% ↑	(24,2)	(26,7)	9,1% ↑
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) - investimento</b>	<b>(100,9)</b>	<b>5,2</b>	<b>(2.052%) ↓</b>	<b>121,0</b>	<b>(183,4%) ↓</b>	<b>152,2</b>	<b>(388,4)</b>	<b>139,2% ↑</b>
Atividades de Investimento	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Aquisição de propriedades e equipamentos	(16,5)	(37,7)	56,3% ↑	(12,7)	(29,2%) ↓	(114,1)	(38,2)	(198,6%) ↓
Aplicação / resgate de títulos e valores mobiliários	(88,8)	42,8	(307,5%) ↓	133,7	(166,4%) ↓	261,9	(350,2)	174,8% ↑
Aumento de Investimentos	4,4	0,1	5.701,3% ↑	0,0	0,0% ↑	4,4	0,0	0,0% ↑
Dividendos Recebidos	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) - financiamento</b>	<b>195,5</b>	<b>75,4</b>	<b>159,1% ↑</b>	<b>(216,2)</b>	<b>190,4% ↑</b>	<b>49,9</b>	<b>222,6</b>	<b>(77,6%) ↓</b>
Recompra de ações	0,0	(5,6)	100,0% ↑	0,0	0,0% ↑	(95,1)	0,0	0,0% ↑
Aumento de Capital	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Aumento de Reserva de Capital	(0,3)	(0,2)	(77,5%) ↓	9,1	(103,5%) ↓	(0,7)	1,1	(163,5%) ↓
Dividendos Pagos	0,0	0,0	0,0% ↑	(18,1)	100,0% ↑	0,0	(18,1)	100,0% ↑
Aumento empréstimos e financiamentos	347,2	261,9	32,6% ↑	57,8	500,5% ↑	809,1	647,9	24,9% ↑
Amortização de empréstimo e financiamento	(149,9)	(178,6)	16,1% ↑	(263,9)	43,2% ↑	(657,6)	(405,2)	(62,3%) ↓
Pagamento de arrendamento	(1,3)	(1,9)	30,7% ↑	(0,9)	(46,0%) ↓	(5,3)	(2,8)	(91,0%) ↓
Operações de mútuo	(0,2)	(0,2)	(19,3%) ↓	(0,2)	2,9% ↑	(0,6)	(0,4)	(44,0%) ↓
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes</b>	<b>1,1</b>	<b>(13,1)</b>	<b>108,8% ↑</b>	<b>(0,9)</b>	<b>221,2% ↑</b>	<b>(13,6)</b>	<b>(23,2)</b>	<b>41,6% ↑</b>
<b>Saldo no início do período</b>	<b>55,0</b>	<b>68,1</b>	<b>(19,2%) ↓</b>	<b>26,1</b>	<b>111,0% ↑</b>	<b>69,7</b>	<b>48,4</b>	<b>44,2% ↑</b>
<b>Saldo no fim do período</b>	<b>56,2</b>	<b>55,0</b>	<b>2,1% ↑</b>	<b>25,1</b>	<b>123,6% ↑</b>	<b>56,2</b>	<b>25,1</b>	<b>123,6% ↑</b>

## RELAÇÕES COM INVESTIDORES

### **Renan Barbosa Sanches**

CFO e Diretor Executivo de Relações com Investidores

### **Alvaro Kaue**

Gerente de Relações com Investidores

### **Beatriz Silva**

Especialista de Relações com Investidores

### **Relações com Investidores**

**Tel.:** +55 (11) 3111-9909

**E-mail:** [ri@tenda.com](mailto:ri@tenda.com)

**Website:** [ri.tenda.com](http://ri.tenda.com)

## ASSESSORIA DE IMPRENSA

### **NOVAPR**

### **Marilia Paiotti**

**Tel.:** +55 (11) 5180-9079

**E-mail:** [marilia.paiotti@novapr.com.br](mailto:marilia.paiotti@novapr.com.br)

## **SOBRE A TENDA**

A Tenda (B3: TEND3) é uma das principais construtoras do Brasil e está listada no Novo Mercado, o mais alto nível de governança corporativa da B3. Com foco em habitação popular, atua em nove regiões metropolitanas do país com empreendimentos voltados para o grupo 2 do programa Casa Verde e Amarela ("PCVA").

ATIVOS	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
<b>CIRCULANTES</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	10	29.253	33.723	56.176	69.735
Títulos e valores mobiliários	10	614.375	821.570	985.643	1.235.719
Contas a receber de incorporação e serviços prestados	4	61.214	92.011	737.702	562.971
Imóveis a comercializar	5	120.181	59.442	853.519	777.719
Valores a receber de partes relacionadas	6	39.561	105.045	10.169	3.452
Depósitos judiciais	14	16.658	18.351	17.650	19.127
Demais contas a receber		120.409	33.448	126.099	90.173
<b>Total dos ativos circulantes</b>		<b>1.001.651</b>	<b>1.163.590</b>	<b>2.786.958</b>	<b>2.758.896</b>
<b>NÃO CIRCULANTES</b>					
Contas a receber de incorporação e serviços prestados	4	56.632	24.026	511.651	348.825
Imóveis a comercializar	5	167.964	50.424	960.072	875.204
Valores a receber de partes relacionadas	6	47.948	45.692	38.649	38.044
Depósitos judiciais	14	27.691	29.283	28.967	30.527
Imobilizado	7	129.203	103.920	186.670	122.010
Intangível	8	31.565	21.062	31.819	21.224
Investimentos em participações societárias	9	1.687.206	1.448.219	36.162	41.989
<b>Total dos ativos não circulantes</b>		<b>2.148.209</b>	<b>1.722.626</b>	<b>1.793.990</b>	<b>1.477.823</b>
<b>TOTAL DOS ATIVOS</b>		<b>3.149.860</b>	<b>2.886.216</b>	<b>4.580.948</b>	<b>4.236.719</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
<b>PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
<b>CIRCULANTES</b>					
Empréstimos e financiamentos	10	107.631	168.583	196.137	175.615
Debêntures	10	117.604	424.051	117.604	424.051
Arrendamento mercantil direito de uso	11	4.176	5.614	4.176	5.614
Fornecedores de materiais e serviços		48.469	6.254	92.161	38.150
Impostos e contribuições		4.551	4.188	32.572	23.551
Salários, encargos sociais e participações		12.537	14.636	73.884	55.926
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes	12	69.653	2.160	478.116	370.839
Provisões e distratos a pagar		4.103	3.058	6.990	4.155
Valores a pagar para partes relacionadas	6	112.481	48.404	-	24.639
Provisão para perda de investimentos	9	14.449	15.942	5.811	5.458
Dividendos a Pagar	15.4	17.177	17.177	17.177	17.177
Demais contas a pagar		5.132	12.662	30.800	33.421
Provisões para demandas judiciais	14	31.866	34.797	35.230	37.770
<b>Total dos passivos circulantes</b>		<b>549.829</b>	<b>757.526</b>	<b>1.090.658</b>	<b>1.216.366</b>
<b>NÃO CIRCULANTES</b>					
Empréstimos e financiamentos	10	46.573	134.049	126.027	158.926
Debêntures	10	900.053	398.525	900.053	398.525
Arrendamento mercantil direito de uso	11	34.209	36.116	34.209	36.116
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes	12	106.187	-	848.620	806.598
Provisão para demandas judiciais	14	27.265	29.773	30.144	32.317
Tributos diferidos	13	582	369	16.536	15.656
Demais contas a pagar		4.483	12.228	47.123	54.094
<b>Total dos passivos não circulantes</b>		<b>1.119.352</b>	<b>611.060</b>	<b>2.002.712</b>	<b>1.502.232</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
Capital social	15.1	1.095.511	1.095.511	1.095.511	1.095.511
Reserva de capital e de outorga de opções de ações		6.844	35.642	6.844	35.642
Ações em tesouraria	15.3	(159.857)	(90.269)	(159.857)	(90.269)
Reserva de Lucros		538.181	476.746	538.181	476.746
Outros resultados abrangentes		(15.630)	-	(15.630)	-
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	18 (a) (IV)	1.480.679	1.517.630	1.480.679	1.517.630
Participação de acionistas não controladores		-	-	6.899	491
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>1.480.679</b>	<b>1.517.630</b>	<b>1.487.578</b>	<b>1.518.121</b>
<b>TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>3.149.860</b>	<b>2.886.216</b>	<b>4.580.948</b>	<b>4.236.719</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias



	Nota	Controladora				Consolidado			
		01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
RECEITA LÍQUIDA	19	31.412	112.088	35.599	117.245	721.164	2.022.709	654.503	1.596.442
CUSTOS	20	(43.222)	(119.921)	(30.560)	(101.747)	(570.610)	(1.507.164)	(443.229)	(1.095.566)
LUCRO BRUTO		(11.810)	(7.833)	5.039	15.498	150.554	515.545	211.274	500.876
(DESPESAS) RECEITAS									
Despesas com vendas	20	(19.670)	(34.439)	(5.420)	(16.963)	(62.252)	(168.089)	(55.649)	(148.440)
Despesas gerais e administrativas	20	(13.746)	(39.064)	(14.134)	(36.779)	(42.587)	(134.950)	(45.834)	(116.170)
Resultado de equivalência patrimonial sobre investimentos	9	84.116	260.139	113.736	246.032	(1.422)	(1.540)	(88)	(91)
Outras receitas (despesas), líquidas	20	(18.767)	(64.732)	(21.413)	(58.152)	(17.358)	(68.169)	(20.980)	(62.630)
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		20.123	114.071	77.808	149.636	26.935	142.797	88.723	173.545
RESULTADO FINANCEIRO		(13.265)	(35.925)	(7.051)	(20.109)	(11.963)	(36.494)	(6.736)	(15.995)
Receitas financeiras	21	4.668	12.884	4.364	16.602	9.879	22.431	6.051	25.574
Despesas financeiras	21	(17.933)	(48.809)	(11.415)	(36.711)	(21.842)	(58.925)	(12.787)	(41.569)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	13	6.858	78.146	70.757	129.527	14.972	106.303	81.987	157.550
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(428)	(1.081)	(260)	(1.162)	(9.664)	(31.737)	(11.002)	(28.879)
Imposto de renda e contribuição social - correntes	13	(455)	(868)	(358)	(1.183)	(12.273)	(31.286)	(11.615)	(26.699)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	13	27	(213)	98	21	2.609	(451)	613	(2.180)
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		6.430	77.065	70.497	128.365	5.308	74.566	70.985	128.671
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO ATRIBUÍVEL AOS:									
Acionistas controladores		6.430	77.065	70.497	128.365	6.430	77.065	70.497	128.365
Acionistas não controladores		-	-	-	-	(1.122)	(2.499)	488	306
LUCRO POR AÇÃO ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS									
Lucro básico por lote de mil ações - Em Reais	17	0,0668	0,8005	0,7160	1,3038	0,0668	0,8005	0,7160	1,3038
Lucro diluído por lote de mil ações - Em Reais	17	0,0622	0,7455	0,6622	1,2058	0,0622	0,7455	0,6622	1,2058

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	6.430	77.065	70.497	128.365	6.430	77.065	70.985	128.671
Efeito dos Instrumentos de Hedge de Fluxo de Caixa	(15.630)	(15.630)	-	-	(15.630)	(15.630)	-	-
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	(9.200)	61.435	70.497	128.365	(9.200)	61.435	70.985	128.671
RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO ATRIBUÍVEL AOS:								
Acionistas controladores	(9.200)	61.435	70.497	128.365	(8.078)	63.934	70.497	128.365
Acionistas não controladores	-	-	-	-	(1.122)	(2.499)	488	306
	(9.200)	61.435	70.497	128.365	(9.200)	61.435	70.985	128.671

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Atribuível aos acionistas da controladora										
	Nota	Capital social	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Reserva de lucros	Lucros/Prejuízos acumulados	Outros Resultados abrangentes	Total controladora	Participação de acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019</b>										
Aumento da reserva de capital	15.2	-	1.089	-	-	-	-	1.089	-	1.089
Opções outorgadas reconhecidas	15.2	-	12.732	-	-	-	-	12.732	-	12.732
Exercício Stock Option	15.3	-	(17.113)	17.113	-	-	-	-	-	-
Dividendos intercalar/intermediário		-	-	-	-	(13.744)	-	(13.744)	-	(13.744)
Lucro líquido do período		-	-	-	-	128.365	-	128.365	306	128.671
<b>SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2020</b>										
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020</b>										
Recompra de ações	15.3	-	-	(95.109)	-	-	-	(95.109)	-	(95.109)
Redução da reserva de capital	15.2	-	(691)	-	-	-	-	(691)	-	(691)
Opções outorgadas reconhecidas	15.2	-	8.281	-	-	-	-	8.281	-	8.281
Exercício <i>Stock Option</i>	15.3	-	(36.388)	25.521	-	-	-	(10.867)	-	(10.867)
Compra / Venda de participação		-	-	-	-	-	-	-	7.441	7.441
Aumentos de Capital		-	-	-	-	-	-	-	1.466	1.466
Efeito dos Instrumentos de Hedge de Fluxo de Caixa		-	-	-	-	-	(15.630)	(15.630)	-	(15.630)
Lucro líquido do período		-	-	-	-	77.065	-	77.065	(2.499)	74.566
<b>SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2021</b>										

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		78.146	129.527	106.303	157.550
<b>Ajustes em:</b>					
Depreciação e amortização	7 e 8	29.431	24.712	31.703	26.838
Perda (reversão) estimada de crédito de liquidação duvidosa e provisão para distratos (líquida de custos de distratos)	4 e 5	6.894	(2.732)	74.967	26.511
Ajuste a valor presente	4	371	(390)	7.612	(2.905)
Provisão para realização de ativos não financeiros	5	(2.363)	(1.671)	(2.943)	(3.089)
Resultado de equivalência patrimonial	9	(260.139)	(246.032)	1.540	91
Provisão para demandas judiciais e compromissos	14	(5.439)	(1.895)	(4.713)	(686)
Juros e encargos financeiros não realizados, líquidos		13.921	33.219	13.471	34.160
Provisão para garantia		(2.896)	(117)	(6.629)	2.733
Provisão para participação nos lucros	22.2	4.055	5.304	15.616	13.332
Despesas com plano de opções de ações	15.2	13.997	12.732	16.583	12.732
Arrendamento mercantil		(335)	(3.210)	(335)	(3.210)
Resultado na compra e venda de participação		948	-	289	-
Instrumentos financeiros derivativos	18 (a) (IV)	(8.524)	-	(8.524)	-
Outras provisões		684	449	1.817	(906)
Provisão / (reversão) Impostos diferidos (PIS/COFINS)		(6.834)	(2.761)	623	1.848
<b>(Aumento) Redução em ativos operacionais</b>					
Contas a receber de incorporação e serviços prestados		(9.347)	15.710	(430.747)	(195.794)
Imóveis a comercializar e terrenos destinados à venda		(182.373)	4.345	(203.205)	(72.467)
Demais contas a receber		(76.731)	(4.630)	(25.943)	(16.151)
<b>Aumento (Redução) em passivos operacionais</b>					
Fornecedores de materiais e serviços		42.215	6.586	54.011	46.013
Impostos e contribuições		141	(2.963)	(5.156)	(2.619)
Salários, encargos sociais e participações		(22.737)	(1.845)	(16.827)	11.211
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes		180.410	(2.866)	205.390	126.456
Demais contas a pagar		(3.888)	(162)	6.184	7.028
Operações com partes relacionadas		208.493	(35.036)	(22.449)	603
Imposto de renda e contribuição social pagos		(757)	(1.120)	(24.248)	(26.676)
<b>Caixa líquido consumido/gerado nas atividades operacionais</b>		<b>(2.657)</b>	<b>(74.846)</b>	<b>(215.610)</b>	<b>142.603</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>					
Aumento (Redução) de capital em investidas		(60.221)	(2)	4.351	-
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	7 e 8	(72.316)	(25.787)	(114.057)	(32.449)
Aquisição de matéria prima		-	-	-	(5.752)
Aplicação/Resgate em títulos e valores mobiliários		216.727	(178.466)	261.870	(350.196)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>		<b>84.190</b>	<b>(204.255)</b>	<b>152.164</b>	<b>(388.397)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>					
Recompra de ação		(95.109)	-	(95.109)	-
Dividendos Pagos		-	(18.109)	-	(18.109)
(Redução) aumento de reserva de capital		(691)	1.089	(691)	1.089
Pagamento de arrendamento mercantil direito de uso		(5.269)	(2.759)	(5.269)	(2.759)
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures		559.194	379.611	809.123	647.930
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures – principal		(424.350)	(89.286)	(539.106)	(374.529)
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures – juros		(117.522)	(26.882)	(118.456)	(30.634)
Operações de mútuo com partes relacionadas		(2.256)	1.231	(605)	(420)
<b>Caixa líquido gerado / consumido nas atividades de financiamento</b>		<b>(86.003)</b>	<b>244.895</b>	<b>49.887</b>	<b>222.568</b>
<b>(REDUÇÃO) AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>(4.470)</b>	<b>(34.206)</b>	<b>(13.559)</b>	<b>(23.226)</b>
<b>SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>					
No início do período		33.723	36.730	69.735	48.353
No fim do período		29.253	2.524	56.176	25.127
<b>(REDUÇÃO) AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>(4.470)</b>	<b>(34.206)</b>	<b>(13.559)</b>	<b>(23.226)</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
<b>RECEITAS</b>					
Incorporação e venda de imóveis		110.804	117.619	2.101.228	1.667.459
Reversão (constituição) de perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa e provisão de distratos		(5.204)	(3.399)	(48.217)	(41.262)
		105.600	114.220	2.053.011	1.626.197
<b>INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>					
Custos operacionais - incorporação e venda de imóveis		(112.711)	(91.684)	(1.470.711)	(1.067.704)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(79.884)	(66.044)	(131.735)	(107.928)
		(192.595)	(157.728)	(1.602.446)	(1.175.632)
<b>VALOR ADICIONADO BRUTO</b>		<b>(86.995)</b>	<b>(43.508)</b>	<b>450.565</b>	<b>450.565</b>
<b>RETENÇÕES</b>					
Depreciação e amortização	7 e 8	(29.431)	(24.712)	(31.703)	(26.838)
<b>VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA COMPANHIA</b>		<b>(116.426)</b>	<b>(68.220)</b>	<b>418.862</b>	<b>423.727</b>
<b>VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>					
Resultado de equivalência patrimonial	9	260.139	246.032	(1.540)	(91)
Receitas financeiras		13.506	17.408	23.440	26.779
		273.645	263.440	21.900	26.688
<b>VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR</b>		<b>157.219</b>	<b>195.220</b>	<b>440.762</b>	<b>450.415</b>
<b>DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>					
Pessoal e encargos		28.078	26.927	176.602	175.435
Remuneração direta		23.596	23.438	137.565	137.062
Benefícios		1.406	2.194	21.871	25.010
Encargos		3.076	1.295	17.166	13.363
<b>IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES</b>		<b>2.087</b>	<b>1.761</b>	<b>101.920</b>	<b>87.449</b>
Federais		2.087	1.761	101.813	87.344
Municipais		-	-	107	105
<b>REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS</b>					
Juros e aluguéis		49.989	38.167	87.674	58.860
<b>REMUNERAÇÃO DE CAPITAL PRÓPRIO</b>					
Dividendos		-	13.744	-	13.744
Lucros retidos		77.065	114.621	77.065	114.621
Lucros(prejuízos) absorvidos atribuíveis aos acionistas não controladores		-	-	(2.499)	306

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

As operações da Construtora Tenda S.A. ("Companhia" ou "Tenda") e de suas investidas ("Grupo") compreendem: a execução de obras de construção civil; a incorporação de imóveis; a compra e venda de imóveis; a prestação de serviços de administração de construção civil; a intermediação da comercialização de quotas de consórcio; e a participação em outras sociedades. As sociedades controladas compartilham, de forma significativa, das estruturas gerenciais, operacionais e dos custos corporativos da Companhia. As SPEs têm atuação exclusiva no setor imobiliário e estão vinculadas a empreendimentos específicos.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Rua Boa Vista, 280, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo e registrada na Bolsa de Valores de São Paulo – B3 (antiga BM&FBOVESPA) com o código de negociação "TEND3".

## 2. APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

### 2.1 Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias da Companhia compreendem:

- a) As informações financeiras intermediárias individuais preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações financeiras Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 –Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), contemplando a orientação contida no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP 02/2018 sobre diretrizes do CPC 47(IFRS15) aplicáveis as entidades de incorporação imobiliária no Brasil com referência aos aspectos de transferência de controle na venda de unidades imobiliárias identificadas como Controladora; e
- b) As informações financeiras intermediárias consolidadas preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações Financeiras Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 –Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), contemplando a orientação contida no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP 02/2018 sobre diretrizes do CPC 47(IFRS15) aplicáveis as entidades de incorporação imobiliária no Brasil com referência aos aspectos de transferência de controle na venda de unidades imobiliárias identificadas como "Consolidado".

### 2.2 Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas no curso normal dos negócios considerando o custo histórico como base de valor, passivos e ativos a valor presente ou valor realizável.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Administração efetua uma avaliação da capacidade da Companhia de dar continuidade às suas atividades durante a elaboração das informações financeiras intermediárias.

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias, ao resumo das principais práticas contábeis e ao uso de estimativas e julgamento não sofreram alterações em relação àquelas divulgadas nas notas explicativas nº 2 das Demonstrações Financeiras Anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, publicadas no dia 11 de março de 2021 nos jornais O Estado de São Paulo e no Diário Oficial do Estado de São Paulo, e disponibilizadas por meio dos seguintes websites: [www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br), [www.bmfbovespa.com.br](http://www.bmfbovespa.com.br) e <http://ir.tenda.com>, exceto a aplicação de hedge accounting adotada a partir de 23 de julho de 2021 que segue a seguinte prática contábil.

#### 2.2.1 Contabilidade de hedge

Os instrumentos financeiros derivativos designados em operações de hedge são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data da contratação do derivativo, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo. Os derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor for negativo.

Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo durante o exercício são reconhecidos no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes e posteriormente reclassificada para o resultado quando o item objeto de hedge afetar o mesmo.

### 2.3 Aprovação das demonstrações financeiras

Em 04 de novembro de 2021, o Conselho de Administração da Companhia aprovou as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia e autorizou sua divulgação.

### 2.4 Informações Financeiras Intermediárias consolidadas

As informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia incluem as informações financeiras individuais da controladora, de suas controladas diretas e indiretas. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. A existência e os efeitos de potenciais direitos de voto, que são atualmente exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a Companhia controla outra entidade. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa.

As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as controladas incluídas nas informações financeiras intermediárias. (Nota 9).

### 2.5 Demonstrações do valor adicionado (“DVA”)

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado exercício e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações contábeis individuais e como informação suplementar às demonstrações contábeis consolidadas, pois não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRSs. A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações contábeis e seguindo as disposições contidas no CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado.

## 3. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS EMITIDAS

### a. Novas normas, alterações e interpretações ainda não adotadas:

Novas Normas, alterações e interpretações	Vigência a partir de
IAS 37 (CPC 25) Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes (a)	1º de janeiro de 2022
IFRS 9 (CPC 48) Instrumentos Financeiros (b)	1º de janeiro de 2022

### (a) IAS 37 (CPC 25) Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

Em maio de 2020, o International Accounting Standards Board (IASB) publicou “Contratos Onerosos - Custo de Contrato”, que altera às Provisões IAS 37, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. As alterações especificam quais custos uma entidade inclui na determinação do custo de cumprimento de um contrato com o objetivo de avaliar se o contrato é oneroso.

### (b) IFRS 9 (CPC 48) Instrumentos Financeiros

Em maio de 2020, o International Accounting Standards Board (IASB) emitiu uma emenda à IFRS 9 instrumentos financeiros. A alteração esclarece as taxas uma empresa pode incluir ao avaliar se os termos de um passivo financeiro novo ou modificado são substancialmente diferentes dos termos do passivo financeiro original.

## 4. CONTAS A RECEBER DE INCORPORAÇÃO E SERVIÇOS PRESTADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Cientes de incorporação e venda de imóveis	126.030	137.721	1.428.188	1.058.573
(-) Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa	(56.528)	(51.465)	(208.706)	(174.388)
(-) Provisão para distratos	(4.748)	(4.607)	(43.092)	(29.194)
(-) Ajuste a valor presente	(1.069)	(698)	(12.793)	(5.181)
Contas a receber de terrenos e outras contas a receber	54.161	35.086	85.756	61.986
	117.846	116.037	1.249.353	911.796
Circulante	61.214	92.011	737.702	562.971
Não circulante	56.632	24.026	511.651	348.825

As parcelas do circulante e não circulante têm vencimento nos seguintes exercícios sociais:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Vencidas				
Até 90 dias	1.202	801	24.577	14.869
De 91 a 180 dias	1.005	2.734	9.031	8.381
Acima de 180 dias (a)	25.274	44.388	55.526	61.577
<b>Subtotal - Vencidas</b>	<b>27.481</b>	<b>47.923</b>	<b>89.134</b>	<b>84.827</b>
A vencer				
2021	52.610	94.929	134.218	622.502
2022	35.673	13.306	577.235	300.539
2023	37.303	6.300	513.204	42.934
2024	13.143	4.250	75.736	32.438
2025 em diante	13.981	6.099	124.416	37.319
<b>Subtotal - A vencer</b>	<b>152.710</b>	<b>124.884</b>	<b>1.424.809</b>	<b>1.035.732</b>
(-) Ajuste a valor presente(b)	(1.069)	(698)	(12.792)	(5.181)
(-) Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa e distratos	(61.276)	(56.072)	(251.798)	(203.582)
	<b>117.846</b>	<b>116.037</b>	<b>1.249.353</b>	<b>911.796</b>

(a) Do montante vencido acima de 180 dias, valores em processo de repasse junto as instituições financeiras somam R\$15.223 na Controladora e R\$30.898 no consolidado (R\$24.867 na controladora e R\$33.513 no consolidado em 31 de dezembro de 2020).

(b) A taxa de desconto praticada pela Companhia e suas controladas foi de 0,97%% a.a (taxa média de captação menos INCC) para o período de 30 de setembro de 2021 (0,96%% a.a em 2020).

Durante os períodos findos em 30 de setembro de 2021 e 2020, a movimentação nas provisões para créditos de liquidação duvidosa e distratos está sumarizada a seguir:

	Controladora			
	Contas receber PECLD	Contas a receber provisão distrato	Imóveis a comercializar (Nota 5)	Saldo líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(50.006)	(8.405)	4.482	(53.929)
Adições	(6.706)	(1.896)	3.572	(5.030)
Reversões	3.744	5.187	(4.202)	4.729
Baixa	3.033	-	-	3.033
<b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>	<b>(49.935)</b>	<b>(5.114)</b>	<b>3.852</b>	<b>(51.197)</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(51.465)	(4.607)	2.959	(53.113)
Adições	(8.226)	(4.528)	2.354	(10.400)
Reversão	1.200	4.387	(2.081)	3.506
Baixa	1.963	-	-	1.963
<b>Saldo em 30 de setembro de 2021</b>	<b>(56.528)</b>	<b>(4.748)</b>	<b>3.232</b>	<b>(58.044)</b>

	Consolidado			
	Contas receber PECLD	Contas a receber provisão distrato	Imóveis a comercializar (Nota 5)	Saldo líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(118.213)	(45.724)	20.851	(143.086)
Adições	(85.464)	(2.668)	22.811	(65.321)
Reversões	21.530	19.882	(23.367)	18.045
Baixa	20.765	-	-	20.765
<b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>	<b>(161.382)</b>	<b>(28.510)</b>	<b>20.295</b>	<b>(169.597)</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(174.388)	(29.194)	19.006	(184.576)
Adições	(79.637)	(44.232)	22.875	(100.994)
Reversão	7.957	30.334	(12.264)	26.027
Baixa	37.362	-	-	37.362
<b>Saldo em 30 de setembro de 2021</b>	<b>(208.706)</b>	<b>(43.092)</b>	<b>29.617</b>	<b>(222.181)</b>

## 5. IMÓVEIS A COMERCIALIZAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Matéria Prima	-	-	10.791	564
Terrenos	257.440	63.566	1.498.310	1.336.134
Terrenos mantidos para venda	12.094	16.273	14.789	17.594
Imóveis em construção	23.574	19.572	348.910	320.909
Custo de imóveis no reconhecimento da provisão para distratos - Nota 4	3.232	2.959	29.617	19.006
Unidades concluídas	14.201	12.742	35.033	20.353
(-) Ajuste a valor presente na compra de terrenos	(19.520)	(7)	(119.971)	(54.806)
(-) Redução ao valor líquido de imóveis a comercializar	(880)	(1.450)	(676)	(1.826)
(-) Redução ao valor líquido de terrenos mantidos para venda	(1.996)	(3.789)	(3.212)	(5.005)
	<b>288.145</b>	<b>109.866</b>	<b>1.813.591</b>	<b>1.652.923</b>
<b>Circulante</b>	<b>120.181</b>	<b>59.442</b>	<b>853.519</b>	<b>777.719</b>
<b>Não circulante</b>	<b>167.964</b>	<b>50.424</b>	<b>960.072</b>	<b>875.204</b>



O saldo de encargos financeiros capitalizados em 30 de setembro de 2021 foi de R\$ 12.210 (R\$4.637 em 30 de setembro de 2020) na controladora e R\$ 69.677 (R\$31.326 em 30 de setembro de 2020) no consolidado. E apropriado ao resultado em 30 de setembro de 2021 foi de R\$ 1.178 (R\$ 1.456 em 30 de setembro de 2020) na controladora e R\$ 28.748 (R\$17.292 em 30 de setembro de 2020) no consolidado.

## 6. PARTES RELACIONADAS

### 6.1 Saldos com partes relacionadas

Os saldos com partes relacionadas, ativos e passivos são de:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
<b>Ativo</b>				
Controladas				
Partes relacionadas conta corrente	39.561	105.045	-	-
Mútuo à receber (Nota 6.2)	9.299	7.648	-	-
<b>Total Controladas</b>	<b>48.860</b>	<b>112.693</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Controladas em conjunto – “Joint venture”				
Partes relacionadas conta corrente	38.649	-	10.169	3.452
Mútuo a receber (Nota 6.2)	38.649	38.044	38.649	38.044
<b>Total</b>	<b>38.649</b>	<b>38.044</b>	<b>48.818</b>	<b>41.496</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>87.509</b>	<b>150.737</b>	<b>48.818</b>	<b>41.496</b>
<b>Circulante</b>	<b>39.561</b>	<b>105.045</b>	<b>10.169</b>	<b>3.452</b>
<b>Não circulante</b>	<b>47.948</b>	<b>45.692</b>	<b>38.649</b>	<b>38.044</b>
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
<b>Passivo</b>				
Controladas				
Partes relacionadas conta corrente	112.481	23.765	-	-
<b>Total Controladas</b>	<b>112.481</b>	<b>23.765</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Controladas em conjunto – “Joint venture”				
Partes relacionadas conta corrente	-	24.639	-	24.639
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>24.639</b>	<b>-</b>	<b>24.639</b>
<b>Total passivo</b>	<b>112.481</b>	<b>48.404</b>	<b>-</b>	<b>24.639</b>
<b>Circulante</b>	<b>112.481</b>	<b>48.404</b>	<b>-</b>	<b>24.639</b>

### 6.2 Mútuos a receber

A composição, a natureza e as condições dos saldos de mútuos a receber e a pagar da Companhia são demonstradas a seguir. Os mútuos possuem vencimentos conforme duração dos respectivos empreendimentos relacionados.

	Controladora		Consolidado		Natureza	Taxa de juros
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020		
<b>Controladas</b>						
FIT BILD 09 SPE Empr. Imob. Ltda	9.299	7.648	-	-	Construção	120%a126,5%a.a.do CDI
Mútuos a receber Controladas (Nota 6.1)	9.299	7.648	-	-		
<b>Atua Construtora e Incorporadora S.A. (a)</b>	<b>12.167</b>	<b>12.167</b>	<b>12.167</b>	<b>12.167</b>	Construção	112%de113,5% do CDI
FIT 19 SPE Empr. Imobiliários Ltda. (b)	18.632	18.558	18.632	18.558	Construção	100%doCDI
Acedio SPE Empr. Imobiliários Ltda. (b)	7.850	7.319	7.850	7.319	Construção	100%doCDI
Mútuos a receber – “Joint venture” (Nota 6.1)	38.649	38.044	38.649	38.044		
	<b>47.948</b>	<b>45.692</b>	<b>38.649</b>	<b>38.044</b>		

- (a) Montante referente a mútuo da companhia com a empresa Atua Construtora e Incorporadora S.A. que está sendo discutido por meio de arbitragem, perante o Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil Canadá (“CAM/CCBC”). O montante deixou de ser atualizado em 2014 com encargos financeiros em virtude da arbitragem.
- (b) Valores a receber entre as SPEs que estão atualizados até agosto de 2014 (data do último pedido em arbitragem) com encargos financeiros pactuados nos termos dos contratos. Esses valores estão sendo discutido por meio de arbitragem, perante o Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil Canadá (“CAM/CCBC”). Sendo o mútuo com a empresa Fit 09 SPE Empr. Imob. Ltda. eliminado para efeito das demonstrações financeiras consolidadas, e as movimentações de saldos evidenciadas são devidos aos novos valores para garantir a operação das empresas.

### 6.3 Avais, garantias e fianças

As operações financeiras do Grupo possuem garantias de avais ou fianças na proporção da participação da Companhia no capital social de tais sociedades, no montante de R\$ 741.153 em 30 de setembro de 2021 (R\$538.828 em 31 de dezembro de 2020).

## 7. IMOBILIZADO

Controladora								
Descrição	Taxa depreciação % a.a.	31/12/2019			31/12/2020			30/09/2021
		Adições	Baixas		Adições	Baixas		
<b>Custo</b>								
Hardware		24.619	3.218	-	27.837	6.208	-	34.045
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações		13.247	8.171	(1.889)	19.529	5.696	-	25.225
Móveis e utensílios		4.706	578	-	5.284	751	-	6.035
Máquinas e equipamentos		3.330	2.310	-	5.640	3.192	-	8.832
Formas		60.664	13.236	-	73.900	26.080	-	99.980
Arrendamento direito de uso		23.490	26.707	(5.214)	44.983	8.248	(9.802)	43.429
		<b>130.056</b>	<b>54.220</b>	<b>(7.103)</b>	<b>177.173</b>	<b>50.175</b>	<b>(9.802)</b>	<b>217.546</b>
<b>Depreciação acumulada</b>								
Hardware	20%	(16.431)	(4.210)	-	(20.641)	(3.932)	-	(24.573)
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações	14%	(8.870)	(2.015)	902	(9.983)	(2.647)	-	(12.630)
Móveis e utensílios	10%	(2.965)	(264)	-	(3.229)	(290)	-	(3.519)
Máquinas e equipamentos	10%	(1.495)	(460)	-	(1.955)	(415)	-	(2.370)
Formas	11%	(28.977)	(5.939)	-	(34.916)	(6.032)	-	(40.948)
Arrendamento direito de uso	14%	(3.272)	(1.809)	2.552	(2.529)	(4.083)	2.309	(4.303)
		<b>(62.010)</b>	<b>(14.697)</b>	<b>3.454</b>	<b>(73.253)</b>	<b>(17.399)</b>	<b>2.309</b>	<b>(88.343)</b>
		<b>68.046</b>	<b>39.523</b>	<b>(3.649)</b>	<b>103.920</b>	<b>32.776</b>	<b>(7.493)</b>	<b>129.203</b>
<b>Consolidado</b>								
Descrição	Taxa depreciação % a.a.	31/12/2019			31/12/2020			30/09/2021
		Adições	Baixas		Adições	Baixas		
<b>Custo</b>								
Hardware		24.619	3.227	-	27.846	6.438	-	34.284
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações		13.363	8.416	(1.889)	19.890	9.738	-	29.628
Móveis e utensílios		5.091	1.000	-	6.091	1.565	-	7.656
Máquinas e equipamentos		3.373	3.046	-	6.419	3.401	-	9.820
Formas		72.838	20.422	-	93.260	31.572	-	124.832
Imobilizado em andamento	-	-	-	-	-	30.818	-	30.818
Arrendamento direito de uso		23.490	26.707	(5.214)	44.983	8.248	(9.802)	43.429
		<b>142.774</b>	<b>62.818</b>	<b>(7.103)</b>	<b>198.489</b>	<b>91.780</b>	<b>(9.802)</b>	<b>280.467</b>
<b>Depreciação acumulada</b>								
Hardware	20%	(16.431)	(4.212)	-	(20.643)	(3.947)	-	(24.590)
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações	14%	(8.885)	(2.141)	924	(10.102)	(3.037)	-	(13.139)
Móveis e utensílios	10%	(2.993)	(337)	-	(3.330)	(370)	-	(3.700)
Máquinas e equipamentos	10%	(1.496)	(509)	-	(2.005)	(485)	-	(2.490)
Formas	11%	(30.265)	(7.605)	-	(37.870)	(7.705)	-	(45.575)
Arrendamento direito de uso	14%	(3.272)	(1.809)	2.552	(2.529)	(4.083)	2.309	(4.303)
		<b>(63.342)</b>	<b>(16.613)</b>	<b>3.476</b>	<b>(76.479)</b>	<b>(19.627)</b>	<b>2.309</b>	<b>(93.797)</b>
		<b>79.432</b>	<b>46.205</b>	<b>(3.627)</b>	<b>122.010</b>	<b>72.153</b>	<b>(7.493)</b>	<b>186.670</b>

O valor residual, vida útil e métodos de depreciação foram revisados no encerramento do período de 2020, ocorrendo modificação na estimativa de vida útil das formas de 5 anos para 9 anos. Os ativos estão sujeitos às análises periódicas sobre deterioração ("impairment").

## 8. INTANGÍVEL

Consolidado										
	Taxa amortização % a.a.	31/12/2019			31/12/2020			30/09/2021		
		Saldo	Adições	Baixas	Amortizações	Saldo	Adições	Baixas	Amortizações	Saldo
Software - Custo		57.479	14.078	(7.546)	-	64.011	22.277	-	-	86.288
Software - Amortização	33%	(35.029)	-	5.688	(13.446)	(42.787)	-	394	(12.076)	(54.469)
		<b>22.450</b>	<b>14.078</b>	<b>(1.858)</b>	<b>(13.446)</b>	<b>21.224</b>	<b>22.277</b>	<b>394</b>	<b>(12.076)</b>	<b>31.819</b>

**FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021**

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**9. INVESTIMENTOS EM PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS**

**Composição e movimentação de investimentos e passivos a descoberto em 30 de setembro de 2021**

	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio líquido e afac	Receita Líquida	Lucro (prejuízo) do exercício	Percentual de part.	Saldo inicial 01/01/2020	Aumento / Redução de capital	Dividendos	Ganho na redução de participação / Atualização	Equivalência patrimonial	Saldo do investimento	Passivo a Descoberto
<b>Controladas</b>															
TENDA NEG. IMOB. S/A	1.805.465	1.234.210	2.171.978	(627.529)	1.495.227	-	246.721	100%	1.326.739	-	(78.932)	648	246.771	1.495.226	-
TENDA 46 SPE EMP IMOB LTD	70.767	5	9.108	15.354	46.310	-	16.220	100%	30.088	-	-	-	16.222	46.310	-
Alea S.A (a)	50.151	35.886	38.449	297	47.291	-	(21.624)	90%	(3.316)	64.509	-	601	(19.230)	42.564	-
FIT SPE 02 EMP. IMOB.	21.705	5.187	1.870	289	24.732	-	1.282	100%	23.450	-	-	-	1.282	24.732	-
VIVA BARRA FUNDA SPE EMP	13.042	17.320	21.498	120	8.744	-	7.161	100%	1.583	-	-	-	7.161	8.744	-
RESERVA DO CONDE	7.991	7.710	11.612	(2.068)	6.156	-	6.030	100%	126	-	-	-	6.030	6.156	-
FIT BILD 09 SPE	563	1.095	416	9.346	(8.103)	-	62	100%	(6.124)	-	-	(2.038)	59	-	(8.103)
Outros	28.996	4.389	6.466	113	26.807	-	3.334	De 50% a 100%	19.899	63	-	130	3.694	24.321	(535)
Juros Capitalizados									3.301				(310)	2.991	
<b>Total Controladas</b>	<b>1.998.680</b>	<b>1.305.802</b>	<b>2.261.397</b>	<b>(604.078)</b>	<b>1.647.163</b>	<b>-</b>	<b>259.186</b>		<b>1.395.746</b>	<b>64.572</b>	<b>(78.932)</b>	<b>(659)</b>	<b>261.679</b>	<b>1.651.044</b>	<b>(8.638)</b>
<b>Controle Conjunto</b>															
FIT 13 SPE EMP. IMOB.	9.715	10.912	1	-	20.625	-	725	50%	9.950	-	-	-	363	10.313	-
CIPESA PROJETO 02	10.095	8.485	31	18	18.531	(37)	(69)	50%	9.195	-	-	(123)	(42)	9.030	-
ACEDIO SPE	22.372	75	2.100	7.849	12.497	(14)	286	55%	6.727	-	-	-	146	6.873	-
FIT JARDIM BOTANICO SPE	6.270	62	109	-	6.223	(89)	(2.981)	55%	5.062	-	-	-	(1.639)	3.423	-
FIT CAMPOLIM SPE	14	8.744	51	18.632	(9.924)	-	-	55%	(5.458)	-	-	-	-	(5.458)	-
Outros	22.881	4.639	11.418	3.459	12.643	(3.790)	240	50%	11.055	(4.351)	-	(166)	(368)	6.523	(353)
<b>Consolidado</b>	<b>71.347</b>	<b>32.917</b>	<b>13.710</b>	<b>29.958</b>	<b>60.595</b>	<b>(3.930)</b>	<b>(1.799)</b>		<b>36.531</b>	<b>(4.351)</b>	<b>-</b>	<b>(289)</b>	<b>(1.540)</b>	<b>36.162</b>	<b>(5.811)</b>
<b>Total Controladora</b>	<b>2.070.027</b>	<b>1.338.719</b>	<b>2.275.107</b>	<b>(574.121)</b>	<b>1.707.758</b>	<b>(3.930)</b>	<b>257.387</b>		<b>1.432.277</b>	<b>60.221</b>	<b>(78.932)</b>	<b>(948)</b>	<b>260.139</b>	<b>1.687.206</b>	<b>(14.449)</b>

a) O acionista minoritário possui opção de liquidez da sua participação condicionada a métricas de resultados futuros que, conforme estimativa da Administração não produziram impactos nas demonstrações financeiras.

**Composição e movimentação de investimentos e passivos a descoberto em 31 de dezembro de 2020**

	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio líquido e afac	Receita Líquida	Lucro (prejuízo) do exercício	Percentual de part.	Saldo inicial 01/01/2020	Aumento / Redução de capital	Dividendos	Equivalência patrimonial	Saldo do investimento	Passivo a Descoberto	
<b>Controladas</b>															
TENDA NEG. IMOB. S/A	1.823.459	882.094	528.872	849.942	1.326.739	-	332.347	100%	994.392	-	-	332.347	1.326.739	-	
TENDA 46 SPE EMP IMOB LTD	42.530	19.570	13.208	18.802	30.090	-	27.412	100%	11.897	-	(9.219)	27.412	30.090	-	
FIT SPE 02 EMP. IMOB.	26.154	1.294	3.702	-	23.450	-	8.640	100%	16.464	-	(1.654)	8.640	23.450	-	
FIT BILD 09 SPE	1.645	-	465	7.694	(7.753)	-	(1.064)	75%	(5.326)	-	-	(798)	-	(6.124)	
Outros	78.262	3.293	40.472	19.283	21.797	-	(5.974)	De 50% a 100%	40.901	(8.906)	(8.070)	(5.636)	22.650	(4.360)	
Juros Capitalizados									4.071			(770)	3.301	-	
<b>Total Controladas</b>	<b>1.972.050</b>	<b>906.251</b>	<b>586.719</b>	<b>895.721</b>	<b>1.394.323</b>	<b>-</b>	<b>361.361</b>		<b>1.062.399</b>	<b>(8.906)</b>	<b>(18.943)</b>	<b>361.195</b>	<b>1.406.230</b>	<b>(10.484)</b>	
<b>Controle Conjunto</b>															
FIT 13 SPE EMP. IMOB.	16.248	3.653	1	-	19.900	-	121	50%	9.889	-	-	63	9.952	-	
CIPESA PROJETO 02	18.225	376	164	48	18.389	(48)	(166)	50%	9.164	124	-	(93)	9.195	-	
SPE FRANERE GAFISA 08 EMP. IMOB. LTDA.	21.202	2.397	3.878	2.555	17.167	(3.159)	(1.057)	50%	9.108	-	-	(525)	8.583	-	
ACEDIO SPE	21.248	-	1.718	7.319	12.215	(372)	663	55%	6.352	-	-	375	6.727	-	
FIT JARDIM BOTANICO SPE	9.660	24	196	284	9.204	(241)	(77)	55%	5.104	-	-	(42)	5.062	-	
FIT CAMPOLIM SPE	8.716	-	81	18.558	(9.923)	-	399	55%	(5.678)	-	-	220	-	(5.458)	
Outros	12.583	100	6.836	903	4.943	868	(951)	50%	2.949	-	-	(478)	2.470	-	
<b>Consolidado</b>	<b>107.882</b>	<b>6.550</b>	<b>12.874</b>	<b>29.667</b>	<b>71.895</b>	<b>(2.952)</b>	<b>(1.068)</b>		<b>36.888</b>	<b>124</b>	<b>-</b>	<b>(480)</b>	<b>41.989</b>	<b>(5.458)</b>	
<b>Total Controladora</b>	<b>2.079.932</b>	<b>912.801</b>	<b>599.593</b>	<b>925.388</b>	<b>1.466.218</b>	<b>(2.952)</b>	<b>360.293</b>		<b>1.099.287</b>	<b>(8.782)</b>	<b>(18.943)</b>	<b>360.715</b>	<b>1.448.219</b>	<b>(15.942)</b>	

## 10. EMPRÉSTIMOS, DEBÊNTURES E FINANCIAMENTOS, CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

### a) Dívida líquida e gestão do capital social

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Empréstimos e financiamentos (c)	154.204	302.632	322.164	334.541
Debêntures (c)	1.017.657	822.576	1.017.657	822.576
Total dívidas	1.171.861	1.125.208	1.339.821	1.157.117
(-) Caixa e equivalente de caixa (b)	29.253	33.723	56.176	69.735
(-) Títulos e valores mobiliários (b)	614.375	821.570	985.643	1.235.719
Dívida Líquida	528.233	269.915	298.002	(148.337)
Patrimônio líquido	1.480.679	1.517.630	1.487.578	1.518.121
Patrimônio líquido e dívida líquida	2.008.912	1.787.545	1.785.580	1.369.784

### b) Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

Caixa e equivalentes de caixa compreendem os valores de caixa, depósitos em conta corrente, aplicações financeiras com risco insignificativo e prontamente conversíveis em caixa, indexados à taxa CDI.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Caixa e bancos	2.653	9.617	25.344	38.479
Certificado de depósitos bancários	26.600	24.106	30.832	31.256
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 18.b.i)	29.253	33.723	56.176	69.735

Títulos e valores mobiliários é substancialmente composto por Certificados de depósitos bancários com remuneração de 70% a 103% do CDI, letras do tesouro nacional, títulos privados e aplicações restritas (repasses de créditos associativos que estão em processo de liberação na Caixa Econômica Federal).

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Fundos de renda fixa	-	-	1.679	1.695
Fundos exclusivos	562.277	551.777	651.724	665.952
Operações compromissadas	35	35	35	35
Certificado de depósitos bancários	30.817	232.276	33.101	243.907
Aplicações financeiras restritas	21.246	37.482	299.104	324.130
Total títulos e valores mobiliários (Nota 18.b.i)	614.375	821.570	985.643	1.235.719

### c) Empréstimos, debêntures e financiamentos

Tipo de operação	Vencimento	Taxa de juros a.a.	Controladora		Consolidado	
			30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Sistema Financeiro de Habitação – SFH	04/2021 a 03/2024	TR + 8,30% a.a.	3.368	-	141.533	17
	Até 03/2024	CDI + 2,93% a.a.	41.739	52.033	41.739	52.033
	Até 06/2023	CDI + 2,93% a.a.	40.261	50.199	40.261	50.199
Cédula de Crédito Bancário – CCB	Até 10/2021	CDI + 3,90% a.a.	68.836	100.925	68.836	100.925
	Até 04/2022	CDI + 3,30% a.a.	-	100.061	-	100.061
	Até 07/2023	4,25% a.a.	-	-	29.795	31.892
Debentures (i)	Até 04/2028	CDI + 1,3% Até 2,25% a.a. e IPCA+5,36%	1.019.049	824.730	1.019.049	824.730
			(9.916)	(2.740)	(9.916)	(2.740)
Custo de transação SWAP (nota 18 (a) ii)			8.524	-	8.524	-
Total			1.171.861	1.125.208	1.339.821	1.157.117
Circulante			233.236	592.634	321.742	599.666
Não circulante			938.625	532.574	1.018.079	557.451

As parcelas circulantes e não circulantes têm os seguintes vencimentos:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
2021	117.404	592.634	140.360	599.666
2022	171.963	202.685	259.364	218.397
2023	200.903	201.141	258.507	210.306
2024	193.991	128.748	193.990	128.748
2025 em diante	487.600	-	487.600	-
Total	1.171.861	1.125.208	1.339.821	1.157.117

## (i) Resumo das debêntures emitidas:

Emissão	Data	Valor	A pagar principal	A pagar juros	Pagamento Principal	Pagamento Juros	Covenants (índice de alavancagem líquida (total da dívida financeira menos SFH))	
4ª Emissão	10/09/2018	150.000	100.000	444	33,30% 09/2021 33,30% 09/2022 33,40% 09/2023	Semestral	(<15%) Cálculo: 10,57%	
5ª Emissão	02/04/2019	150.000	150.000	132	50% 03/2023 50% 03/2024	Semestral	(<15%) Cálculo: 10,57%	
6ª Emissão	05/12/2019	200.000	200.000	3.810	25% 12/2021 25% 12/2022 25% 12/2023 25% 12/2024	Semestral	(<15%) Cálculo: 10,57%	
7ª Emissão	05/03/2021	200.000	200.000	1.480	33,30% 02/2024 33,30% 02/2025 33,40% 02/2026	Semestral	(<15%) Cálculo: 10,57%	
8ª Emissão (CRI)	20/04/2021	200.000	200.000	13.086	33,30% 04/2026 33,30% 04/2027 33,40% 04/2028	Semestral	(<15%) Cálculo: 10,57%	
9ª Emissão	08/09/2021	150.000	150.000	97	50% 15/09/2025 50% 15/09/2026	Semestral	(<15%) Cálculo: 10,57%	
		<b>1.050.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>19.049</b>				

**11. ARRENDAMENTO DIREITO DE USO**

Controladora / consolidado				
Contratos	Até 5 anos	De 5 a 10	Acima de 10	Total
Saldo inicial 31/12/2020	2.267	37.792	8.230	48.289
AVP 31/12/2020 (a)	(106)	(5.138)	(1.316)	(6.560)
Novos contratos	1.286	-	-	1.286
Pagamentos	(551)	(4.101)	(616)	(5.268)
Realização de juros (AVP) (a)	54	885	289	1.228
Baixa	(1.840)	(5.594)	-	(7.434)
Reajuste contratual	-	6.401	443	6.844
Saldo Final 30/09/2021	1.110	30.245	7.030	38.385
<b>Circulante</b>	<b>121</b>	<b>3.290</b>	<b>765</b>	<b>4.176</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>989</b>	<b>26.955</b>	<b>6.265</b>	<b>34.209</b>
Prazos a incorrer	12	101	142	88
Valor mensal	102	347	57	507
a) Taxa média de juros utilizada de 3,58% a.a. (taxa nominal do contrato / expectativa da inflação até o final do contrato).				

**12. OBRIGAÇÕES POR COMPRA DE IMÓVEIS E ADIANTAMENTOS DE CLIENTES**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Obrigações por compra de imóveis	163.057	2.096	1.215.091	1.053.617
Adiantamentos de clientes	-	64	-	21.249
Permuta física - terrenos	12.783	-	111.645	102.571
	<b>175.840</b>	<b>2.160</b>	<b>1.326.736</b>	<b>1.177.437</b>
<b>Circulante</b>	<b>69.653</b>	<b>2.160</b>	<b>478.116</b>	<b>370.839</b>
<b>Não circulante</b>	<b>106.187</b>	<b>-</b>	<b>848.620</b>	<b>806.598</b>

As parcelas circulantes e não circulantes têm os seguintes vencimentos:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
2021	19.507	2.160	161.521	370.839
2022	66.016	-	412.389	347.647
2023	35.711	-	277.846	198.330
2024	30.922	-	246.605	156.040
2025 em diante	23.684	-	228.375	104.581
	<b>175.840</b>	<b>2.160</b>	<b>1.326.736</b>	<b>1.177.437</b>

### 13. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

#### a) Imposto de renda e contribuição social correntes

	Controladora			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
Lucro antes do IRPJ e CSLL	6.858 34%	78.146 34%	70.758 34%	129.528 34%
<b>Despesa estimada de IRPJ e CSLL</b>	<b>2.332</b>	<b>26.569</b>	<b>24.057</b>	<b>44.039</b>
<b>Empresas tributadas pelo Lucro Real</b>				
Exclusões	(13.837)	(37.835)	7.291	15.969
Adição (exclusão) Efeito RET/Presumido	9.450	13.205	6.151	6.256
Adição (exclusão) Equivalência Patrimonial	(84.116)	(260.139)	(116.331)	(248.901)
Base Tributação	(81.645)	(206.623)	(32.131)	(97.148)
<b>Empresas tributadas pelo RET</b>				
Base Tributação	22.293	56.252	13.557	60.536
Alíquotas aplicáveis	1,92%	1,92%	1,92%	1,92%
Despesa com imposto corrente	(456)	(868)	(358)	(1.183)
Despesa com imposto diferido	27	(214)	98	21
<b>Despesa com IRPJ e CSLL do período</b>	<b>(428)</b>	<b>(1.081)</b>	<b>(260)</b>	<b>(1.162)</b>
<b>Alíquota Efetiva</b>	<b>-1,26%</b>	<b>-0,72%</b>	<b>-1,40%</b>	<b>-3,17%</b>
	Consolidado			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
Lucro antes do IRPJ e CSLL	17.471 34%	108.802 34%	81.987 34%	157.550 34%
<b>Despesa estimada de IRPJ e CSLL</b>	<b>5.940</b>	<b>36.993</b>	<b>27.876</b>	<b>53.567</b>
<b>Empresas tributadas pelo Lucro Real</b>				
Exclusões	(85.765)	(108.385)	(29.495)	(32.687)
Adição (exclusão) Efeito RET/Presumido	22.330	(211.994)	(80.765)	(239.344)
Adição (exclusão) Equivalência Patrimonial	(64)	54	95	99
Base Tributação	(46.028)	(211.523)	(28.178)	(114.382)
<b>Empresas tributadas pelo Lucro Presumido</b>				
Base Tributação	26.812	30.481	8.159	16.665
Alíquotas média aplicada	3,09%	3,08%	3,09%	3,08%
Despesa com imposto corrente	(477)	(913)	(201)	(478)
Despesa com imposto diferido	(350)	(27)	(51)	(36)
<b>Empresas tributadas pelo RET</b>				
Base Tributação	460.247	1.603.997	559.896	1.477.344
Alíquotas aplicáveis	1,92%	1,92%	1,92%	1,92%
Despesa com imposto corrente	(11.796)	(30.373)	(11.4143)	(26.221)
Despesa com imposto diferido	2.959	(424)	664	(2.144)
<b>Despesa com IRPJ e CSLL do período</b>	<b>(9.664)</b>	<b>(31.737)</b>	<b>(11.002)</b>	<b>(28.879)</b>
<b>Alíquota Efetiva</b>	<b>2,19%</b>	<b>2,23%</b>	<b>2,04%</b>	<b>2,09%</b>

#### b) Composição dos saldos Imposto de renda e contribuição social diferido

Em 30 de setembro de 2021 e 2020, o imposto de renda e a contribuição social diferidos têm a seguinte composição:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
<b>Passivo</b>				
Imposto de renda e contribuição social diferidos	582	369	16.536	15.656
<b>Total</b>	<b>582</b>	<b>369</b>	<b>16.536</b>	<b>15.656</b>

A Companhia tem prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social não contabilizadas a compensar com 30% dos lucros tributários anuais, sem prazo para prescrição, nos seguintes montantes:

Descrição	Controladora					
	30/09/2021			31/12/2020		
	Imposto de renda	Contribuição social	Total	Imposto de renda	Contribuição social	Total
Saldo do prejuízo fiscal e base negativa	1.172.065	1.172.065		957.621	957.621	
Crédito fiscal (25%,9%)	293.016	105.486	398.502	239.405	86.186	325.591
Crédito fiscal não reconhecido sobre prejuízos fiscais	293.016	105.486	398.502	239.405	86.186	325.591

Descrição	Consolidado					
	30/09/2021			31/12/2020		
	Imposto de renda	Contribuição social	Total	Imposto de renda	Contribuição social	Total
Saldo do prejuízo fiscal e base negativa	1.291.708	1.291.708		1.000.414	1.000.414	
Crédito fiscal (25%,9%)	322.927	116.254	439.181	250.104	90.037	340.141
Crédito fiscal não reconhecido sobre prejuízos fiscais	322.927	116.254	439.181	250.104	90.037	340.141

O saldo de prejuízos e bases negativas não foram contabilizados devido a não termos perspectiva de lucro tributável (lucro real) na Companhia e em suas controladas, a maior concentração dos empreendimentos está sob o regime especial do RET.

## 14. PROVISÕES PARA DEMANDAS JUDICIAIS

### 14.1 Provisões para demandas judiciais

Durante os períodos de 30 de setembro de 2021 e 2020, as movimentações na provisão para demandas judiciais estão sumarizadas a seguir:

	Consolidado			
	Processos cíveis(a)	Processos Trabalhistas	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	52.719	7.470	392	60.581
Adições (Nota 20)	16.932	2.356	1.854	21.142
Baixas (Nota 20)	(17.676)	(3.907)	(245)	(21.828)
Saldo em 30 de setembro de 2020	51.975	5.919	2.001	59.895
Circulante	28.008	3.192	1.077	32.277
Não circulante	23.967	2.727	924	27.618
Saldo em 31 de dezembro de 2020	57.636	5.698	6.753	70.087
Adições (Nota 20)	17.634	1.078	5.064	23.776
Baixas (Nota 20)	(27.266)	(1.207)	(16)	(28.489)
Saldo em 30 de setembro de 2021	48.004	5.569	11.801	65.374
Circulante	25.870	3.000	6.360	35.230
Não circulante	22.134	2.569	5.441	30.144
<b>Controladora</b>	<b>42.295</b>	<b>5.035</b>	<b>11.801</b>	<b>59.131</b>

(a) São processos atribuíveis em sua maior parte projetos do legado (vícios construtivos e atraso de obras) da Companhia; e

### 14.2 Depósitos judiciais

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia e suas controladas mantinham depositado em juízo no montante abaixo:

	Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
Processos cíveis	15.463	18.500
Processos ambientais	89	89
Processos tributários	28.816	28.857
Processos trabalhistas	2.249	2.208
	46.617	49.654
Circulante	17.650	19.127
Não Circulante	28.967	30.527
<b>Controladora</b>	<b>44.349</b>	<b>47.634</b>

### 14.3. Demandas judiciais com probabilidade de perda possível

A Companhia e suas controladas tem conhecimento, em 30 de setembro de 2021, de outros processos e riscos cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais. Com base no histórico dos processos prováveis e análise específica das causas principais, a mensuração das demandas com probabilidade de perda estimada como possível foi de R\$ 255.729 (R\$257.546 em 31 de dezembro de 2020), baseado na média histórica de acompanhamento dos processos ajustada a estimativas atuais, para os quais a Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventuais perdas. A variação no período deve-se à revisão dos valores envolvidos, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
Processos cíveis (a)	150.268	154.655
Processos tributários (b)	83.817	85.023
Processos trabalhistas	12.340	17.000
Processos ambientais	895	868
	<b>247.320</b>	<b>257.546</b>

- (a) A Companhia e suas controladas tem conhecimento, em 30 de setembro de 2021, de processos e riscos cíveis e com base no histórico dos processos prováveis e análise específica das causas principais, a mensuração das demandas com probabilidade de perda estimada como possível foi de R\$159.830, atribuídos em sua grande parte à projetos do legado (vícios construtivos e atraso de obras).
- (b) A Companhia havia recebido auto de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil, no qual se discute a base de cálculo do IRPJ, CSLL, PIS e COFINS para o exercício fiscal de 2010. Foi apresentada impugnação no prazo legal, a qual foi dado parcial provimento em 31 de março de 2017, pela primeira instância administrativa, para redução da multa de ofício e abatimento dos valores recolhidos a título de COFINS e de contribuição para o PIS. Da referida decisão a Companhia apresentou ao órgão competente (CARF) recurso administrativo. Em 24 de janeiro de 2019, houve a decisão do recurso, pelo qual, vale destacar os seguintes pontos: obtenção da redução da multa de ofício; abatimento dos valores recolhidos; decadência dos períodos de janeiro a setembro de 2010. Depois da decisão a probabilidade de perda desta discussão foi considerada "possível" pelos advogados responsáveis, reduzindo substancialmente o contingenciamento possível para essa causa de R\$206.933 milhões para R\$78.567 milhões.

## 15. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 15.1 Capital social

Em 30 de setembro de 2021 o capital social subscrito e integralizado da Companhia era de R\$1.095.829, representado por 104.344.246 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal (31 de dezembro de 2020 era de R\$1.095.829 representado por 104.344.246 ações ordinárias sem valor nominal).

<b>Capital social subscrito</b>	<b>1.095.829</b>
(-) Gastos com emissão de ações	(318)
<b>Capital social em 30 de setembro 2021</b>	<b>1.095.511</b>

### 15.2 Benefícios a empregados

#### a) Programa de opção de compra de ações

A Companhia possui cinco programas de opção de compra de ações ordinárias, lançado desde 2014 que seguem as regras estabelecidas no Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia.

As opções outorgadas conferem aos seus titulares (administradores e empregados indicados pela Diretoria e aprovados pelo Conselho de Administração) o direito de adquirir ações ordinárias no capital social da Companhia, após períodos que variam entre três e dez anos de permanência no quadro da Companhia (condição essencial para o exercício da opção), e expiram após o período de dez anos da data da outorga.

O valor justo das opções é estabelecido na data de outorga, sendo que o mesmo é reconhecido como despesa no resultado (em contrapartida ao patrimônio líquido) durante o período de carência do programa, à medida em que os serviços são prestados pelos empregados e administradores.

As movimentações das opções em circulação nos períodos findo em 30 de setembro de 2021 e 2020, as quais incluem seus respectivos preços médios ponderados de exercício, estão apresentadas a seguir:

	30/09/2021		30/09/2020	
	Número de opções	Média ponderada do preço de exercício (Reais)	Número de opções	Média ponderada do preço de exercício (Reais)
Opção em circulação no início do exercício	6.284.110	3,28	7.478.114	3,28
Opções exercidas	(98.076)	5,46	(1.171.444)	5,47
<b>Opções em circulação no final do exercício</b>	<b>6.186.034</b>	<b>3,28</b>	<b>6.306.670</b>	<b>3,28</b>

O valor justo das opções outorgadas em 2014 a 2017 foi estimado com base no modelo de valorização de opções Black & Scholes, tendo sido considerado nas seguintes premissas:

Data da outorga	Preço do exercício	Média ponderada	Volatilidade esperada (%) (*)	Prazo de vida esperado das opções (anos)	Taxa de juros livre de risco (%) (**)
11/08/2014	6,63	6,52	31,02%	-	11,66% a 11,81%
09/05/2016	6,86	6,83	26,70%	0,06 anos	12,67% a 12,77%
10/04/2017	8,13	8,13	24,65%	0,60 anos	9,69% a 10,07%

(\*) A volatilidade foi determinada com base na observação histórica do índice BM&FBOVESPA Imobiliário (IMOBX).

(\*\*) A taxa de juros livre de risco de mercado para o prazo da opção no momento da concessão.



Número de opções	Opções em circulação		Opções exercíveis	
	Média ponderada da vida contratual remanescente (anos)	Média ponderada do preço do exercício (R\$)	Número de opções	Média ponderada do preço do exercício (R\$)
6.186.034	0,17	3,28	6.053.022	2,64

O total de despesas registradas no período findo em 30 de setembro de 2021 foi de R\$82 (R\$184 em 30 de setembro de 2020) que estão apresentadas na Nota 20.

#### b) Plano de opções de compra de ações restritas

Em 08 de agosto de 2018 a Assembleia Geral extraordinária aprovou o plano de opções de compras restritas, que tem por objetivos: i) estimular a expansão, o êxito e a consecução das diretrizes sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; ii) alinhar os interesses dos beneficiários com os dos acionistas; e iii) estimular a permanência dos administradores e empregados na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle.

As ações restritas outorgadas do Plano conferem aos seus titulares (administradores, conselheiros e empregados indicados pela diretoria e aprovados pelo Conselho de Administração) o direito a ações ordinárias no capital social da Companhia, após período de 2 a 3 anos. Para os administradores e empregados às quantidades outorgadas dependerá das metas atingidas estabelecidas pelo Conselho e podem variar de 0% a 150%.

O Plano tem duração de 10 anos e será dividido em Programas, sendo limitados ao máximo de opções que resulte em uma diluição de até 5% do capital social da Companhia.

#### Programas

	Data da Outorga	Quantidades Outorgadas
Programa 2019	09/04/2019	914.100
Programa 2020	01/06/2020	442.306
Programa 2021	12/05/2021	715.515

O valor justo das opções é estabelecido na data de outorga, sendo que o mesmo é reconhecido como despesa no resultado (em contrapartida ao patrimônio líquido) durante o período de carência do programa, à medida que os serviços são prestados pelos empregados, conselheiros e administradores.

	30/09/2021	30/09/2020
Opção em circulação no início do exercício	2.271.406	1.829.100
Opções outorgadas	715.515	442.306
Outorgas Adicionais metas	73.223	-
Opções exercidas	(1.224.223)	-
<b>Opções em circulação no final do período</b>	<b>1.835.921</b>	<b>2.271.406</b>

O valor justo das ações restritas foi estimado com base no modelo de valorização de opções Monte Carlo, podendo variar de acordo com os atingimentos das metas, tendo sido considerado nas seguintes premissas:

Programa	Data da outorga	Volatilidade esperada (%) (*)	Taxa de juros livre de risco (%) (**)	Número de opções	Opções em circulação
					Média ponderada da vida contratual remanescente (meses)
2019	30/09/2019	31,42%	5,95%	545.600	4 meses
2019	09/04/2019	31,50%	7,92%	132.500	4 meses
2020	01/06/2020	42,24%	4,90%	442.306	16 meses
2021	12/05/2021	43,27%	6,82%	147.504	16 meses
2021	12/05/2021	43,27%	7,51%	568.011	28 meses

(\*) A volatilidade foi determinada com base na cotação histórica das ações da Companhia

(\*\*) A taxa de juros livre de risco de mercado para o prazo da opção no momento da concessão.

O total de despesas registradas no período findo em 30 de setembro de 2021 foi de R\$7.551 de despesa com remuneração e R\$ 6.364 de verbas trabalhistas.(R\$12.548 em 30 de setembro de 2020) na controladora e R\$ 8.199 de despesa com remuneração e R\$ 8.302 de verbas trabalhistas no consolidado, que estão apresentadas na Nota 20.

### 15.3 Ações em tesouraria

	Quantidade (milhares)	Custo Médio R\$	Custo Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	5.992	15,06	90.269
Recompra de ações	3.461	27,48	95.109
Exercício <i>Stock Option</i>	(1.323)	19,30	(25.521)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2021</b>	<b>8.130</b>	<b>19,66</b>	<b>159.857</b>

Em 30 de setembro de 2021 o valor de mercado das ações em tesouraria era de R\$ 143.175.

#### Movimentação das ações em tesouraria (em quantidade)

Descrição	Movimentações
Programa de recompra de ações 2018	7.555
Programa de recompra de ações 2020(a)	3.638
Cancelamento 06/12/2018	(2.000)
Desdobramento (26/03/2019)	4.513
Exercício <i>Stock Option</i>	(5.576)
<b>Total em quantidade</b>	<b>8.130</b>

(a) Em 17 de dezembro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou um Programa de Recompra de Ações Ordinárias de Emissão da Companhia, para permanência em tesouraria e/ou cancelamento e/ou para fazer frente ao "Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia", limitado a 10.434.424 (Dez milhões, quatrocentos e trinta e quatro mil e quatrocentos e vinte e quatro) de ações ordinárias da Companhia. Com validade até 18 de dezembro de 2021.

### 16. SEGUROS

A Tenda mantém seguros de risco de engenharia, garantia de permuta, garantia de término de obra e responsabilidade civil, relativos a danos pessoais de caráter involuntários causados a terceiros e danos materiais a bens tangíveis, assim como para riscos de incêndio, queda de raio, danos elétricos, fenômenos naturais e explosão de gás. A cobertura contratada é considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades. Segue abaixo quadro demonstrativo das responsabilidades cobertas por seguros e os respectivos montantes em 30 de setembro de 2021:

Modalidade seguro (em vigência)	Cobertura - R\$ mil
Riscos de engenharia e garantia de término de obra (Vigentes de abril de 2016 a junho de 2026)	7.365.054
Responsabilidade civil ( <i>Directors and Officers - D&amp;O</i> ) Vigentes de fevereiro de 2021 a fevereiro de 2022	50.000
<b>Modalidade seguro (vigências futuras)</b>	
Riscos de engenharia e garantia de término de obra (Vigências a partir de 10/2021 a 12/2029)	686.207

### 17. LUCRO POR AÇÃO

A tabela a seguir apresenta o cálculo do lucro por ação básico e diluído.

	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
<b>Numerador básico</b>				
Lucro não distribuído	6.430	77.065	70.497	128.365
Lucro não distribuído, disponível para os titulares das ações ordinárias.	6.430	77.065	70.497	128.365
<b>Denominador básico (em milhares de ações)</b>				
Média ponderada do número de ações (excluídas ações em tesouraria)	96.268	96.268	98.455	98.455
<b>Lucro básico por ação em Reais</b>	<b>0,0668</b>	<b>0,8005</b>	<b>0,7160</b>	<b>1,3038</b>
<b>Numerador diluído</b>				
Lucro não distribuído	6.430	77.065	70.497	128.365
Lucro não distribuído, disponível para os titulares das ações ordinárias.	6.430	77.065	70.497	128.365
<b>Denominador diluído (em milhares de ações)</b>				
Média ponderada do número de ações (excluídas ações em tesouraria)	96.268	96.268	98.455	98.455
Opções de ações	7.106	7.106	8.000	8.000
<b>Lucro diluído por ação em Reais</b>	<b>0,0622</b>	<b>0,7455</b>	<b>0,6622</b>	<b>1,2058</b>

### 18. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A Companhia e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros e etc.) o qual é submetido aos órgãos da Administração competentes para aprovação e posterior

operacionalização da estratégia apresentada. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado.

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco, exceto derivativo de proteção de taxa de juros. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia. As operações da Companhia e das suas controladas estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

(a) Considerações sobre riscos

(i) Risco de crédito

A Companhia e suas controladas restringem a exposição a riscos de crédito associados a caixa e equivalentes de caixa, efetuando seus investimentos em instituições financeiras avaliadas como de primeira linha e com remuneração em títulos de curto prazo.

Com relação às contas a receber, a Companhia restringe a sua exposição a riscos de crédito por meio de vendas para uma base ampla de clientes e de análises de crédito contínua. Adicionalmente, inexistem históricos relevantes de perdas em face da existência de garantia real, representada pela unidade imobiliária, de recuperação de seus produtos nos casos de inadimplência durante o período de construção. Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro 2020, não havia concentração de risco de crédito relevante associado a clientes.

(ii) Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia e as suas controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando a mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas buscam diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas. As taxas de juros sobre empréstimos, financiamentos estão mencionadas nas Nota 10 (c). As taxas de juros contratadas sobre aplicações financeiras estão mencionadas na Nota 10 (b). Sobre as contas a receber de incorporação é utilizada a taxa do Índice Nacional de Construção Civil (INCC) e Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M).

(iii) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função dos prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices ("covenants") previstos em contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando risco de liquidez para a Companhia e suas controladas (Nota 10).

Os vencimentos dos instrumentos financeiros de empréstimos, financiamentos, fornecedores e debêntures são conforme segue:

Controladora	30/09/2021			31/12/2020		
	Empréstimos/ Debêntures (Nota 10)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente	Empréstimos/ Debêntures (Nota 10)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente
Até 1 ano	233.242	48.469	71.384	592.634	6.254	2.160
De 1 a 3 anos	409.463	-	74.499	403.826	-	-
De 4 a 5 anos	398.510	-	17.099	128.748	-	-
Mais que 5 anos	130.646	-	75	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1.171.861</b>	<b>48.469</b>	<b>163.057</b>	<b>1.125.208</b>	<b>6.254</b>	<b>2.160</b>

Consolidado	30/09/2021			31/12/2020		
	Empréstimos/ Debêntures (Nota 10)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente	Empréstimos/ Debêntures (Nota 10)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente
Até 1 ano	321.748	92.161	431.906	599.666	38.150	276.935
De 1 a 3 anos	488.917	-	567.759	428.703	-	534.515
De 4 a 5 anos	398.510	-	194.851	128.748	-	225.442
Mais que 5 anos	130.646	-	20.575	-	-	37.974
<b>Total</b>	<b>1.339.821</b>	<b>92.161</b>	<b>1.215.091</b>	<b>1.157.117</b>	<b>38.150</b>	<b>1.074.866</b>

#### (iv) Hierarquia de valor justo

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: *inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e

Nível 3: *inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

Segue o Nível de hierarquia do valor justo para os instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado da Companhia apresentados em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro 2020:

	Controladora		Consolidado	
	Nível 1	Hierarquia de valor justo Nível 2	Nível 1	Nível 2
Em 30 de setembro de 2021				
Ativos financeiros				
Títulos e valores mobiliários	404.311	210.064	468.628	517.015
Em 31 de dezembro de 2020				
Ativos financeiros				
Títulos e valores mobiliários	498.946	322.624	613.121	622.598

No decorrer dos períodos findos em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro 2020, não houve transferências entre avaliações de valor justo Nível 1 e Nível 2, nem transferências entre avaliações de valor justo Nível 3 e Nível 2.

#### Operações de Hedge

Em 30 de setembro de 2021, os valores consolidados dos instrumentos financeiros de *hedge* estão apresentados a seguir:

Classificação de Hedge	Objeto de Hedge	Instrumento de Hedge	Descrição			Balanco	Ganho(perda) no período	
			Valor de referência	Juros médios	Vencimento da operação	Passivo	Resultado financeiro	Patrimônio líquido
Fluxo de caixa	8ª Emissão de Debêntures (1)	SWAP	200.000	IPCA + 5,36 a.a CDI + 2,48 a.a	De abril/2026 a abril/2028	8.524	7.106	(15.630)

1) Em julho de 2021, foi contratado swap ativo em IPCA e passivo em percentual do CDI para a proteção da série IPCA da 8ª emissão de debêntures da Companhia.

#### Movimentação do período

O quadro abaixo demonstra as movimentações da Reserva de hedge de fluxo de caixa alocada ao patrimônio líquido no período:

	Controladora / Consolidado
Saldo em 31/12/2020	-
Variação do valor justo do instrumento de hedge	(15.630)
Saldo em 30/09/2021	(15.630)

#### (b) Valor justo dos instrumentos financeiros

##### (i) Cálculo do valor justo

Os seguintes valores justos estimados foram determinados usando as informações de mercado disponíveis e metodologias apropriadas de avaliação. Entretanto, um julgamento considerável é necessário para interpretar informações de mercado e estimar o valor justo. Assim, as estimativas aqui apresentadas não são necessariamente indicativas dos montantes que a Companhia poderia realizar no mercado atual. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologias de estimativas podem ter um efeito significativo nos valores justos estimados.

Os seguintes métodos e premissas foram usados para estimar o valor justo para cada classe dos instrumentos financeiros para os quais a estimativa de valores é praticável:

- (a) Os valores de caixa e equivalentes de caixa, títulos mobiliários, contas a receber, demais recebíveis, fornecedores e demais passivo circulante se aproximam de seu valor justo registrado nas demonstrações financeiras.
- (b) O valor justo de empréstimos bancários e outras dívidas financeiras, é estimado por meio dos fluxos de caixa futuro descontado utilizando taxas de juros de referência disponíveis para dívidas ou prazos semelhantes e remanescentes.

Os principais valores contábeis e justos dos ativos e passivos financeiros em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, os quais estão classificados nos Nível 1 e Nível 2 na hierarquia de valor justo, estão demonstrados a seguir:

		Controladora			
		30/09/2021		31/12/2020	
Categorias		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<b>Ativos financeiros</b>					
<b>Caixa e equivalente de caixa (Nota 10)</b>					
Caixa e bancos (a)	Custo Amortizado	29.253	29.253	33.723	33.723
	Valor Justo por meio do Resultado*	2.653	2.653	9.617	9.617
Certificado de depósitos bancários (a)	Resultado*	26.600	26.600	24.106	24.106
<b>Títulos e valores mobiliários e aplicações caucionadas (Nota 10)</b>					
Certificado de depósitos bancários (a)	Custo Amortizado	614.375	614.375	821.570	821.570
	Valor Justo por meio do Resultado*	30.817	30.817	232.276	232.276
LFT e LTN (a)	Resultado*	404.311	404.311	498.946	498.946
Títulos Privados (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	-	-	16.330	16.330
Operações compromissadas (Fundos Exclusivos) (a)	Resultado*	157.966	157.966	28.973	28.973
Operações compromissadas (a)	Custo Amortizado	35	35	35	35
Aplicações financeiras restritas (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	21.246	21.246	37.482	37.482
CRI (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	-	-	7.528	7.528
Recebíveis de clientes (Nota 4) (a)	Custo Amortizado	117.846	117.846	116.037	116.037
Mútuos a receber (Nota 6.1) (a)	Custo Amortizado	47.948	47.948	45.692	45.692
<b>Passivos financeiros</b>					
Empréstimos e financiamentos (Nota 10) (a)	Custo Amortizado	154.204	155.530	302.632	302.632
Debêntures (Nota 10)	Custo Amortizado	1.017.657	1.235.084	822.576	823.302
Hedge accounting (SWAP)	Valor Justo por meio do outros resultados abrangentes	8.524	8.524	-	-
Fornecedores (a)	Custo Amortizado	48.469	48.469	6.254	6.254
Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de cliente (a)	Custo Amortizado	163.057	163.057	2.160	2.160
		<b>Consolidado</b>			
		30/09/2021		31/12/2020	
Categorias		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<b>Ativos financeiros</b>					
<b>Caixa e equivalente de caixa (Nota 10)</b>					
Caixa e bancos (a)	Custo Amortizado	56.176	56.176	69.735	69.735
	Valor Justo por meio do Resultado*	25.344	25.344	38.479	38.479
Certificado de depósitos bancários (a)	Resultado*	30.832	30.832	31.256	31.256
<b>Títulos e valores mobiliários e aplicações caucionadas (Nota 10)</b>					
Certificado de depósitos bancários (a)	Custo Amortizado	985.643	985.643	1.235.719	1.235.719
	Valor Justo por meio do Resultado*	33.101	33.101	243.907	243.907
LFT e LTN (a)	Resultado*	468.628	468.628	613.121	613.121
Títulos Privados (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	-	-	16.330	16.330
Operações compromissadas (Fundos Exclusivos) (a)	Resultado*	183.096	183.096	28.973	28.973
Operações compromissadas (a)	Custo Amortizado	35	35	35	35
Aplicações financeiras restritas(a)	Valor Justo por meio do Resultado*	299.104	299.104	324.130	324.130
Fundos de investimento (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	1.679	1.679	1.695	1.695
CRI (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	-	-	7.528	7.528
Recebíveis de clientes (Nota 4) (a)	Custo Amortizado	1.249.353	1.249.353	911.796	911.796
Mútuos a receber (Nota 6.1) (a)	Custo Amortizado	38.649	38.649	38.044	38.044
<b>Passivos financeiros</b>					
Empréstimos e financiamentos (Nota 10) (a)	Custo Amortizado	322.164	312.261	334.541	334.541
Debêntures (Nota 10)	Custo Amortizado	1.017.657	1.235.084	822.576	823.302
Hedge accounting (SWAP)	Valor Justo por meio do outros resultados abrangentes	8.524	8.524	-	-
Fornecedores (a)	Custo Amortizado	92.161	92.161	38.150	38.150
Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de cliente (a)	Custo Amortizado	1.215.091	1.215.091	1.074.866	1.074.866

\* Classificação ao Valor justo por meio do resultado subsequente ao reconhecimento inicial.

(a) O valor justo é aproximado ao valor do custo.

**(ii) Risco de aceleração de dívida**

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia possuía contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures em vigor, com cláusulas restritivas ("covenants"), relacionadas à índices de endividamento. Essas cláusulas restritivas estão sendo atendidas pela Companhia e não restringem a sua capacidade de condução normal de seus negócios (Nota 10).

**(c) Gestão do capital social**

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha uma classificação de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamento de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos e emissões de debêntures.

A Companhia inclui dentro da estrutura de dívida líquida: empréstimos e financiamentos menos disponibilidades (caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras caucionadas). Nota 10 (a)

**(d) Análise de sensibilidade**

A análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros para o período findo em 30 de setembro de 2021 descreve os riscos que podem gerar variações materiais no resultado da Companhia, a fim de apresentar 10%, 25% e 50% de apreciação/depreciação na variável de risco considerada.

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia possui os seguintes instrumentos financeiros:

- a) Aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos indexados ao CDI;
- b) Empréstimos e financiamentos indexados à Taxa Referencial (TR);
- c) Contas a receber, empréstimos e financiamentos, indexados ao Índice Nacional de Construção Civil e Índice Geral de Preços do Mercado (INCC e IGP-M).

Para a análise de sensibilidade do período de 30 de setembro de 2021, a Companhia considerou a taxa de juros de aplicações, empréstimos e contas a receber, Certificado de Depósito Interbancário (CDI) a 2,65%, Taxa Referencial 0%, Índice Nacional de Construção Civil (INCC) a 4,29%, Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M) a 1,66%.

Os cenários considerados foram:

Cenário I - Provável: apreciação/depreciação de 10% das variáveis de risco utilizadas para precificação

Cenário II - Possível: apreciação/depreciação de 25% das variáveis de risco utilizadas para precificação

Cenário III - Remoto: apreciação/depreciação de 50% das variáveis de risco utilizadas para precificação.

Em 30 de setembro de 2021:

Operação	Risco	Cenário consolidado					
		III		I		II	
		Alta 50%	Alta 25%	Alta 10%	Queda 10%	Queda 25%	Queda 50%
Títulos e valores mobiliários	Alta/queda do CDI	24.490	12.245	4.898	(4.898)	(12.245)	(24.490)
Debêntures	Alta/queda do CDI	(29.464)	(14.732)	(5.893)	5.893	14.732	29.464
CCB	Alta/queda do CDI	(3.798)	(1.899)	(760)	760	1.899	3.798
Efeito líquido da variação do CDI		(8.772)	(4.386)	(1.755)	1.755	4.386	8.772
Contas a receber de incorporação	Alta/queda do INCC	49.510	24.755	9.902	(9.902)	(24.755)	(49.510)
Contas a receber de incorporação	Alta/queda do IGP-M	17.233	8.617	3.447	(3.447)	(8.617)	(17.233)

## 19. RECEITA LÍQUIDA

	Controladora			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
<b>Receita bruta</b>				
Incorporação e venda de imóveis, permuta e prestação de serviços de construção	29.213	110.804	27.218	110.858
(Constituição) reversão de provisão para devedores duvidosos (Nota 4)	964	(5.063)	569	71
(Constituição) reversão de distratos (Nota 4)	824	(141)	6.192	3.291
Impostos sobre vendas de imóveis e serviços	411	6.488	1.620	3.025
<b>Receita líquida</b>	<b>31.412</b>	<b>112.088</b>	<b>35.599</b>	<b>117.245</b>

	Consolidado			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
<b>Receita bruta</b>				
Incorporação e venda de imóveis, permuta e prestação de serviços de construção	735.809	2.101.228	651.722	1.652.152
(Constituição) reversão de provisão para devedores duvidosos (Nota 4)	1.931	(34.319)	(31.948)	(43.169)
(Constituição) reversão de distratos (Nota 4)	(1.790)	(13.898)	47.255	17.214
Impostos sobre vendas de imóveis e serviços	(14.786)	(30.302)	(12.526)	(29.755)
<b>Receita líquida</b>	<b>721.164</b>	<b>2.022.709</b>	<b>654.503</b>	<b>1.596.442</b>

## 20. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

Estão representadas por:

	Controladora			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
<b>Custo de incorporação e venda de imóveis:</b>				
Custo de construção	(19.156)	(77.776)	(21.354)	(78.056)
Custo de terrenos	(10.721)	(14.330)	(1.312)	(7.018)
Custo de incorporação	(2.211)	(5.195)	(2.237)	(7.234)
Encargos financeiros capitalizados	(616)	(1.178)	(486)	(1.456)
Manutenção/garantia	(10.113)	(21.715)	(3.076)	(7.353)
Custo de imóveis no reconhecimento da provisão para distratos (Nota 5)	(405)	273	(2.095)	(630)
	<b>(43.222)</b>	<b>(119.921)</b>	<b>(30.560)</b>	<b>(101.747)</b>
<b>Despesas com vendas:</b>				
Despesas com marketing de produto	(10.351)	(17.447)	(1.401)	(5.564)
<b>Despesas com corretagem e comissão de vendas</b>	<b>(9.010)</b>	<b>(16.450)</b>	<b>(3.891)</b>	<b>(11.013)</b>
Custo de vendas	(4.296)	(8.199)	(2.291)	(7.229)
Custo de repasse	(715)	(1.007)	(303)	(956)
Corretagem	(3.999)	(7.244)	(1.297)	(2.828)
Despesas com gerenciamento de clientes (CRM)	(95)	(191)	(12)	(121)
Outras despesas com vendas	(214)	(351)	(116)	(265)
	<b>(19.670)</b>	<b>(34.439)</b>	<b>(5.420)</b>	<b>(16.963)</b>
<b>Despesas gerais e administrativas:</b>				
Despesas com salários e encargos	(7.786)	(12.949)	(4.131)	(10.132)
Despesas com benefícios a empregados	(632)	(1.077)	(340)	(1.041)
Despesas com viagens e utilidades	(232)	(349)	(134)	(298)
Despesas com serviços prestados	(2.774)	(4.315)	(1.917)	(5.189)
Despesas com aluguéis e condomínios	(342)	(560)	(138)	(368)
Despesas com informática	(707)	(1.028)	(632)	(1.015)
Despesas com plano de opções de ações (Nota 15.2)	(204)	(13.997)	(6.023)	(12.732)
Despesas com provisão de participação no lucro (Nota 22.2)	(644)	(4.055)	(557)	(5.304)
Outras despesas gerais e administrativas	(425)	(734)	(262)	(700)
	<b>(13.746)</b>	<b>(39.064)</b>	<b>(14.134)</b>	<b>(36.779)</b>
<b>Outras receitas/(despesas) líquidas:</b>				
Depreciação e amortização	(8.465)	(23.399)	(5.771)	(16.099)
Despesas com pagamentos de demandas judiciais	(17.122)	(41.671)	(15.859)	(33.092)
Provisões / Reversões para demandas judiciais (Nota 14.1)	6.743	5.439	3.169	1.895
Outras receitas/(despesas)	77	(5.101)	(2.952)	(10.856)
	<b>(18.767)</b>	<b>(64.732)</b>	<b>(21.413)</b>	<b>(58.152)</b>

	Consolidado			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
<b>Custo de incorporação e venda de imóveis:</b>				
Custo de construção	(418.066)	(1.102.147)	(335.077)	(828.568)
Custo de terrenos	(96.268)	(273.965)	(58.196)	(165.083)
Custo de incorporação	(36.741)	(93.572)	(30.806)	(73.464)
Encargos financeiros capitalizados	(12.146)	(28.748)	(4.987)	(17.292)
Manutenção/garantia	(9.267)	(19.343)	(5.155)	(10.603)
Custo de imóveis no reconhecimento da provisão para distratos (Nota 5)	1.878	10.611	(9.008)	(556)
	<b>(570.610)</b>	<b>(1.507.164)</b>	<b>(443.229)</b>	<b>(1.095.566)</b>
<b>Despesas com vendas:</b>				
Despesas com marketing de produto	(34.297)	(85.152)	(15.222)	(48.689)
<b>Despesas com corretagem e comissão de vendas</b>	<b>(26.977)</b>	<b>(80.294)</b>	<b>(39.116)</b>	<b>(96.369)</b>
Custo de vendas	(12.051)	(40.019)	(23.564)	(63.261)
Custo de repasse	(2.826)	(4.917)	(3.114)	(8.360)
Corretagem	(12.100)	(35.358)	(12.438)	(24.748)
Despesas com gerenciamento de clientes (CRM)	(247)	(934)	(188)	(1.062)
Outras despesas com vendas	(731)	(1.709)	(1.123)	(2.320)
	<b>(62.252)</b>	<b>(168.089)</b>	<b>(55.649)</b>	<b>(148.440)</b>
<b>Despesas gerais e administrativas:</b>				
Despesas com salários e encargos	(22.774)	(63.567)	(20.691)	(48.678)
Despesas com benefícios a empregados	(1.773)	(5.288)	(1.729)	(5.000)
Despesas com viagens e utilidades	(785)	(1.711)	(666)	(1.431)
Despesas com serviços prestados	(9.006)	(21.182)	(9.670)	(24.929)
Despesas com aluguéis e condomínios	(1.025)	(2.751)	(693)	(1.767)
Despesas com informática	(2.511)	(5.046)	(3.091)	(4.876)
Despesas com plano de opções de ações (Nota 15.2)	(820)	(16.583)	(6.023)	(12.732)
Despesas com provisão de participação no lucro (Nota 22.2)	(2.446)	(15.616)	(1.856)	(13.332)
Outras despesas gerais e administrativas	(1.447)	(3.206)	(1.415)	(3.425)
	<b>(42.587)</b>	<b>(134.950)</b>	<b>(45.834)</b>	<b>(116.170)</b>
<b>Outras receitas/(despesas), líquidas:</b>				
Depreciação e amortização	(8.738)	(23.998)	(5.839)	(16.268)
Despesas com pagamentos de demandas judiciais	(17.122)	(42.948)	(15.859)	(33.092)
Provisões / Reversões para demandas judiciais (Nota 14.1)	6.916	4.713	3.703	686
Outras receitas/(despesas)	1.585	(5.937)	(2.985)	(13.956)
	<b>(17.359)</b>	<b>(68.170)</b>	<b>(20.980)</b>	<b>(62.630)</b>

## 21. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
<b>Receitas financeiras(líquida de PIS/COFINS)</b>				
Rendimento de aplicações financeiras	5.237	12.838	4.025	15.912
Outras receitas financeiras	(569)	46	339	690
Total de receitas financeiras(líquida de PIS/COFINS)	4.668	12.884	4.364	16.602
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre captações, líquido de capitalização	(16.447)	(43.650)	(12.655)	(32.275)
Despesas bancárias	(165)	(7.713)	(131)	(652)
Outras despesas financeiras	(1.321)	(3.870)	1.371	(3.784)
	<b>(17.933)</b>	<b>(48.809)</b>	<b>(11.415)</b>	<b>(36.711)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(13.265)</b>	<b>(35.925)</b>	<b>(7.051)</b>	<b>(20.109)</b>

	Consolidado			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
<b>Receitas financeiras(líquida de PIS/COFINS)</b>				
Rendimento de aplicações financeiras	10.219	19.995	4.501	18.181
Outras receitas financeiras	(340)	2.436	1.550	7.393
Total de receitas financeiras(líquida de PIS/COFINS)	9.879	22.431	6.051	25.574
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre captações, líquido de capitalização	(17.028)	(45.038)	(12.858)	(32.946)
Despesas bancárias	(841)	(11.724)	314	(2.726)
Outras despesas financeiras	(3.973)	(8.750)	(243)	(5.897)
	<b>(21.842)</b>	<b>(58.925)</b>	<b>(12.787)</b>	<b>(41.569)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(11.963)</b>	<b>(36.494)</b>	<b>(6.736)</b>	<b>(15.995)</b>

## 22. TRANSAÇÕES COM A ADMINISTRAÇÃO E EMPREGADOS

### 22.1. Remuneração da Administração

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2021 e 2020, os montantes registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas” referentes à remuneração dos membros da Administração estão demonstrados a seguir:



Remuneração da Administração			
Período findo em 30 de setembro de 2021	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Total
Número de membros	7	16	23
<b>Remuneração fixa do Período</b>	<b>2.287</b>	<b>10.243</b>	<b>12.530</b>
Salário/pró-labore	1.957	7.694	9.651
Benefícios diretos e indiretos	-	1.010	1.010
Outros (INSS)	330	1.539	1.869
Valor mensal da remuneração	254	1.138	2.088
<b>Remuneração variável do Período</b>	<b>1.113</b>	<b>7.598</b>	<b>8.711</b>
Participação nos lucros e resultados (Nota 22.2)	-	2.595	2.595
Remuneração baseada em ações	1.113	5.003	6.116
<b>Total da remuneração do Período</b>	<b>3.400</b>	<b>17.841</b>	<b>21.241</b>

Remuneração da Administração			
Período findo em 30 de setembro de 2020	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Total
Número de membros	7	15	22
<b>Remuneração fixa do Período</b>	<b>1.845</b>	<b>8.377</b>	<b>10.222</b>
Salário/pró-labore	1.580	6.134	7.714
Benefícios diretos e indiretos	-	937	937
Outros (INSS)	265	1.306	1.571
Valor mensal da remuneração	205	931	1.136
<b>Remuneração variável do Período</b>	<b>1.710</b>	<b>11.430</b>	<b>13.140</b>
Participação nos lucros e resultados (Nota 22.2)	-	2.367	2.367
Remuneração baseada em ações	1.710	9.063	10.773
<b>Total da remuneração do Período</b>	<b>3.555</b>	<b>19.807</b>	<b>23.362</b>

A remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício de 2021 foi fixada no limite de até R\$50.357, a título de remuneração fixa e variável, conforme aprovação em Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2021.

## 22.2. Participação nos lucros e resultados

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Diretoria Executiva	2.146	2.367	2.595	2.367
Demais colaboradores	1.909	2.937	13.021	10.965
Nota 20	4.055	5.304	15.616	13.332

## 23. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Administração da Companhia analisa os seus relatórios internos gerenciais para tomada de decisões nas próprias demonstrações financeiras consolidadas, na mesma base que estas declarações são divulgadas, ou seja, apenas um segmento e região.

Como consequência, devido ao fato da Administração não utilizar qualquer sistema de informação diferente das informações trimestrais em 30 de setembro de 2021 e das demonstrações financeiras 31 de dezembro de 2020, nenhum relatório específico será demonstrado, como definido no CPC 22.

Quanto às informações sobre os principais clientes, em função da própria atividade imobiliária residencial com foco no mesmo segmento econômico, a Companhia não possui individualmente, clientes que representem mais de 10% da receita total consolidada.

## 24. EMPREENDIMENTOS EM CONSTRUÇÃO - INFORMAÇÕES E COMPROMISSOS

Os empreendimentos em construção estão apresentados em 30 de setembro de 2021:

	Consolidado
	Em construção
	30/09/2021
(i) Receita de vendas a apropriar de unidades vendidas	
(a) - Receita de vendas contratadas	3.965.689
(b) - Receita de vendas apropriadas líquidas	2.603.748
1i) Receita de vendas a apropriar <u>a)</u> (a-b)	1.361.941
(ii) Receita Indenização por distratos	194
(iii) Receita de Vendas a apropriar de contratos não qualificáveis para reconhecimento de receita	
(b)	10.223
(iv) Provisão para distratos (Passivo)	
Ajuste em receitas apropriadas	29.211
(-) Ajuste em contas a receber de clientes	(28.790)
(-) Receita Indenização por distratos	(84)
	337

	<b>Consolidado</b>
	<b>Em construção</b>
	<b>30/09/2021</b>
(v) Custo orçado a apropriar de unidades vendidas	
(a) - Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	2.715.216
Custo incorrido líquido	
(b) - (-) Custos de construção Incorridos	(1.810.157)
Encargos financeiros apropriados	(23.903)
(c) - Distratos - custos de construção	19.523
Distratos - encargos financeiros	206
	<b>(1.814.331)</b>
2i)Custo orçado a apropriar no resultado (sem encargos financeiros) (a+b+c)	924.582
Resultado a apropriar(1i-2i)	<b>437.359</b>
(vi) Custo orçado a apropriar em estoque	
(a) - Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	978.181
(-) Custo incorrido líquido	
(b) - Custos de construção incorridos	(314.096)
Encargos financeiros apropriados	(9.129)
	<b>(323.225)</b>
<b>Custo orçado a apropriar em estoques (sem encargos financeiros) (a+b)</b>	<b>664.085</b>
a) As receitas de unidades vendidas a apropriar estão mensuradas pelo valor nominal dos contratos, acrescidos de atualizações contratuais e deduzidos de distratos, não considerando os efeitos de impostos incidentes e ajuste a valor presente.	
b) As receitas de vendas a apropriar de contratos não qualificáveis para reconhecimento de receita e são de clientes que não possuímos a garantia ou perspectiva que irão honrar com os valores dos imóveis comprados.	

Os valores de receitas reconhecidas e dos custos incorridos estão apresentados na demonstração de resultados e os adiantamentos recebidos na rubrica "Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes".

Em 30 de setembro de 2021, o percentual dos ativos consolidados nas demonstrações financeiras referentes a empreendimentos inseridos em estrutura de segregação patrimonial era de 88,75%.

## 25. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETAM CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E CONCILIAÇÃO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO.

### a) Transações não caixa:

As principais transações de investimento e financiamento que não envolveram caixa e equivalente de caixa (controladora e consolidado) em contrapartida de partes relacionadas consideradas para fins de elaboração da demonstração de fluxo de caixa foram:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Redução de capital	(4.352)	(12.404)	(4.352)	-
Dividendos recebidos	-	(5.924)	-	-
Ganho na redução de participação.	(946)	-	(287)	-
	<b>(5.298)</b>	<b>(18.328)</b>	<b>(4.639)</b>	<b>-</b>

### b) Conciliação das atividades de financiamento:

As movimentações das atividades de financiamentos encontram-se abertas no fluxo de caixa.

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

### GUIDANCE

Com o objetivo de gerar simetria de informações e dar previsibilidade ao mercado sobre os nossos números, a Companhia optou **em revisar as projeções (guidance) do modelo on-site** para o ano de 2021, baseadas em expectativas da Administração, bem como em estudos internos realizados e nas condições econômico-financeiras do mercado de atuação.

• Em 2021, para a **Margem Bruta Ajustada**, entendida como a razão entre o resultado bruto (deduzido dos encargos financeiros presentes na nota explicativa das demonstrações financeiras) e a receita líquida consolidada do exercício, estimava-se uma oscilação entre 30% e 32% que foi revisada em 9 de agosto de 2021 para uma oscilação entre 28% e 30%, e agora **estima-se uma oscilação entre o mínimo de 26,0% e o máximo de 28,0%**.

• Em 2021, para as **Vendas Líquidas**, definidas como o resultado da subtração entre as vendas brutas (em R\$ milhões) e os distratos (em R\$ milhões) realizados do exercício, ajustados todos os valores à participação societária da Tenda, **manteve-se a estimativa revisada** para cima em 9 de agosto de 2021 com **uma oscilação entre o mínimo de R\$ 3.000 milhões e o máximo de R\$ 3.200 milhões**.

Guidance 2021	Limite Inferior	Limite Superior	1T21	2T21	3T21	4T21	2021
Margem Bruta Ajustada (%)	26,0%	28,0%	31,1%	27,8%	23,2%	0,0%	27,2%
Vendas Líquidas (R\$ MM)	3.000,0	3.200,0	703,9	858,3	770,0	0,0	2.332,2

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Acionistas e Administradores da Construtora Tenda S.A.  
São Paulo - SP

#### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Construtora Tenda S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 – Demonstrações Intermediárias e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board”- IASB, bem como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21, aplicável à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

#### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

#### Ênfase

Conforme descrito na nota explicativa nº 2.1, as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, contidas no Formulário de ITR, foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e a norma internacional IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela Companhia, para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, seguem o entendimento da Administração da Companhia quanto à aplicação do pronunciamento técnico CPC 47, alinhado com aquele manifestado pela CVM no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a esse assunto.

#### Outros assuntos

##### Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado (“DVA”), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”). Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados com a revisão das informações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas

demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 4 de novembro de 2021

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU Alexandre Cassini Decourt  
Auditores Independentes Ltda. Contador  
CRC nº 2 SP 011609/O-8 CRC nº 1 SP 276957/O-4

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **DECLARAÇÃO**

Os Diretores da Construtora Tenda S.A., inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ nº 71.476.527/0001-35, com sede na Rua Boa Vista, 280 8º/9º andar, São Paulo-SP, declaram para os fins do disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, que:

i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras do exercício findo em 30 de setembro de 2021.

São Paulo, 04 de novembro de 2021  
Construtora Tenda S/A  
A Diretoria

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Os Diretores da Construtora Tenda S.A., inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ nº 71.476.527/0001-35, com sede na Rua Boa Vista, 280, 8º/9º andar, São Paulo-SP, declaram para os fins do disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, que:

i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras do exercício findo em 30 de setembro de 2021.

São Paulo, 04 de novembro de 2021

Construtora Tenda S/A  
A Diretoria